

PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA		
ID da proposta	Processo	Atividade / Procedimento
PR/2026/31397	47122/2026	Proposta à Câmara Municipal
Assunto do Processo		
Proposta à Câmara Municipal - Relatórios de execução orçamental das empresas municipais relativos ao exercício 2026, 2º trimestre		
Unidade Administrativa		
DMG - DIREÇÃO		
Propósito		
Órgãos Colegiais \ Deliberação Câmara Municipal		
Órgão/Cargo que resolve		
Câmara Municipal de Braga		

PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

Considerando que:

1. A alínea e) do número 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, estabelece que as empresas locais devem facultar de forma completa e atempadamente aos órgãos executivos e deliberativos das respetivas entidades públicas participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, os relatórios trimestrais de execução orçamental.

Propõe-se que:

2. A Câmara Municipal, tome conhecimento dos relatórios de execução orçamental das empresas municipais relativos ao exercício 2026, 2º trimestre, e submeta os mencionados documentos, nos termos previstos na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, à Assembleia Municipal para conhecimento.

Anexos:

1. Relatórios de execução orçamental – 2.º Trimestre de 2026

- AGERE EM
- BragaHabit EM
- Faz Cultura EM
- InvestBraga EM
- TUB EM

DOCUMENTO ASSINADO ELETRONICAMENTE



RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2026 | 2.º Trimestre

AGERE, E.M.



1 Introdução

O Relatório de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental da **AGERE** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas nos rendimentos e gastos, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 5 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução dos rendimentos e gastos, com comparação a período homólogo.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

v. **Anexos**

| Anexos com informações complementares que permitem um acompanhamento detalhado da execução orçamental e financeira do período em análise.

3 Análise Económica e Financeira

3.1 Resultado Líquido

O orçamento aprovado para o **segundo trimestre de 2026** manteve-se em linha com as previsões iniciais, sustentado pela execução a 100% dos rendimentos e dos gastos operacionais, garantindo o cumprimento atempado dos compromissos financeiros da empresa.

O resultado líquido registado foi de **3.891.795,72€**, conforme o **Quadro 1**, representando um aumento de **37,39%** face ao período homólogo. Esta variação, visível no **Gráfico 1**, é explicada, sobretudo, pelo aumento dos rendimentos. A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** evidencia uma melhoria muito significativa, resultante do crescimento do número de clientes e do aumento dos volumes faturados.

Destaca-se igualmente a rubrica de **Subsídios à Exploração**, que integra a indemnização compensatória que a AGERE recebe do Município de Braga, destinada a suportar os gastos associados à prestação da atividade de recolha de resíduos e à gestão do ambiente urbano.

Em sentido inverso, ao nível dos gastos operacionais, a principal variação observa-se na rubrica de **Gastos com o Pessoal**, refletindo sobretudo as atualizações salariais e do subsídio de refeição implementadas desde o início do ano, ao abrigo do Acordo de Empresa. Este aumento decorre da aposta contínua da AGERE na valorização dos seus colaboradores, reconhecendo que o desenvolvimento, a motivação e a retenção de talento são fatores essenciais para reforçar a capacidade técnica da empresa e assegurar a prestação de um serviço de excelência à população.

O quadro seguinte demonstra o resultado líquido referente aos períodos de **2024 a 2026**.

- **Vendas e serviços prestados – 19.507.318,74€ (100% de execução)**, em resultado da evolução do número de contratos e volumes faturados.
- **Trabalhos para a própria entidade – 482.065,45€ (92% de execução)**, refletindo os ganhos que decorrem da execução de obras por administração direta, sobretudo relativas à construção de pequenas extensões de redes de água e águas residuais, e substituição de algumas condutas antigas, as quais, segundo os princípios contabilísticos em vigor, devem ser considerados como um ganho ou benefício económico do ano em que a empresa incorre nos gastos.
- **Subsídios à exploração – 4.455.364,78€ (101% de execução)**, refletindo essencialmente o reconhecimento de indemnizações compensatórias que a AGERE recebe do Município de Braga, para que possa fazer face aos gastos com a exploração da atividade de recolha de resíduos e ambiente urbano.

No **Quadro 2** observa-se, em detalhe, a distribuição dos rendimentos e ganhos orçamentados para **2026**, bem como a sua execução, no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução dos Rendimentos e Ganhos

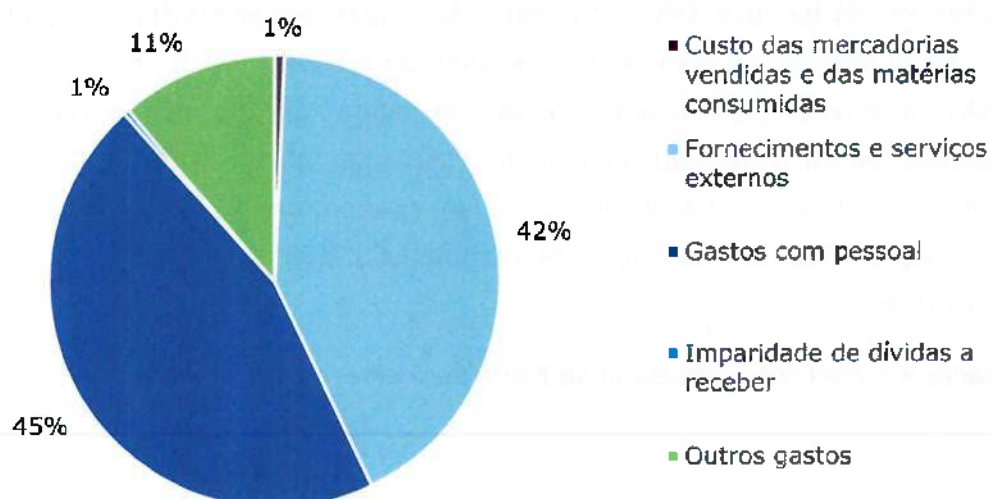
Rendimentos e Ganhos	2º Trimestre 2026			2º Trimestre 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Vendas e serviços prestados	19.548.639,53 €	19.507.318,74 €	100%	17.850.385,04 €	17.848.814,14 €	100%	9%
Subsídios à exploração	4.399.710,35 €	4.455.364,78 €	101%	4.457.040,24 €	3.878.615,23 €	87%	15%
Ganhos imputados de subs., assoc. e empd. conjuntos	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Trabalhos para a própria entidade	522.638,82 €	482.065,45 €	92%	447.080,31 €	512.231,19 €	115%	-6%
Outros rendimentos	714.380,46 €	766.073,90 €	107%	703.046,77 €	768.783,28 €	109%	0%
Total Rendimentos Operacionais	25.185.369,16 €	25.210.822,87 €	100%	23.457.552,35 €	23.008.443,84 €	98%	10%
Juros e rendimentos similares obtidos	24.024,36 €	9.912,14 €	41%	27.001,47 €	26.281,22 €	97%	-62%
Total Rend. Não Operacionais	24.024,36 €	9.912,14 €	41%	27.001,47 €	26.281,22 €	97%	-62%
Total de Rendimentos e Ganhos	25.209.393,52 €	25.220.735,01 €	100%	23.484.553,82 €	23.034.725,06 €	98%	9%

No Quadro 3 observa-se, em detalhe, a distribuição das rubricas de gastos e perdas orçamentadas para **2026**, bem como a sua execução, no fim do período em análise.

Quadro 3 - Execução dos Gastos e Perdas

Gastos e Perdas	2º Trimestre 2026			2º Trimestre 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	169.591,67 €	113.769,21 €	67%	217.713,65 €	145.468,01 €	67%	-22%
Fornecimentos e serviços externos	6.611.058,22 €	6.864.101,48 €	104%	7.027.611,09 €	6.558.748,43 €	93%	5%
Gastos com pessoal	7.657.690,25 €	7.381.827,85 €	96%	7.118.802,86 €	6.693.292,06 €	94%	10%
Imparidade de dívidas a receber	97.743,20 €	65.499,35 €	67%	98.177,12 €	66.151,34 €	67%	-1%
Outros gastos	1.802.167,28 €	1.834.608,04 €	102%	1.599.259,94 €	1.666.686,85 €	104%	10%
Total Gastos Operacionais	16.338.250,61 €	16.259.805,93 €	100%	16.061.564,65 €	15.130.346,69 €	94%	7%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3.712.747,23 €	3.626.640,31 €	98%	3.740.269,13 €	3.714.727,81 €	99%	-2%
Juros e gastos similares suportados	327.177,10 €	306.147,71 €	94%	531.031,83 €	494.420,88 €	93%	-38%
Total Gastos Não Operacionais	4.039.924,33 €	3.932.788,02 €	97%	4.271.300,96 €	4.209.148,69 €	99%	-7%
Imposto sobre o rendimento	1.201.960,74 €	1.136.345,34 €	95%	836.714,26 €	862.494,49 €	103%	32%
Total Gastos e Perdas	21.580.135,68 €	21.328.939,29 €	99%	21.169.579,87 €	20.201.989,87 €	95%	6%

Gráfico 4 – Estrutura dos Gastos Operacionais



Áreas de Atividade	Orçamento Anual	Orçamento 2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2026	% de Execução
Abastecimento de água	9.563.682,44 €	3.556.614,82 €	1.721.177,31 €	48,4%
Saneamento de águas residua	26.021.138,71 €	11.487.122,39 €	3.160.949,93 €	27,5%
Recolha Urbana	3.654.367,60 €	2.940.117,60 €	473.370,44 €	16,1%
Ambiente Urbano	292.976,00 €	3.280,00 €	39.363,37 €	1200,1%
Outros investimentos	2.999.456,00 €	1.734.754,17 €	558.406,95 €	32,2%
Total do Investimento	42.531.620,75 €	19.721.888,98 €	5.953.268,00 €	30,2%

Tal como detalhado no quadro 4, o investimento global concretizado pela AGERE no período ascendeu a 6 milhões de euros, correspondendo a 30% do montante previsto para igual período no Plano Plurianual de Investimentos, de acordo com o estabelecido nos Instrumentos de Gestão Previsional (IGP) para o quadriénio 2026-2029. Os maiores investimentos realizar-se-ão no segundo semestre do ano considerando o decorrer dos respetivos procedimentos concursais em tramitação.

A execução do investimento no período em análise concentra-se maioritariamente na rubrica de **Saneamento de Águas Residuais**, que representa **3.160.950 euros**. Destacam-se igualmente os Investimentos realizados em **Abastecimento de Água (1.721.177 euros)**, **Outros Investimentos (558.407 euros)** e **Recolha Urbana (473.370 euros)**. Por sua vez, a rubrica de **Ambiente Urbano** apresenta um nível de execução mais reduzido, situando-se nos **39.363 euros**.

Os investimentos realizados no semestre concentraram-se, sobretudo, na melhoria da linha de lamas e na implementação da unidade de produção de biometano da ETAR de Frossos, com uma execução de cerca de 2,6 milhões de euros, correspondendo a um dos projetos estratégicos mais relevantes previstos para 2026. Destacaram-se igualmente os investimentos na reabilitação de reservatórios e na renovação das redes de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais, reforçando a fiabilidade e eficiência das infraestruturas.

Neste período, prosseguiu também a execução das empreitadas nas diversas freguesias do concelho. Contudo, verificaram-se alguns constrangimentos que originaram ligeiros desvios face ao cronograma inicialmente previsto, designadamente as condições climatéricas adversas registadas durante o primeiro trimestre do ano, que condicionaram o normal desenvolvimento dos trabalhos.

Quadro 5 – Balanço

Rúbricas	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Ativo			
Ativos não correntes			
Ativos fixos tangíveis	103.121.207,25 €	94.166.216,94 €	10%
Ativos Intangíveis	441.931,40 €	396.206,28 €	12%
Participações financeiras - MEP	5.457.999,59 €	6.600.343,66 €	-17%
Outros Investimentos financeiros	47.070,47 €	47.070,47 €	0%
	109.068.208,71 €	101.209.837,35 €	8%
Ativos correntes			
Inventários	554.242,45 €	603.509,46 €	-8%
Clientes	3.797.117,96 €	4.229.910,29 €	-10%
Adiantamentos a fornecedores	20.691,52 €	103.088,78 €	-80%
Estado e outros entes públicos	817.636,13 €	799.549,59 €	2%
Acionistas / sócios	425.000,00 €	425.000,00 €	0%
Outros créditos a receber	19.785.162,18 €	48.361.388,79 €	-59%
Diferimentos	284.671,37 €	196.322,24 €	45%
Caixa e depósitos bancários	25.418.469,74 €	543.578,37 €	4576%
	51.102.991,35 €	55.262.347,52 €	-8%
Total do Ativo	160.171.200,06 €	156.472.184,87 €	2%
Capital Próprio e Passivo			
Capital Próprio			
Capital realizado	39.000.000,00 €	39.000.000,00 €	0%
Prémios de emissão	8.487,90 €	8.487,90 €	0%
Reservas legais	8.814.635,23 €	8.814.635,23 €	0%
Outras reservas	1.687.492,98 €	1.572.117,62 €	7%
Resultados transitados	- €	5.884.252,27 €	-100%
Ajustamentos / Outras variações no capital próprio	19.180.039,00 €	16.286.022,38 €	18%
Resultado líquido do período	3.891.795,71 €	2.832.735,46 €	37%
Total do Capital Próprio	72.582.450,82 €	74.398.250,86 €	-2%
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	14.687.878,78 €	16.983.490,71 €	-14%
Ajustamento em Subsídios ao investimento	4.566.972,04 €	3.604.784,38 €	27%
	19.254.850,82 €	20.588.275,09 €	-6%
Passivo corrente			
Fornecedores	2.978.741,07 €	3.221.495,28 €	-8%
Adiantamento de clientes	1.247,82 €	1.247,82 €	0%
Estado e outros entes públicos	1.894.222,77 €	1.161.535,35 €	63%
Acionistas / sócios	41.137.142,08 €	35.581.757,96 €	16%
Financiamentos obtidos CP	10.554.187,42 €	10.628.327,82 €	-1%
Outras dívidas a pagar	7.074.966,01 €	6.726.056,81 €	5%
Diferimentos	4.693.391,25 €	4.165.237,88 €	13%
	68.333.898,42 €	61.485.658,92 €	11%
Total do passivo	87.588.749,24 €	82.073.934,01 €	7%
Total do Capital Próprio e do Passivo	160.171.200,06 €	156.472.184,87 €	2%

Quadro 6 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Vendas e serviços prestados	19.507.318,74 €	17.848.814,14 €	9%
Subsídios à exploração	4.455.364,78 €	3.878.615,23 €	15%
Ganhos/perdas imputados de subs., assoc. e empd. conjuntos	- €	- €	0%
Trabalhos para a própria entidade	482.065,45 €	512.231,19 €	-6%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 113.769,21 € -	145.468,01 €	-22%
Fornecimentos e serviços externos	- 6.864.101,48 € -	6.558.748,43 €	5%
Gastos com o pessoal	- 7.381.827,85 € -	6.693.292,06 €	10%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 65.499,35 € -	66.151,34 €	-1%
Outros rendimentos	766.073,90 €	768.783,28 €	0%
Outros gastos	- 1.834.608,04 € -	1.666.686,85 €	10%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	8.951.016,94 €	7.878.097,15 €	14%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 3.626.640,31 € -	3.714.727,81 €	-2%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	5.324.376,63 €	4.163.369,34 €	28%
Juros e rendimentos similares obtidos	9.912,14 €	26.281,22 €	-62%
Juros e gastos similares suportados	- 306.147,71 € -	494.420,88 €	-38%
Resultado antes de Impostos	5.028.141,06 €	3.695.229,68 €	36%
Imposto sobre o rendimento	- 1.136.345,34 € -	862.494,49 €	32%
Resultado líquido do período	3.891.795,72 €	2.832.735,19 €	37%

4.3 Fluxos de Caixa

Durante o **segundo trimestre**, os fluxos de caixa refletiram de forma consistente a evolução da atividade operacional, apurando-se um saldo final de **25.418.469,74€**, como é possível observar na análise ao [Quadro 7](#).

- **Atividades operacionais:** registaram um fluxo líquido positivo de **32.156.571,59€**, evidenciando a robustez da geração de caixa do negócio. Destacam-se os recebimentos de clientes, no montante de **20.935.097,00€**, e os pagamentos a fornecedores, no valor de **10.285.323,76 €**. A destacar também a rubrica outros recebimentos/pagamentos (**27.825.992,26€**), que contabilizou o recebimento do Município de Braga referente ao contrato-programa (2013 a 2023), de acordo com sentença do Tribunal Arbitral.

Quadro 7 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de Clientes	20.935.097,00 €	19.228.188,06 €
Pagamentos a Fornecedores	- 10.285.323,76 € -	9.004.329,94 €
Pagamentos ao Pessoal	- 5.916.190,17 € -	4.990.132,49 €
Caixa gerada pelas operações	4.733.583,07 €	5.233.725,63 €
Pagamentos/Recebimento dos Impostos sobre o rendimento	- 403.003,74 €	- €
Outros Recebimentos/Pagamentos	27.825.992,26 € -	936.212,13 €
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	32.156.571,59 €	4.297.513,50 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	- 4.571.267,05 € -	1.967.350,65 €
Ativos intangíveis	- € -	95.431,62 €
Recebimentos provenientes de:		
Ativos fixos tangíveis	- €	- €
Ativos intangíveis	- €	- €
Investimentos financeiros	- €	- €
Subsídios ao investimento	7.054,04 €	92.522,29 €
Juros e rendimentos similares	- €	- €
Dividendos	1.248.734,73 €	160.120,75 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	- 3.315.478,28 €	- 1.810.139,23 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	15.300.000,00 €	6.955.000,00 €
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	- 12.782.946,55 € -	8.852.345,36 €
Juros e gastos similares	- 253.224,91 € -	491.407,56 €
Dividendos	- 6.585.300,40 €	- €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	- 4.321.471,86 €	- 2.388.752,92 €
Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)	24.519.621,45 €	98.621,35 €
Caixa e seus equivalentes no início do período	898.848,29 €	444.957,02 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	25.418.469,74 €	543.578,37 €

6 Anexos

De forma resumida, sintetizamos os dados gerais das atividades de AGERE, no segundo trimestre de 2026, em comparação com o orçamento e período homólogo:

Quadro 8 – Indicadores Operacionais de Abastecimento de Água

Síntese de Indicadores Operacionais Abastecimento de Água	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	99.143	99.151	97.704
Água entrada no sistema	m³	6.500.333	6.840.295	6.630.050
Água faturada	m³	5.699.246	5.795.768	5.610.506
Água não faturada	m³	801.087	1.044.527	1.019.544
Perdas operacionais e comerciais	%	12,32%	15,27%	15,38%

Quadro 9 – Indicadores Operacionais de Saneamento de Águas Residuais

Síntese de Indicadores Operacionais Saneamento de Águas Residuais	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	98.371	97.386	96.052
Águas residuais tratadas	m³	7.553.907	7.305.516	7.490.184
Águas residuais faturadas	m³	5.707.416	5.804.233	5.659.535
Águas residuais não faturadas	m³	1.846.491	1.501.283	1.830.649
Águas residual não faturada	%	24,44%	20,55%	24,44%

Quadro 10 – Indicadores Operacionais de Resíduos Urbanos

Síntese de Indicadores Operacionais Resíduos Urbanos	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	95.259	95.477	94.187
Resíduos Recolhidos (t/ano)	Ton	29.962	37.141	36.522
Bioresíduos (t/ano)	Ton	5.858	322	0
Renovação do parque de viaturas	Km/viatura	500	489	473
Rentabilização do parque viaturas	Kg/m3	259.115	253.736	271.159

RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2026 | 2.º Trimestre

BRAGAHABIT, E. M.



O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais. O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

Índice

1	Introdução.....	3
2	Análise Económica e Financeira	4
2.1	Resultado Líquido	4
2.2	Execução Orçamental da Receita	5
2.3	Execução Orçamental da Despesa	7
3	Situação Patrimonial e Financeira	9
3.1	Balanço	10
3.2	Demonstração dos Resultados.....	12
3.3	Fluxos de Caixa	13
4	Conclusão	14

1 Introdução

O Relatório do 2º trimestre de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental da **BragaHabit** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas na receita e na despesa, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado

i. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução da receita e da despesa, com comparação homóloga.

ii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iii. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

2 Análise Económica e Financeira

2.1 Resultado Líquido

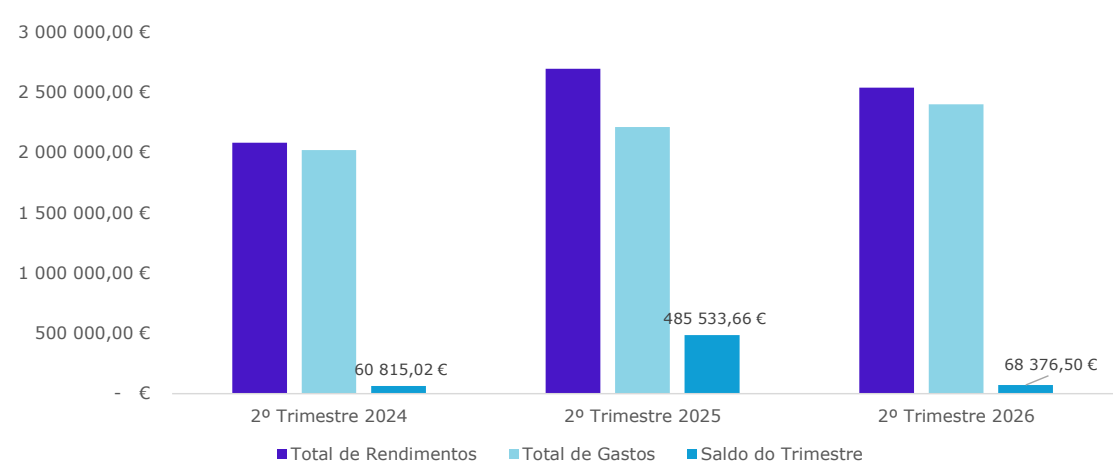
O resultado líquido registado no 2º trimestre, consubstanciado em valores faturados durante este período, foi positivo em **68 376,50 €**, conforme o [quadro 1](#), representando uma diminuição de 86 % face ao período homólogo. Esta variação, visível no [gráfico 1](#), deve-se essencialmente à redução da receita por serviços que, este ano, demoraram a ser contratualizados com o Município de Braga. Também do lado da despesa se verifica um aumento dos gastos com pessoal.

O quadro seguinte evidencia o resultado líquido do 1º trimestre referentes aos períodos homólogos de 2024 a 2026.

Quadro 1 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	2º Trimestre 2024	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026
Total Rendimentos	2 080 010,21 €	2 696 998,25 €	2 539 076,54 €
Total de Gastos	2 019 195,19 €	2 211 464,59 €	2 398 937,52 €
Resultado Líquido	60 815,02 €	485 533,66 €	68 376,50 €

Gráfico 1 – Evolução do Resultado Líquido



2.2 Execução Orçamental da Receita

No 2º trimestre, a receita total, consubstanciada em valores recebidos, atingiu **4 056 266,78 €**, correspondendo a **8,48%** do orçamento anual previsto.

As principais rubricas responsáveis por esta execução foram:

- **Prestação de serviços – 1 480 528,04 € (39,05% de execução)**, inclui os rendimentos provenientes do arrendamento apoiado e do valor correspondente aos serviços prestados na área da educação.
- **Transferências correntes – 1 359 050,94 € (46,86% de execução)**, resulta sobretudo da execução do contrato-programa celebrado nos termos do artigo 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que tem por objeto assegurar a prossecução dos objetivos setoriais da BragaHabit no âmbito do apoio ao arrendamento urbano a famílias de fracos recursos, de forma a garantir o equilíbrio económico e financeiro desta empresa municipal. No primeiro trimestre de 2026 não se verificou o recebimento de nenhuma tranche, mas foram regularizados, atingindo-se, neste trimestre, os valores previstos para o período.
- **Transferências de capital – 454 308,38 € (7,57 % de execução)** relativo à transferência de verbas relativas aos contratos de investimento assinados com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana no âmbito do 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação.
- **Passivos financeiros – 382 703,54 € (22,51% de execução)**, resultam da utilização de um descoberto bancário, contratualizado para fazer face ao esforço de investimento no âmbito do Plano e Recuperação e Resiliência.
- **Alienação de bens de investimento – 89 130 € (254,66% de execução)**, resulta do recebimento das prestações financeiras da alienação em 2025 de um terreno.

No [quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2026**, bem como a execução das receitas correntes e de capital no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução da Receita

Receita	2º Trimestre 2025			2º Trimestre 2026			Δ Período Homólogo
	Prevista	Cobrada	% de Execução	Prevista	Cobrada	% de Execução	
Vendas de bens	35 000,00 €	14 626,25 €	41,79%	35 000,00 €	23 738,97 €	67,83%	62%
Prestação de Serviços	2 682 975,63 €	1 315 400,95 €	49,03%	3 791 715,71 €	1 480 528,04 €	39,05%	13%
Impostos e Taxas	10 000,00 €	- €	0,00%	1 000,00 €	362,60 €	36,26%	100%
Transferências Correntes	3 302 847,34 €	1 198 258,23 €	36,28%	2 899 956,00 €	1 359 050,94 €	46,86%	13%
Outras receitas correntes	10 000,00 €	7 322,27 €	73,22%	1 000,00 €	43 839,96 €	4384,00%	499%
Total Receitas Correntes	6 040 822,97 €	2 535 607,70 €	41,97%	6 728 671,71 €	2 907 520,51 €	43,21%	14,67%
Transferências de Capital	9 265 277,54 €	674 660,66 €	7%	6 000 446,09 €	454 308,38 €	7,57%	-33%
Passivos Financeiros	60 000,00 €	- €	0%	1 700 000,00 €	382 703,54 €	22,51%	100%
Alienação de Bens de Investim	20 000,00 €	360 400,00 €	1802%	35 000,00 €	89 130,00 €	254,66%	-75%
Reposições não abatidas de pagamentos	- €	- €	0%	5 000,00 €	5 837,78 €	117%	100%
Total Receitas de Capital	9 345 277,54 €	1 035 060,66 €	11,08%	7 740 446,09 €	931 979,70 €	12,04%	-9,96%
Saldo de gerência anterior	168 376,95 €	168 376,95 €	100%	216 766,57 €	216 766,57 €	100,00%	29%
Total da Receita	15 554 477,46 €	3 739 045,31 €	24,04%	14 685 884,37 €	4 056 266,78 €	27,62%	8,48%

Gráfico 2 – Estrutura da Receita Corrente

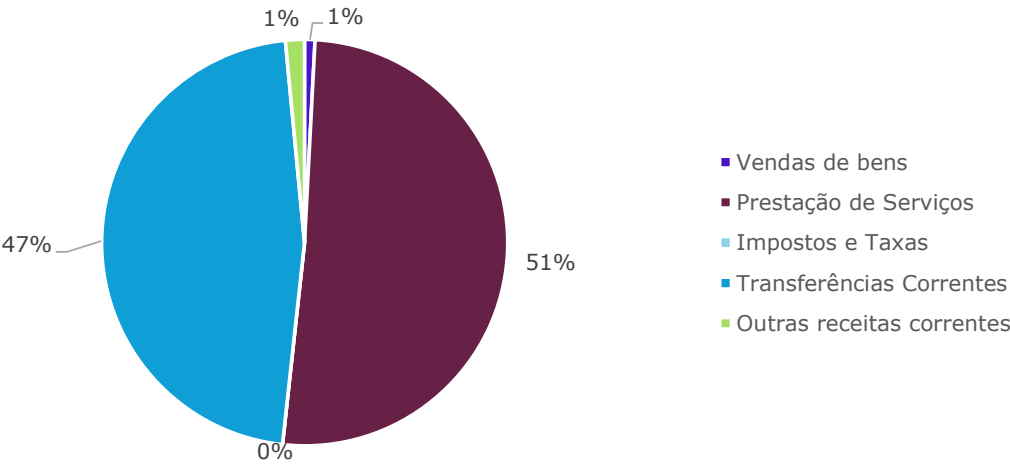
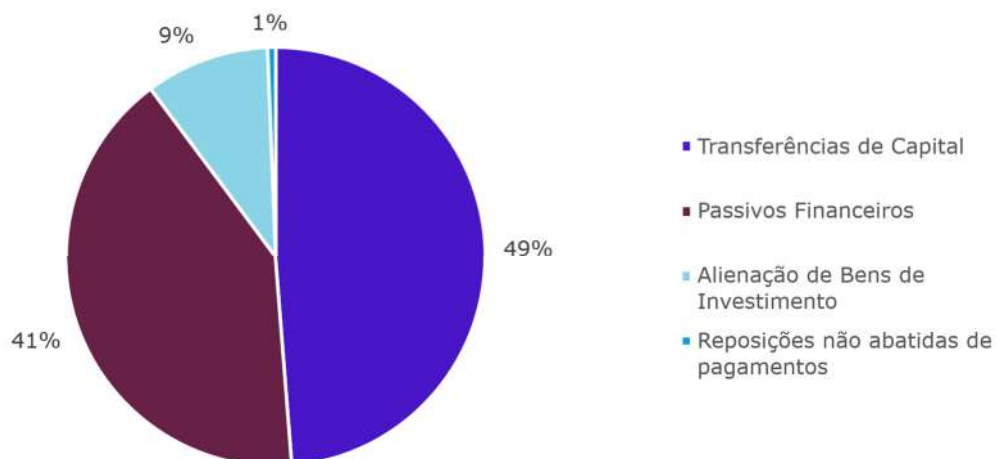


Gráfico 3 – Estrutura da Receita de Capital



2.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total no **2º trimestre**, consubstanciada em pagamentos efetuados, ascendeu a **3 745 783,05 €**, representando **25,74%** da execução prevista para 2026.

As principais rubricas responsáveis por esta execução foram:

- **Aquisição de bens e serviços – 1 337 736,26 € (32,25% de execução)**, inclui as despesas com apoios socioeducativos, sobretudo a aquisição de refeições escolares; as rendas pagas aos proprietários nos regimes de subarrendamento e arrendamento acessível assim como condomínios; conservação de bens relacionada com pequenas reparações e manutenção dos imóveis, assim como dos equipamentos da empresa
- **Despesas com pessoal – 1 185 795,94 € (43,40% de execução)**, refletindo o incremento do quadro de pessoal da empresa.
- **Aquisição de bens de capital – 664 873,87 € (9,93% de execução)**, justificada pelo abrandamento na reabilitação dos imóveis da empresa.
- **Passivos financeiros – 448 202,66 € (99,60% de execução)**, amortização do descoberto bancário conforme as necessidades de gestão financeira.

No **quadro 3** observa-se, em detalhe, a distribuição da despesa orçamentada para o **2026**, bem como a execução das despesas correntes e de capital, no fim do período em análise.

Quadro 3 - Execução da Despesa

Gastos e Perdas	2º Trimestre 2025			2º Trimestre 2026			Δ
	Dotada	Paga	% de Execução	Dotada	Paga	% de Execução	
Despesas com pessoal	2 147 054,00 €	1 000 151,70 €	47%	2 732 130,13 €	1 185 795,94 €	43,40%	19%
Aquisição de Bens e Serviços	3 527 384,54 €	1 199 615,03 €	34%	4 147 680,75 €	1 337 736,26 €	32,25%	12%
Transferências Correntes	71 605,25 €	31 619,84 €	44%	143 807,00 €	22 375,25 €	15,56%	-29%
Juros e Outros Encargos Financeiros	73 000,00 €	43 620,88 €	60%	61 000,00 €	6 757,93 €	11,08%	-85%
Outras despesas correntes	140 750,00 €	1 471,06 €	1%	325 588,03 €	80 041,14 €	24,58%	5341%
Total Despesas Correntes	5 959 793,79 €	2 276 478,51 €	38,20%	7 410 205,91 €	2 632 706,52 €	35,53%	16%
Aquisição de bens de capital	9 344 074,91 €	1 334 881,48 €	14%	6 693 668,44 €	664 873,87 €	9,93%	-50%
Passivos financeiros	60 000,00 €	- €	0%	450 000,00 €	448 202,66 €	99,60%	100%
Total Despesas de Capital	9 404 074,91 €	1 334 881,48 €	14,19%	7 143 668,44 €	1 113 076,53 €	15,58%	-17%
Total da Despesa	15 363 868,70 €	3 611 359,99 €	23,51%	14 553 874,35 €	3 745 783,05 €	25,74%	4%

Gráfico 4 – Estrutura da Despesa Corrente

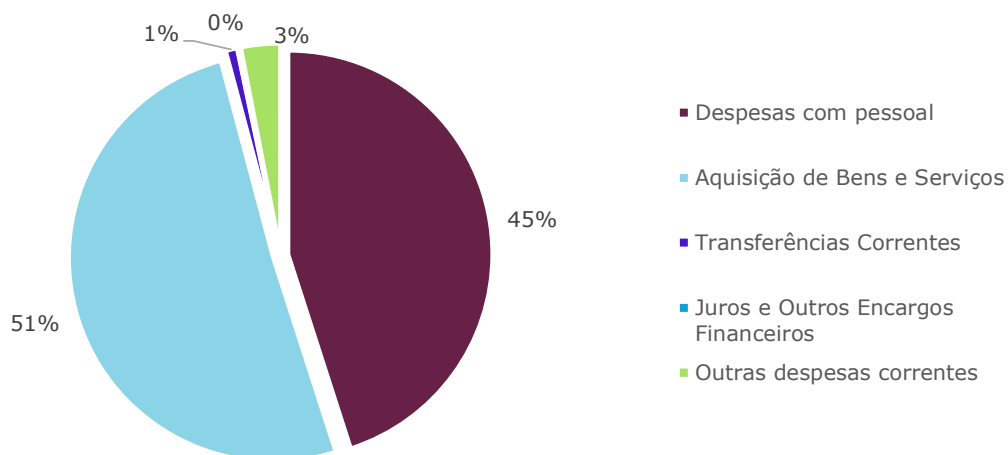
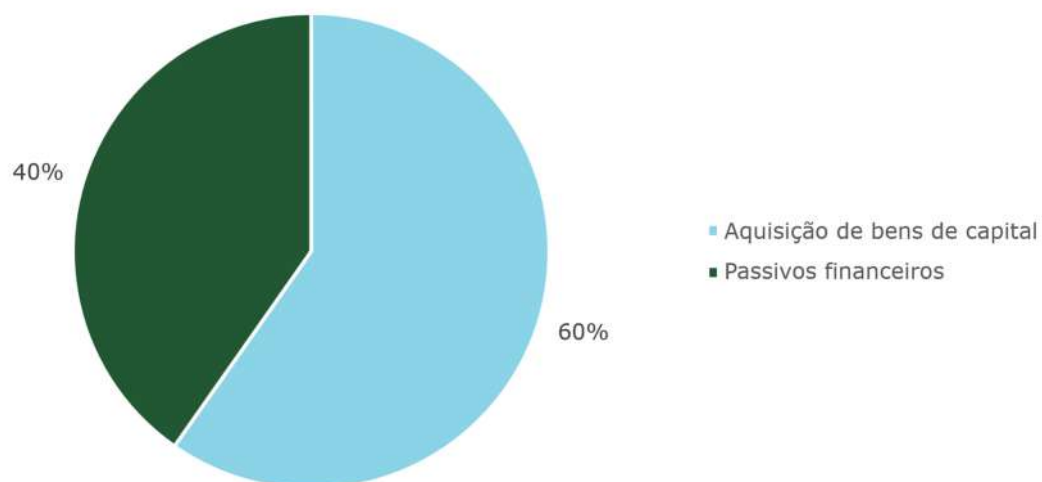


Gráfico 5 – Estrutura da Despesa de Capital



3 Situação Patrimonial e Financeira

3.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do 2º trimestre de 2026 demonstra uma evolução positiva, com o total do ativo fixado em **29 960 743,30 €**, registando um aumento de 5% face ao ano de 2025, conforme consta no [quadro 4](#).

Mais se informa que:

- O ativo não corrente atingiu **22 936 255,57 €**, refletindo o abrandamento do investimento na reabilitação dos imóveis da BragaHabit nesta metade do ano.
- O ativo corrente situou-se em **7 024 487,73 €**, representando um acréscimo de 19,25% face a 2025, devido ao registo dos valores por receber da indemnização compensatória do ano de 2026.
- O património líquido fixou-se em **15 205 693,94 €**, incorporando o resultado líquido positivo apurado no período no valor de 68 376,50 €.
- O passivo não corrente totalizou **1 020 710,12 €**, não registando alterações significativas face ao final de 2025.
- O passivo corrente registou o montante de 13 662 576,72 €, evidenciando a persistência das dificuldades de tesouraria da BragaHabit. Para este aumento contribui, igualmente, o registo contabilístico da indemnização compensatória na rubrica de diferimentos. No que respeita aos valores a receber dos proprietários, relativos às obras exteriores dos prédios abrangidos pelo PRR, estes ascendem a 1 417 644,78 €. Tendo a BragaHabit assumido a gestão da execução destas intervenções, assume igualmente os correspondentes compromissos financeiros perante os empreiteiros. Esta situação é agravada pelo desfazamento temporal existente entre o prazo médio de pagamento e o prazo médio de recebimento, com impacto negativo na capacidade de tesouraria da empresa. Consequentemente, a BragaHabit tem necessidade de recorrer a descoberto bancário para assegurar o cumprimento atempado das suas obrigações financeiras, designadamente no âmbito das obras enquadradas no 1.º Direito, bem como dos compromissos assumidos com fornecedores associados aos projetos financiados pelo Fundo de Inovação Social.

Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	Ano 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período
Ativo			
Ativos não correntes			
Activos fixos tangíveis	22 454 041,61 €	22 814 870,48 €	2%
Ativos intangíveis	117 077,15 €	114 504,29 €	-2%
Outros ativos financeiros	9 016,80 €	6 880,80 €	-24%
Ativos correntes			
Devedores por transferências e subsídios	2 164 098,73 €	3 392 500,22 €	57%
Clientes, contribuintes e utentes	1 832 488,36 €	1 695 992,48 €	-7%
Estado e outros entes públicos	3 066,34 €	8 803,46 €	187%
Outras contas a receber	1 088 333,87 €	1 049 899,42 €	-4%
Diferimentos	150 653,56 €	136 640,97 €	-9%
Caixa e depósitos	652 136,71 €	740 651,18 €	14%
Total do Ativo	28 470 913,13 €	29 960 743,30 €	5%
Património Líquido e Passivo			
Património Líquido			
Património/Capital	12 500 000,00 €	12 500 000,00 €	0%
Prémios de emissão	166 247,42 €	166 247,42 €	0%
Outros instrumentos de capital	71 300,23 €	71 300,23 €	0%
Reservas	54 037,00 €	54 037,00 €	0%
Resultados transitados	- 2 062 862,08 €	1 663 157,26 €	-19%
Outras variações no Património Líquido	4 047 123,75 €	4 008 890,05 €	-1%
Resultado líquido do período	399 704,82 €	68 376,50 €	-83%
Total do Património Líquido	15 175 551,14 €	15 205 693,94 €	0%
Passivo			
Passivo não corrente			
Outras contas a pagar	975 680,35 €	965 821,37 €	-1%
Provisões	54 888,75 €	54 888,75 €	0%
Passivo corrente			
Credores por transferências de subsídios	1 661 994,37 €	1 727 609,35 €	4%
Fornecedores	521 459,91 €	275 425,78 €	-47%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	25 124,16 €	31 181,72 €	24%
Estado e outros entes públicos	137 538,39 €	196 604,85 €	43%
Financiamentos obtidos	416 946,63 €	351 447,51 €	-16%
Fornecedores de investimentos	709 108,46 €	614 226,58 €	-13%
Outras contas a pagar	915 464,09 €	1 042 946,41 €	14%
Diferimentos	7 877 156,88 €	9 494 897,04 €	21%
Total do passivo	13 295 361,99 €	14 755 049,36 €	11%
Total do Património Líquido e Passivo	28 470 913,13 €	29 960 743,30 €	5%

Nota metodológica: A comparação é efetuada com o último balanço existente (31/12/2025), por se tratar de uma demonstração da posição financeira numa data específica ("fotografia"). Entendeu-se que a comparação com o balanço do período homólogo não seria relevante para a compreensão da situação financeira atual.

3.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho económico da entidade durante o 2º trimestre de 2026 evidencia um resultado operacional positivo de **68 376,50 €**, conforme informação do [quadro 5](#), representando uma redução de 86 % face ao período homólogo de 2025 e de 83 % face ao ano de 2025.

Os principais fatores que contribuíram para esta evolução foram:

- Uma redução da receita operacional, para 2 539 076,54 €, decorrente da diminuição dos valores associados aos serviços prestados, uma vez que, contrariamente ao período anterior, os serviços relativos à manutenção das escolas e ao Human Power Hub ainda não se encontram contratualizados.
- Aumento nos gastos operacionais, que atingiram **2 311 757,65 €**, motivados por um aumento no número de colaboradores com reflexo no aumento dos gastos com pessoal.
- O valor pago de juros do financiamento bancário diminuiu face ao período homólogo de 2025 pois o nível de endividamento no primeiro semestre de 2026 é inferior ao existente no período homólogo.

Quadro 5 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período Homólogo
Prestações de serviços	1 237 630,65 €	1 122 887,58 €	-9%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	1 151 121,66 €	1 356 269,67 €	18%
Fornecimentos e serviços externos	- 1 028 149,60 € -	1 095 968,29 €	7%
Gastos com pessoal	- 1 010 931,91 € -	1 211 466,90 €	20%
Outros rendimentos e ganhos	308 245,94 €	59 919,29 €	-81%
Outros gastos e perdas	- 1 515,66 € -	4 322,46 €	185%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	656 401,08 €	227 318,89 €	-65%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 144 031,43 € -	152 184,46 €	6%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	512 369,65 €	75 134,43 €	-85%
Juros e gastos similares obtidos	- 26 835,99 € -	6 757,93 €	-75%
Resultado antes de Impostos	485 533,66 €	68 376,50 €	-86%
Imposto sobre o rendimento			0%
Resultado líquido do período	485 533,66 €	68 376,50 €	-86%

3.3 Fluxos de Caixa

No 2º trimestre os fluxos de caixa evidenciam um montante de pagamentos inferior ao dos recebimentos, resultando num saldo positivo **88 514,47 €**, como é possível observar na análise ao [quadro 6](#).

- Atividades operacionais: registaram um fluxo líquido positivo de 282 207,01€.
- **Atividades de investimento:** O montante pago relativo a ativos fixos tangíveis ascendeu a **664 873,87 €**, correspondente, essencialmente, à reabilitação de imóveis no âmbito do **Programa 1.º Direito**. Em contrapartida, no mesmo período, foram recebidas participações no âmbito deste Programa no valor de **454 308,38 €**. Adicionalmente, foi recebido o montante de **89 130,00 €** pela alienação de bens imóveis. Assim, as atividades de investimento registaram, no período em análise, um **saldo negativo de 121 435,49 €**.
- Atividades de financiamento: apesar dos pagamentos efetuados verificou-se a possibilidade de reduzir o nível do endividamento bancário em 65 499,12 €. O saldo das atividades de financiamento mostra uma utilização de recursos financeiros no valor de 72 257,05 €, no primeiro semestre de 2026.

Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período Homólogo
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes	1 567 131,02 €	1 504 267,01 €	-4%
Pagamentos a fornecedores	- 1 191 326,92 €	- 1 337 736,26 €	12%
Pagamentos ao pessoal	- 921 139,90 €	- 1 185 795,94 €	29%
Caixa gerada pelas operações -	545 335,80 € -	1 019 265,19 €	87%
Outros Recebimentos/Pagamentos	757 589,56 €	1 301 472,20 €	72%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	212 253,76 €	282 207,01 €	33%
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos Fixos Tangíveis	- 1 287 074,60 €	- 664 873,87 €	-48%
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis	360 400,00 €	89 130,00 €	-75%
Subsídios ao investimento	674 660,66 €	454 308,38 €	-33%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) -	252 013,94 € -	121 435,49 €	-52%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	386 503,27 €	382 703,54 €	-1%
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	- 251 752,28 €	- 448 202,66 €	78%
Juros e gastos similares	- 26 835,99 €	- 6 757,93 €	-75%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	107 915,00 € -	72 257,05 €	-167%
Varição da caixa e seus equivalentes (1+2+3)	68 154,82 €	88 514,47 €	30%
Caixa e seus equivalentes no início do período			
	473 163,77 €	652 136,71 €	38%
Caixa e seus equivalentes no fim do período			
	541 318,59 €	740 651,18 €	37%

4 Conclusão

A **BragaHabit** no final do **2º trimestre de 2026**, destaca os seguintes pontos de execução orçamental das seguintes áreas:

Análise Económica e Financeira:

- Ao nível das receitas, destaca-se uma redução nos serviços prestados, decorrente do atraso na formalização dos protocolos com o Município de Braga relativos às atividades de manutenção do parque escolar e aos serviços prestados no âmbito do Human Power Hub.
- É, contudo, de salientar o impacto positivo nos resultados decorrente do aumento da indemnização compensatória, bem como da faturação associada às prestações de serviços de manutenção dos estabelecimentos escolares e às atividades desenvolvidas no âmbito do Human Power Hub.
- No que respeita às despesas, verifica-se, em 2026, um acréscimo significativo face ao período homólogo, particularmente na rubrica de gastos com pessoal, em resultado do aumento do número de colaboradores ao serviço da BragaHabit. Regista-se igualmente um incremento dos encargos com refeições escolares, decorrente da prestação destes serviços em mais dois estabelecimentos de ensino, bem como um aumento dos valores relativos às rendas pagas aos proprietários.
- Por último, destaca-se o peso significativo das depreciações na estrutura de gastos da empresa, prevendo-se que este impacto se intensifique nos próximos anos, à medida que os investimentos atualmente em curso sejam concluídos e entrem em fase de depreciação.

Situação Patrimonial e Financeira:

- Destaca-se, pela positiva, a sólida situação patrimonial da BragaHabit, evidenciada por um nível robusto de capital próprio, a que acresce um montante significativo de diferimentos, com impacto favorável esperado no reforço do capital da empresa no futuro.

- Como principal aspeto negativo, salientam-se as dificuldades ao nível da tesouraria, apesar da ligeira redução do financiamento bancário e dos valores em dívida a fornecedores, quer no âmbito da atividade corrente, quer relativamente aos fornecedores de investimento associados às empreitadas do 1.º Direito.
- O financiamento atualmente existente apresenta uma perspetiva de curto prazo, sendo necessário para fazer face aos constrangimentos decorrentes dos atrasos no recebimento das comparticipações financeiras contratualizadas com o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), no âmbito das intervenções de reabilitação do património da empresa.
- Importa ainda salientar o montante ainda por receber relativo a transferências de subsídios associados aos apoios ao investimento contratualizados com o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, cuja concretização será determinante para o reforço da capacidade financeira e de tesouraria da BragaHabit

Braga, 12 de agosto de 2026

O Contabilista Certificado,

(Francisco Abreu)

A Diretora Geral,

(Verónica Branco)

O Administrador Executivo,

(Pedro Nascimento)

RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2026 | 2.º Trimestre

Faz Cultura

Empresa Municipal de
Cultura de Braga, EM

O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

Índice

1.	Introdução.....	3
2.	Atividade Desenvolvida	4
2.1	Theatro Circo	5
2.1.1	Música e conferências.....	5
2.1.2	Artes Performativas	5
2.1.3	Mediação e participação	6
2.2	gnration	7
2.3	Braga Media Arts	8
2.3.1.	Circuito.....	9
2.4	Legado Braga 25.....	10
3.	Análise Económica e Financeira	11
3.1	Orçamento e Resultado Líquido.....	11
3.2	Execução Orçamental da Receita	11
3.3	Execução Orçamental da Despesa	12
4.	Situação Patrimonial e Financeira	13
4.1	Balanço	13
4.2	Demonstração dos Resultados	14
4.3	Fluxos de Caixa	15
5.	Conclusão.....	17
6.	Anexos	18

1. Introdução

O **Relatório Trimestral de Execução Orçamental** tem como finalidade apresentar a evolução da execução orçamental da **Faz Cultura – Empresa Municipal de Cultura de Braga, EM** durante o período em análise. O documento procura evidenciar as principais variações registadas nas rubricas de receita e despesa, bem como caracterizar a situação económica e financeira da entidade.

O relatório está organizado em **cinco secções principais**:

1. Atividade Desenvolvida

Apresenta um resumo das principais iniciativas de programação desenvolvidas no trimestre em apreço, incluindo eventuais ajustamentos estratégicos efetuados na programação.

2. Análise Económica e Financeira

Inclui a análise detalhada da execução orçamental, dos resultados líquidos e da evolução das receitas e despesas, acompanhada de uma comparação com o período homólogo.

3. Situação Patrimonial e Financeira

Contém o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, destacando as principais variações observadas.

4. Conclusão

Apresenta uma apreciação global sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

5. Anexos

Reúne informações complementares que permitem um acompanhamento mais aprofundado da execução orçamental e financeira do período em referência.

2. Atividade Desenvolvida

Até ao final do segundo trimestre de 2026, a Empresa realizou 406 eventos de programação própria distribuídos pelas quatro áreas de atuação: Theatro Circo, Gnraption, Braga Media Arts e Legado Braga 25:

Faz Cultura - Empresa Municipal de Cultura de Braga EM				
Descrição	Theatro Circo	Gnraption	BMA	Legado Braga 25
Espectáculos	56	24	10	0
Cinema	23	0	3	0
Exposições	0	3	14	0
Formação e Capacitação	0	0	15	0
Mediação e Participação	28	13	148	0
Residências	6	11	0	0
Outros eventos	0	3	3	6
Visitas Guiadas	40	0	0	0

No que respeita ao número de eventos previstos no Contrato-Programa de 2026, a execução apresenta, a Junho, uma taxa de realização de 63.8% no Theatro Circo, 50% no Gnraption, 75.7% na Braga Media Arts e 10.5% no Legado Braga 25. Importa salientar que a atividade desenvolvida no âmbito do Legado Braga 25 terá maior expressão durante o segundo semestre do ano.

No conjunto dos eventos realizados, foi alcançado um público total de 41.625 pessoas. Os números apresentados refletem a contagem de público das áreas de intervenção da Empresa diretamente relacionadas com a execução do contrato-programa.

Faz Cultura - Empresa Municipal de Cultura de Braga EM				
Descrição	Theatro Circo	Gnraption	BMA	Legado Braga 25
Espectáculos	16.254	4.836	1.375	-
Cinema	2.512	-	100	-
Exposições	-	2.275	7.142	-
Formação e Capacitação	-	-	253	-
Mediação e Participação	403	1.325	3.053	-
Residências	55	54	-	-
Outros eventos	-	748	316	250
Visitas Guiadas	674	-	-	-

2.1 Theatro Circo

2.1.1 Música e conferências

No segundo trimestre de 2026, o Theatro Circo concretizou o programa de música previamente delineado, apresentando um conjunto diversificado de artistas com perfis distintos.

No âmbito do ciclo Contraponto foi apresentado um concerto da Orquestra do Algarve, que incluiu, em estreia nacional, obras de Philip Glass e John Luther Adams.

A ligação ao tecido artístico local foi reforçada através da apresentação do espetáculo de Indigo Quintet.

Ao longo do trimestre, foram igualmente acolhidos artistas de reconhecido prestígio internacional, entre os quais, Carminho, Laurie Anderson, A Winged Victory for the Sullen e Lucrecia Dalt.

2.1.2 Artes Performativas

O programa de artes performativas no segundo trimestre de 2026 decorreu conforme previsto.

No âmbito das comemorações do aniversário do Theatro Circo, em abril, foi apresentado o espetáculo de teatro *“Capra – or how to say hello to fear”*, de Roxana Ionesco. Esta obra, coproduzida pelo Theatro Circo e pela Braga 25, integrou o programa de apoio à criação SUPRACASA. Ainda durante as comemorações, a Sala Principal acolheu o espetáculo de dança *“Como uma Baguala Oscura”*, da artista multidisciplinar francesa Nina Laisné, a partir da música da argentina Hilda Herrera.

Em maio, foi apresentado o espetáculo documental *“HABITAR”*, da companhia Hotel Europa, também uma coprodução do Theatro Circo. A obra aborda a grave crise habitacional em Portugal, dando voz a testemunhos reais de pessoas afetadas pelas dificuldades no acesso à habitação e refletindo sobre as suas causas e possíveis soluções.

A programação encerrou com o espetáculo de gig theatre *“José Afonso, ao vivo nos coliseus 1983”*, do Teatro Experimental do Porto, que recria os últimos concertos de José Afonso, realizados em 1983.

Com exceção de *“Capra – or how to say hello to fear”*, todos os espetáculos integraram medidas de acessibilidade, nomeadamente legendagem, interpretação em língua gestual portuguesa e audiodescrição.

Pensamento

O programa de pensamento associado à programação principal decorreu igualmente como previsto, através de uma sessão da série CONTEXTO.

Esta sessão realizou-se em maio, em articulação com o espetáculo “*HABITAR*” e contou com a participação de Maria Manuel Oliveira (arquiteta) e António Brito Guterres (assistente social).

2.1.3 Mediação e participação

No que diz respeito ao programa de Mediação e Participação do Theatro Circo, o segundo trimestre de 2026 ficou marcado pela conclusão de alguns ciclos de programação iniciados anteriormente. Foi o caso da segunda edição de Três Tempos, projeto participativo na área da música, que culminou com uma apresentação conjunta dos três parceiros na Culturgest, em Lisboa. Também a Companhia de Espectadores encerrou este ciclo de atividades, com a sessão de abril a assinalar uma pausa, estando a retoma prevista para a segunda metade do ano.

No âmbito das comemorações do seu aniversário, o Theatro Circo acolheu a livraria Aqui Há Gato, que dinamizou um conjunto de sessões de leituras encenadas.

O projeto Assimétrico, de Beatriz Valentim, vencedor da última Convocatória SUPRACASA na área da programação infantojuvenil, promoveu uma oficina de movimento dirigida a adolescentes, com o objetivo de integrar os participantes na apresentação pública do projeto, prevista para outubro.

Realizou-se ainda mais uma sessão de capacitação integrada no ciclo Formas de Fazer, desta vez orientada pela artista Nina Laisné.

Em junho, decorreu o ciclo *Crianças ao Poder*, que reuniu um conjunto de propostas dirigidas ao público infantojuvenil, escolas e famílias. Fizeram parte da programação o projeto para bebés Oru Kami, das bracarenses GariBambi, e o cineconcerto Curtas-metragens de Charley Bowers musicadas por The Legendary Tigerman. Em parceria com o Circuito, neste ciclo realizaram-se ainda o espetáculo “*Buluku*” e a oficina O meu astronauta e o metaverso.

Como tem sido habitual, realizaram-se visitas guiadas ao Theatro Circo, dirigidas ao público em geral e a grupos organizados. No âmbito da política de acessibilidade do teatro, realizaram-se ainda dois espetáculos com interpretação em Língua Gestual Portuguesa e um espetáculo com audiodescrição.

2.2 gnration

No segundo trimestre de 2026, no que toca ao programa artístico, o gnration apresentou e executou uma programação composta por música, dança, exposições, residências artísticas, diversas propostas para o universo online e pelo acolhimento de diversas atividades integradas na bienal de Arte e Tecnologia INDEX.

No programa de música, o gnration deu a conhecer um conjunto de espetáculos de diferentes estilos sonoros que refletem a sua linha programática. Desta programação fizeram parte os concertos dos britânicos Caroline, do guitarrista avant-garde norte-americano Bill Orcutt, do saxofonista Cole Pulice e a colaboração entre a pianista francesa Eve Risser e a cantora maliana Năiny Diabaté. O aguardado concerto do duo Matmos não se realizou devido à greve geral.

Em colaboração com a Universidade do Minho, o gnration acolheu o concerto de final de ano dos estudantes da Licenciatura em Música e promoveu um espetáculo colaborativo entre o músico britânico Will Samson e os alunos do Mestrado em Media Arts.

No ciclo Radiografia, dedicado aos novos compositores da cidade, Carlos Brito Dias apresentou um conjunto de novas peças compostas para a ocasião, em colaboração com a Sinfonietta de Braga.

Na dança, o ciclo Zona Franca, coproduzido pelo gnration e pelo Centro Cultural Vila Flor, apresentou uma nova encomenda que reuniu o percussionista Gabriel Ferrandini e a bailarina e coreógrafa Vânia Doutel Vaz.

Neste trimestre, o gnration celebrou também o seu 13.º aniversário com um programa de entrada livre. O Open Day reuniu concertos de Bonga, Femme Falafel, James Blackshaw, Aunty Rayzor e dos artistas locais Uncle Gueispar & The Oompa Loompas, no âmbito do ciclo Trabalho da Casa.

A programação incluiu ainda DJ sets de Saya e Radio Cacheu, instalações de Mariana Gomes e Fernando Kopp, bem como uma estação de experimentação dinamizada pelo Circuito – Serviço Educativo Braga Media Arts.

No programa expositivo, a galeria zero e a galeria um receberam dois novos trabalhos da artista Cemile Sahin, no âmbito da bienal INDEX.

Também integrada na bienal, a programação do gnration incluiu o concerto de Nídia & Valentina, a performance do duo Zabra e diversas conferências.

Neste período, o gnration acolheu ainda a conferência anual da rede EMAP (European Media Art Platform).

No programa dedicado ao universo digital, através do ciclo órbita, foram apresentadas novas obras do Coletivo Raso, do grupo vocal de Vera Moraes, do artista multimédia André Sier e ainda um conjunto de novos trabalhos que exploram a relação entre música e imagem, no âmbito da iniciativa Jogo Cruzado, desenvolvido em parceria com o Canal180 e a Culturgest.

Ainda no programa dedicado ao universo digital, teve início a nova rubrica de conferências Divine Time, dedicada à tecnologia sagrada, que contou com Ali Eslami e Shirin Fahimi como convidados.

O programa de residências artísticas acolheu um encontro de trabalho do grupo Ensemble of Other Living Beings, realizado no âmbito de um apoio da DGArtes.

Em parceria com a companhia de dança Arte Total, o gnracion acolheu mais uma edição do Braga International Video Dance Festival.

2.3 Braga Media Arts

Ao longo do segundo trimestre de 2026, foram asseguradas as representações institucionais da Braga Media Arts em eventos promovidos por parceiros, bem como o acompanhamento e desenvolvimento de processos de candidatura a fundos europeus.

No âmbito do projeto europeu Urban Citizen Power, a Braga Media Arts e o Município de Braga participaram no 3º Urban Living Lab, realizado em Guldborgsund (Dinamarca) entre os dias 22 e 24 de abril. Paralelamente, foi assegurada a participação nas reuniões quinzenais do projeto, acompanhando o desenvolvimento das diferentes atividades, a articulação entre os parceiros e a monitorização da execução das ações previstas.

Em maio realizou-se a terceira edição da Bienal INDEX, cujo programa foi desenvolvido em torno do tema Poder. A partir desta temática, foram convidados artistas e pensadores de diferentes geografias, possibilitando a apresentação de um programa multidisciplinar que integrou vertentes expositivas, performativas, discursivas e educativas. No total, foram apresentados seis espetáculos, nove conferências, uma exposição, vinte e quatro atividades de mediação, dezoito visitas orientadas e ainda seis oficinas.

Nos dias 28 e 29 de maio, realizou-se a 1.ª edição do Magic Circle '26, numa organização conjunta da Braga Media Arts e do IPCA (Instituto Politécnico do Cávado e do Ave). O evento reuniu um conjunto de iniciativas dedicadas ao setor dos videojogos, incluindo uma mostra de jogos do Mestrado de Engenharia em Desenvolvimento de Jogos Digitais (MEDJD), uma live game jam, painéis de

discussão e ações de carácter educativo e de mediação, entre as quais a atividade Born to Scroll.

No quadro da Rede UNESCO de Cidades Criativas, a cidade de Braga, através da Braga Media Arts, assegurou a sua participação, entre os dias 26 e 30 de maio, na reunião anual da subrede de Media Arts, realizada em Tbilissi (Geórgia).

Enquanto coordenadora desta subrede, foi garantido a coordenação dos trabalhos e a representação da cidade de Braga enquanto focal point.

No dia 12 de junho, foi igualmente assegurada a participação no Thematic Working Group on NEB (Satellite Event do NEB Festival 2026), iniciativa dedicada à partilha de experiências e à discussão de abordagens relacionadas com a New European Bauhaus (NEB).

2.3.1. Circuito

O segundo trimestre de 2026 deu continuidade à execução do plano de atividades do Circuito – Serviço Educativo Braga Media Arts.

Concluíram-se as atividades do projeto Vaivém, desenvolvido em contexto escolar, com a apresentação final dos trabalhos realizados pelos alunos das escolas EB1 de Ruílhe e EB1 de Fradelos.

Realizaram-se três workshops do ciclo A Arte é um fenómeno, um dos quais integrado na programação do gnration Open Day. Em parceria com o Museu dos Biscainhos, decorreram ainda duas sessões escolares do projeto Mini Mapa Sonoro.

No âmbito da bienal INDEX, promoveram-se visitas orientadas à exposição e o workshop de filosofia “Há poder no diálogo?” dirigido a famílias e público escolar.

A nova edição da ODE – Orquestra de Dispositivos Eletrónicos, sob direção artística do bracarense Pedro Lima, teve início em abril, centrando-se numa parceria com o Centro Cultural de Paredes de Coura e o coro Coura Voce.

Ainda no contexto participativo, deu-se continuidade ao projeto AcustiCidade, através da realização de nove sessões de criação colaborativa com os participantes da chamada aberta.

Em maio, realizaram-se duas apresentações de Saber ir ao Fundo, espetáculo do Coletivo Frenesim coproduzido pelo Circuito. Em junho, no âmbito do ciclo Crianças ao Poder, do Teatro Circo, acolheram-se sessões escolares e para famílias do espetáculo Buluku, do artista cabo-verdiano Djam Nguin, bem como a oficina O meu astronauta e o metaverso, desenvolvida em articulação com o espetáculo.

No âmbito do ciclo BMA lab, realizou-se a oficina Ressoar em paisagem: Práticas coletivas de presença sonora, orientada pelo Ensemble of Other Living Beings e destinada a estudantes de música, músicos, artistas sonoros e outros interessados.

Ao longo do trimestre prosseguiram também as sessões semanais do projeto CORDÃO, tendo sido ainda realizado um concerto a 13 de junho, integrado no Arraial de Santo António, organizado pela Associação de Moradores das Camélias e Couteiro.

2.4 Legado Braga 25

Ao longo de 2026 decorreram várias atividades que dão continuidade ao legado da Braga 25. Embora todos os projetos integrados no programa da Braga 25 tenham sido concluídos durante o ano do título, algumas iniciativas continuam agora o seu percurso através de momentos de celebração, lançamentos de publicações e continuidade de alguns projetos.

No segundo trimestre, realizaram-se duas apresentações de publicações desenvolvidas no âmbito da Braga 25.

No dia 30 de Abril foi lançada a publicação *Contra-Coleções: Diálogos entre Espaço Urbano e Arquivos Contra-Coleções*. Editada pela editora neerlandesa Onomatopée Projects, em parceria com a Faz Cultura Braga, a obra foi concebida pelos Space Transcribers no âmbito do projeto Contra-Quiosques. O livro bilingue questiona o papel das cidades na construção de narrativas alternativas e propõe uma reflexão sobre arquivos e coleções enquanto práticas vivas e em permanente transformação.

No dia 11 de junho teve lugar o lançamento do livro B25, uma publicação que reúne memórias do ano de 2025 através de fotografias e testemunhos. Apresentado à comunidade bracarense, o livro constitui um registo do ano em que Braga assumiu o título de Capital Portuguesa da Cultura, valorizando o contributo dos participantes, artistas e agentes culturais que deram vida a este projeto.

No âmbito da continuidade dos projetos de legado, o Festival Square deu início à sua estratégia de comunicação, tendo já anunciada a realização da sua segunda edição, prevista para o final de janeiro de 2027. O festival foi apresentado publicamente no dia 5 de junho e, a 8 de junho, abriu a open call dirigida a artistas da área da música, mantendo o período de candidaturas aberto até 15 de agosto.

No final de junho, realizou-se a sessão pública de assinatura do protocolo de colaboração entre a Faz Cultura Braga e o Município de Guimarães para a realização do Festival Extremo. A cerimónia decorreu no Hotel Lince Braga, espaço integrado na zona envolvente do evento, assinalando o início formal da parceria destinada ao desenvolvimento deste projeto de legado.

3. Análise Económica e Financeira

3.1 Orçamento e Resultado Líquido

No segundo trimestre, o resultado líquido ascendeu a cerca de **308 862€**, o que representa um aumento de aproximadamente 150% face ao período homólogo, conforme evidenciado no [Quadro 1](#).

Quadro 1 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	2º Trimestre 2024	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026
Total Rendimentos	2 821 276,60 €	3 304 516,73 €	2 836 440,66 €
Total gastos	2 446 972,67 €	3 181 055,57 €	2 527 578,58 €
Saldo do Trimestre	374 303,93 €	123 461,16 €	308 862,08 €

Este aumento resulta essencialmente da redução do valor da rubrica “fornecimentos e serviços externos” que em 2025 refletia os custos da Braga 25 Capital Portuguesa da Cultura.

3.2 Execução Orçamental da Receita

No segundo trimestre, a receita total atingiu **3 953 456,20€**, correspondendo a 51% do orçamento anual previsto, tendo em conta que nesta percentagem está incluído o saldo de gerência do período anterior. Em comparação com o período homólogo, conforme o [Quadro 2](#), registou-se um aumento de cerca de 9%, explicada pelos resultados excelentes do ano de 2025.

No [Quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para 2026, bem como a execução das receitas correntes e de capital, no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução da Receita

Rendimentos e Ganhos	2º Trimestre 2025			2º Trimestre 2026			Δ
	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	
Vendas de mercadorias	4 137,00 €	3 813,44 €	92%	5 832,20 €	1 970,51 €	34%	-48%
Prestação de Serviços	1 083 095,00 €	550 717,39 €	51%	1 060 680,59 €	521 535,16 €	49%	-5%
Impostos e Taxas	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Transferências Correntes	5 714 954,23 €	2 331 990,19 €	41%	4 778 870,61 €	2 357 733,38 €	49%	1%
Outras receitas correntes	772 813,00 €	310 589,38 €	40%	564 516,00 €	208 000,00 €	37%	-33%
Total Receitas Correntes	7 574 999,23	3 197 110,40	42%	6 409 899,40	3 089 239,05 €	48%	-3%
Transferências de Capital	75 752,00 €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Passivos Financeiros	1 232 710,00 €	- €	0%	500 000,00 €	- €	0%	0%
Alienação de Bens de Investimento	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Total Receitas de Capital	1 308 462,00	- €	0%	500 000,00	- €	0%	0%
Reposições não abatidas nos pag.	- €	779,46 €	0%	- €	- €	0%	-100%
Saldo da gerência anterior	433 183,16 €	433 183,16 €	100%	864 217,15 €	864 217,15 €	100%	100%
Total da Receita	9 316 644,39 €	3 631 073,02 €	39%	7 774 116,55 €	3 953 456,20 €	51%	9%

3.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total no **segundo trimestre** ascendeu a **2 398 378.64€**, correspondendo a 31% do orçamento anual aprovado para o exercício. Comparativamente ao período homólogo, verificou-se uma diminuição global da despesa em 24%, justificada principalmente pela diminuição do programa relativo à Braga 25.

O [Quadro 3](#) apresenta, de forma detalhada, a distribuição da despesa orçamentada para 2026, bem como a execução das despesas correntes e de capital no final do período em análise.

Quadro 3 - Execução da Despesa

Gastos e Perdas	2º Trimestre 2025			2º Trimestre 2026			Δ
	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	
Despesas com pessoal	2 269 377,00 €	1 051 038,37 €	46%	2 538 492,92 €	1 104 449,60 €	44%	5%
Aquisição de Bens e Serviços	4 722 681,20 €	1 934 303,96 €	41%	3 383 504,85 €	1 071 660,72 €	32%	-45%
Transferências Correntes	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Juros e Outros Encargos Financeiros	74 254,00 €	7 746,93 €	10%	59 445,00 €	19 306,98 €	32%	149%
Outras despesas correntes	19 772,80 €	10 058,30 €	51%	879 242,15 €	80 875,89 €	9%	704%
Total Despesas Correntes	7 086 085,00 €	3 003 147,56 €	42%	6 860 684,92 €	2 276 293,19 €	33%	-24%
Aquisição de Ativos Fixos	2 048 138,39 €	76 632,99 €	4%	745 116,00 €	39 868,58 €	5%	-48%
Transferências de Capital	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Amortização da Dívida Pública	182 421,00 €	55 897,90 €	31%	168 315,63 €	82 216,87 €	49%	47%
Total Despesas de Capital	2 230 559,39 €	132 530,89 €	6%	913 431,63 €	122 085,45 €	13%	-8%
Total da Despesa	9 316 644,39 €	3 135 678,45 €	34%	7 774 116,55 €	2 398 378,64 €	31%	-24%

4. Situação Patrimonial e Financeira

4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do segundo trimestre evidencia uma evolução estável, com o **total do ativo** a ascender a **5 529 462,29€**, que representa um aumento de cerca de 57% face ao período homólogo, conforme detalhado no [Quadro 4](#).

- O **ativo não corrente** atingiu **3 211 656,50€**, refletindo, entre outros fatores, o forte investimento realizado pela empresa no ano anterior com a aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo.
- O **ativo corrente** totalizou em **2 317 805,79€**, registando um forte aumento face ao período homólogo devido ao aumento do valor da rubrica "caixa e depósitos" verificado pela integração do saldo de gerência e pelo atraso na execução da reparação do telhado do Theatro Circo.
- O **capital próprio** fixou-se em **3 246 477,53€**, apresentando variação positiva de cerca de 55% face ao mesmo período do ano anterior.
- O **passivo não corrente** totalizou **815 708,51€**, traduzindo um aumento significativo em comparação com o período homólogo, essencialmente decorrente do financiamento contratado para a aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo, encontrando-se os planos financeiros associados a cumprir-se regularmente.
- O **passivo corrente** apresentou um saldo de **1 467 276,25€**, correspondente a um aumento de quase 5% face ao período homólogo.

A evolução dos principais indicadores financeiros evidencia uma situação globalmente estável, refletindo uma gestão orientada para o cumprimento das previsões orçamentais e para a preservação do equilíbrio financeiro da entidade. A manutenção de uma estrutura de capitais equilibrada, associada ao acompanhamento da evolução do passivo, permitiu assegurar níveis adequados de estabilidade e capacidade financeira. Paralelamente, a organização demonstrou capacidade para suportar os investimentos considerados prioritários, sem comprometer a sua capacidade de resposta às obrigações assumidas. Este desempenho traduz uma gestão prudente dos recursos disponíveis e cria condições para a continuidade das atividades, bem como para a concretização dos objetivos definidos para o período em análise.

Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período Homólogo
Ativo			
Ativos não correntes			
Ativos fixos tangíveis	2 107 838,24 €	3 202 173,04 €	52%
Ativos intangíveis	3 355,77 €	2 070,34 €	-38%
Outros ativos financeiros	7 413,12 €	7 413,12 €	0%
Ativos correntes			
Inventários	13 197,34 €	12 019,51 €	-9%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	- €	- €	
Clientes, contribuintes e utentes	343 176,88 €	401 399,04 €	17%
Estado e outros entes públicos	169 639,53 €	108 137,38 €	-36%
Outras contas a receber	359 238,17 €	201 451,26 €	-44%
Diferimentos	18 503,72 €	32 476,11 €	76%
Caixa e depósitos	509 758,94 €	1 562 322,49 €	206%
Total do Ativo	3 532 121,71 €	5 529 462,29 €	57%
Capital Próprio e Passivo			
Capital Próprio			
Património/ Capital	500 000,00 €	500 000,00 €	0%
Reservas	31 158,50 €	876 977,89 €	2715%
Resultados transitados	1 439 470,59 €	1 439 470,59 €	0%
Outras variações no Património Líquido	2 558,07 €	121 166,97 €	4637%
Resultado líquido do período	123 461,16 €	308 862,08 €	150%
Total do Capital Próprio	2 096 648,32 €	3 246 477,53 €	55%
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	36 877,07 €	815 708,51 €	2112%
	36 877,07 €	815 708,51 €	2112%
Passivo corrente			
Fornecedores	1 398 596,32 €	1 467 276,25 €	5%
Estado e outros entes públicos	398 560,77 €	393 456,24 €	-1%
Financiamentos obtidos	113 289,86 €	106 641,38 €	-6%
Outras contas a pagar	182 748,40 €	138 010,91 €	-24%
Diferimentos	400 597,87 €	398 736,42 €	0%
	303 399,42 €	430 431,30 €	42%
Total do passivo	1 435 473,39 €	2 282 984,76 €	59%
Total do Capital Próprio e do Passivo	3 532 121,71 €	5 529 462,29 €	57%

4.2. Demonstração dos Resultados

No segundo trimestre de 2026, o resultado operacional da entidade ascendeu a **326 120,70€**, registando um aumento significativo face ao período homólogo de 2025, conforme apresentado no [Quadro 5](#).

A análise consolidada demonstra que a entidade manteve uma gestão financeira coerente e alinhada com a sua estratégia, equilibrando o reforço da programação cultural com o compromisso de otimizar a eficiência operacional e garantir a sustentabilidade financeira.

Quadro 5 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	2º Trimestre 2024	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período Homólogo
Vendas	3 067,90 €	3 162,64 €	1 615,32 €	-49%
Prestações de serviços	462 955,19 €	540 386,52 €	471 904,17 €	-13%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	2 320 687,39 €	2 695 447,33 €	2 317 234,37 €	-14%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1 389,03 €	-856,62 €	-759,56 €	-11%
Fornecimentos e serviços externos	-1 307 303,81 €	-1 948 931,92 €	-1 251 867,70 €	-36%
Gastos com o pessoal	-1 020 825,60 €	-1 117 410,97 €	-1 135 714,48 €	2%
Outros rendimentos e ganhos	31 566,12 €	65 520,24 €	45 686,80 €	-30%
Outros gastos e perdas	-277,96 €	-2 445,32 €	-1 668,91 €	-32%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- €	- €	- €	0%
	- €	- €	- €	0%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	488 480,20 €	234 871,90 €	446 430,01 €	90%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-107 209,70 €	-105 380,71 €	-120 309,31 €	14%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	381 270,50 €	129 491,19 €	326 120,70 €	152%
Juros e rendimentos similares obtidos	3 000,00 €	- €	- €	0%
Juros e gastos similares obtidos	-9 966,57 €	-6 030,03 €	-17 258,62 €	186%
Resultado antes de Impostos	374 303,93 €	123 461,16 €	308 862,08 €	150%
Imposto sobre o rendimento	- €	- €	- €	0%
Resultado líquido do período	374 303,93 €	123 461,16 €	308 862,08 €	150%

4.3. Fluxos de Caixa

Durante o segundo trimestre, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional da entidade, registando um saldo final de **1 562 322,49€**, conforme ilustrado na análise do [Quadro 6](#).

Os fluxos de caixa das atividades operacionais registaram um valor positivo de **826 838,73€**, o que se explica, pela redução do valor pago a fornecedores.

A evolução dos fluxos de caixa evidencia uma situação de estabilidade e a sustentabilidade financeira da entidade ao longo do período analisado.

Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	2º Trimestre 2025	2º Trimestre 2026	Δ Período Homólogo
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimento de clientes	464 045,56 €	445 481,76 €	-4%
Pagamento a fornecedores	-1 561 863,29 €	-869 328,77 €	-44%
Pagamentos ao pessoal	-1 115 112,03 €	-1 139 558,26 €	2%
Caixa gerada pelas operações	-2 212 929,76 €	-1 563 405,27 €	-29%
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	-1 613,15 €	-75 318,68 €	4569%
Outros Recebimentos/Pagamentos	2 400 739,55 €	2 465 562,68 €	3%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	186 196,64 €	826 838,73 €	344%
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis	-67 411,45 €	-39 932,59 €	-41%
Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €	0%
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis	0,00 €	0,00 €	0%
Investimentos financeiros	9 326,73 €	0,00 €	-100%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	-58 084,72 €	-39 932,59 €	-31%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	-51 075,13 €	-77 202,99 €	51%
Y	0,00 €	0,00 €	0%
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €	0%
Juros e gastos similares	-6 030,03 €	-17 258,62 €	186%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	-57 105,16 €	-94 461,61 €	65%
Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)	71 006,76 €	692 444,53 €	875%
Caixa e seus equivalentes no início do período	438 752,18 €	869 966,46 €	98%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	509 758,94 €	1 562 322,49 €	206%

5. Conclusão

No final do segundo trimestre, a Faz Cultura destaca os principais aspetos de execução orçamental nas áreas a seguir apresentadas:

Análise Económica e Financeira

Os resultados obtidos encontram-se em linha com as previsões orçamentais, refletindo uma gestão equilibrada, rigorosa e orientada para a concretização dos objetivos definidos. A análise da situação económica e financeira evidencia indicadores de estabilidade e consistência, reforçando a capacidade da Empresa para manter uma trajetória de crescimento sustentado. Esta posição financeira sólida permite assegurar a continuidade e a eficiência das operações, bem como encarar com confiança novos desafios, oportunidades de investimento e perspetivas de expansão estratégica.

Situação Patrimonial e Financeira

A Empresa apresenta uma situação patrimonial equilibrada e consistente. Esta estrutura evidencia uma gestão criteriosa dos recursos disponíveis e contribui para a manutenção de uma posição financeira estável. Paralelamente, proporciona uma base sólida para o desenvolvimento de novos investimentos e reforça a capacidade de resposta da Empresa perante possíveis alterações ou desafios no contexto económico.

Compromisso Estratégico

A Faz Cultura pretende dar continuidade à sua estratégia, mantendo uma gestão financeira rigorosa e um acompanhamento permanente da execução orçamental. A aposta numa utilização eficiente e criteriosa dos recursos permitirá assegurar o equilíbrio das contas, reforçar a solidez patrimonial e criar condições para uma evolução económica sustentável nos próximos períodos.

O presente relatório foi elaborado pela Diretora de Gestão, em conjunto com o Contabilista Certificado, e validado pelo Administrador Executivo em 26 de agosto de 2026.

A Administração

6. Anexos

Mapa da Execução Orçamental da Despesa

Mapa da Execução Orçamental da Receita

Mapa do Desempenho Orçamental

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000		Despesas												
					Despesas Correntes												
001	510	000	000000	01	Despesas com o pessoal	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	486,93	0,00	486,93	486,93	6 513,07	0,00	0,00%	6,96%
001	510	000	000000	0103	Segurança social	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	486,93	0,00	486,93	486,93	6 513,07	0,00	0,00%	6,96%
001	510	000	000000	010305	Contribuições para a segurança social	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	486,93	0,00	486,93	486,93	6 513,07	0,00	0,00%	6,96%
001	510	000	000000	01030502	Segurança social do pessoal em RCTFP	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	486,93	0,00	486,93	486,93	6 513,07	0,00	0,00%	6,96%
001	510	000	000000	0103050202	Segurança social - Regime geral	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	486,93	0,00	486,93	486,93	6 513,07	0,00	0,00%	6,96%
001	510	000	000000	02	Aquisição de bens e serviços	986,85	409 097,45	0,00	285 023,25	140 419,28	986,85	121 601,94	122 588,79	144 603,97	17 830,49	0,24%	29,72%
001	510	000	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	18 370,00	0,00	5 734,41	5 418,65	0,00	5 370,65	5 370,65	315,76	48,00	0,00%	29,24%
001	510	000	000000	020108	Material de escritório	0,00	9 446,00	0,00	3 422,02	3 391,27	0,00	3 391,27	3 391,27	30,75	0,00	0,00%	35,90%
001	510	000	000000	020116	Mercadorias para venda	0,00	2 828,00	0,00	1 078,56	1 078,55	0,00	1 030,55	1 030,55	0,01	48,00	0,00%	36,44%
001	510	000	000000	02011603	Outras	0,00	2 828,00	0,00	1 078,56	1 078,55	0,00	1 030,55	1 030,55	0,01	48,00	0,00%	36,44%
001	510	000	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	910,00	0,00	672,17	573,77	0,00	573,77	573,77	98,40	0,00	0,00%	63,05%
001	510	000	000000	020118	Livros e documentação técnica	0,00	3 710,00	0,00	216,89	153,29	0,00	153,29	153,29	63,60	0,00	0,00%	4,13%
001	510	000	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	1 476,00	0,00	344,77	221,77	0,00	221,77	221,77	123,00	0,00	0,00%	15,03%
001	510	000	000000	0202	Aquisição de serviços	986,85	390 727,45	0,00	279 288,84	135 000,63	986,85	116 231,29	117 218,14	144 288,21	17 782,49	0,25%	29,75%
001	510	000	000000	020201	Encargos das instalações	216,36	114 322,00	0,00	110 394,87	40 281,81	216,36	34 578,23	34 794,59	70 113,06	5 487,22	0,19%	30,25%
001	510	000	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	1 220,00	0,00	49,20	0,00	0,00	0,00	0,00	49,20	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	020203	Conservação de bens	0,00	2 507,89	0,00	475,58	250,00	0,00	250,00	250,00	225,58	0,00	0,00%	9,97%
001	510	000	000000	020204	Locação de edifícios	0,00	3 396,82	0,00	3 326,14	1 650,80	0,00	1 650,80	1 650,80	1 675,34	0,00	0,00%	48,60%
001	510	000	000000	020209	Comunicações	103,49	19 345,00	0,00	13 304,88	8 749,40	103,49	8 564,18	8 667,67	4 555,48	81,73	0,53%	44,27%
001	510	000	000000	020212	Seguros	0,00	33 079,76	0,00	27 890,89	26 403,63	0,00	26 403,63	26 403,63	1 487,26	0,00	0,00%	79,82%
001	510	000	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	1 194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	93 610,21	0,00	78 518,41	36 114,80	0,00	25 279,92	25 279,92	42 403,61	10 834,88	0,00%	27,01%
001	510	000	000000	020217	Publicidade	0,00	3 070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	020220	Outros trabalhos especializados	667,00	118 981,77	0,00	45 328,87	21 550,19	667,00	19 504,53	20 171,53	23 778,68	1 378,66	0,56%	16,39%
001	510	000	000000	03	Juros e outros encargos	0,00	59 445,00	0,00	46 417,68	19 306,98	0,00	19 306,98	19 306,98	27 110,70	0,00	0,00%	32,48%
001	510	000	000000	0301	Juros da dívida pública	0,00	52 037,00	0,00	41 481,62	17 656,42	0,00	17 656,42	17 656,42	23 825,20	0,00	0,00%	33,93%
001	510	000	000000	030103	Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	52 037,00	0,00	41 481,62	17 656,42	0,00	17 656,42	17 656,42	23 825,20	0,00	0,00%	33,93%
001	510	000	000000	03010301	Empréstimos de curto prazo	0,00	22 342,00	0,00	12 581,62	2 295,89	0,00	2 295,89	2 295,89	10 285,73	0,00	0,00%	10,28%
001	510	000	000000	03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	0,00	29 695,00	0,00	28 900,00	15 360,53	0,00	15 360,53	15 360,53	13 539,47	0,00	0,00%	51,73%
001	510	000	000000	0306	Outros encargos financeiros	0,00	7 408,00	0,00	4 936,06	1 650,56	0,00	1 650,56	1 650,56	3 285,50	0,00	0,00%	22,28%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000	030601	Outros encargos financeiros	0,00	7 408,00	0,00	4 936,06	1 650,56	0,00	1 650,56	1 650,56	3 285,50	0,00	0,00%	22,28%
001	510	000	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	878 692,15	0,00	139 578,60	80 666,49	0,00	80 666,49	80 666,49	58 912,11	0,00	0,00%	9,18%
001	510	000	000000	0602	Diversas	0,00	878 692,15	0,00	139 578,60	80 666,49	0,00	80 666,49	80 666,49	58 912,11	0,00	0,00%	9,18%
001	510	000	000000	060203	Outras	0,00	878 692,15	0,00	139 578,60	80 666,49	0,00	80 666,49	80 666,49	58 912,11	0,00	0,00%	9,18%
001	510	000	000000	06020305	Outras	0,00	878 692,15	0,00	139 578,60	80 666,49	0,00	80 666,49	80 666,49	58 912,11	0,00	0,00%	9,18%
					Total dasDespesas Correntes	986,85	1 354 234,60	0,00	478 019,53	240 879,68	986,85	222 062,34	223 049,19	237 139,85	17 830,49	0,07%	16,40%
					Despesas de Capital												
001	510	000	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	74 490,00	0,00	9 790,38	9 235,66	0,00	9 235,66	9 235,66	554,72	0,00	0,00%	12,40%
001	510	000	000000	0701	Investimentos	0,00	74 490,00	0,00	9 790,38	9 235,66	0,00	9 235,66	9 235,66	554,72	0,00	0,00%	12,40%
001	510	000	000000	070106	Material de transporte	0,00	9 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	07010602	Outro	0,00	9 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	070107	Equipamento de informática	0,00	34 686,00	0,00	4 430,35	3 875,63	0,00	3 875,63	3 875,63	554,72	0,00	0,00%	11,17%
001	510	000	000000	070108	Software informático	0,00	2 214,00	0,00	1 965,54	1 965,54	0,00	1 965,54	1 965,54	0,00	0,00	0,00%	88,78%
001	510	000	000000	070109	Equipamento administrativo	0,00	24 600,00	0,00	204,92	204,92	0,00	204,92	204,92	0,00	0,00	0,00%	0,83%
001	510	000	000000	070110	Equipamento básico	0,00	3 690,00	0,00	3 189,57	3 189,57	0,00	3 189,57	3 189,57	0,00	0,00	0,00%	86,44%
001	510	000	000000	07011002	Outro	0,00	3 690,00	0,00	3 189,57	3 189,57	0,00	3 189,57	3 189,57	0,00	0,00	0,00%	86,44%
001	510	000	000000	10	Passivos financeiros	0,00	168 315,63	0,00	129 005,06	82 216,87	0,00	82 216,87	82 216,87	46 788,19	0,00	0,00%	48,85%
001	510	000	000000	1006	Empréstimos a médio e longo prazos	0,00	168 315,63	0,00	129 005,06	82 216,87	0,00	82 216,87	82 216,87	46 788,19	0,00	0,00%	48,85%
001	510	000	000000	100603	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	168 315,63	0,00	129 005,06	82 216,87	0,00	82 216,87	82 216,87	46 788,19	0,00	0,00%	48,85%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	242 805,63	0,00	138 795,44	91 452,53	0,00	91 452,53	91 452,53	47 342,91	0,00	0,00%	37,66%
					Total Atividade 000	986,85	1 597 040,23	0,00	616 814,97	332 332,21	986,85	313 514,87	314 501,72	284 482,76	17 830,49	0,06%	19,63%
					Despesas Correntes												
001	510	001	000000	01	Despesas com o pessoal	64 774,11	2 531 492,92	0,00	1 240 320,56	1 210 215,23	64 774,11	1 039 188,56	1 103 962,67	30 105,33	106 252,56	2,56%	41,05%
001	510	001	000000	0101	Remunerações certas e permanentes	33 320,56	1 994 702,04	0,00	940 570,29	940 570,23	33 320,56	857 481,67	890 802,23	0,06	49 768,00	1,67%	42,99%
001	510	001	000000	010102	Órgãos sociais	1 243,37	47 400,00	0,00	27 275,63	27 275,63	1 243,37	24 882,64	26 126,01	0,00	1 149,62	2,62%	52,50%
001	510	001	000000	010103	Pessoal dos quadros — Regime de função pública	270,24	12 377,48	0,00	7 391,99	7 391,93	270,24	6 904,45	7 174,69	0,06	217,24	2,18%	55,78%
001	510	001	000000	01010301	Pessoal em funções	270,24	12 377,48	0,00	7 391,99	7 391,93	270,24	6 904,45	7 174,69	0,06	217,24	2,18%	55,78%
001	510	001	000000	010104	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	31 063,67	1 519 365,34	0,00	713 081,27	713 081,27	31 063,67	661 029,93	692 093,60	0,00	20 987,67	2,04%	43,51%
001	510	001	000000	01010401	Pessoal em funções	31 063,67	1 519 365,34	0,00	713 081,27	713 081,27	31 063,67	661 029,93	692 093,60	0,00	20 987,67	2,04%	43,51%
001	510	001	000000	010111	Representação	440,73	15 154,00	0,00	7 143,61	7 143,61	440,73	6 256,92	6 697,65	0,00	445,96	2,91%	41,29%
001	510	001	000000	010113	Subsídio de refeição	168,00	117 802,37	0,00	49 203,48	49 203,48	168,00	49 035,48	49 203,48	0,00	0,00	0,14%	41,63%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	001	000000	010114	Subsídios de férias e de Natal	134,55	282 602,85	0,00	136 474,31	136 474,31	134,55	109 372,25	109 506,80	0,00	26 967,51	0,05%	38,70%
001	510	001	000000	0102	Abonos variáveis ou eventuais	2 569,20	11 527,55	0,00	9 604,29	9 604,29	2 569,20	7 035,09	9 604,29	0,00	0,00	22,29%	61,03%
001	510	001	000000	010204	Ajudas de custo	0,00	7 900,00	0,00	6 509,49	6 509,49	0,00	6 509,49	6 509,49	0,00	0,00	0,00%	82,40%
001	510	001	000000	010205	Abono para falhas	0,00	1 027,55	0,00	525,60	525,60	0,00	525,60	525,60	0,00	0,00	0,00%	51,15%
001	510	001	000000	010212	Indemnizações por cessação de funções	2 569,20	2 600,00	0,00	2 569,20	2 569,20	2 569,20	0,00	2 569,20	0,00	0,00	98,82%	0,00%
001	510	001	000000	0103	Segurança social	28 884,35	525 263,33	0,00	290 145,98	260 040,71	28 884,35	174 671,80	203 556,15	30 105,27	56 484,56	5,50%	33,25%
001	510	001	000000	010305	Contribuições para a segurança social	28 884,35	435 907,62	0,00	233 092,08	233 092,08	28 884,35	147 723,17	176 607,52	0,00	56 484,56	6,63%	33,89%
001	510	001	000000	01030501	Assistência na doença dos funcionários públicos (ADSE)	0,00	650,00	0,00	279,52	279,52	0,00	279,52	279,52	0,00	0,00	0,00%	43,00%
001	510	001	000000	01030502	Segurança social do pessoal em RCTFP	28 884,35	435 257,62	0,00	232 812,56	232 812,56	28 884,35	147 443,65	176 328,00	0,00	56 484,56	6,64%	33,88%
001	510	001	000000	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	270,04	3 429,59	0,00	2 247,03	2 247,03	270,04	1 419,48	1 689,52	0,00	557,51	7,87%	41,39%
001	510	001	000000	0103050202	Segurança social - Regime geral	28 614,31	431 828,03	0,00	230 565,53	230 565,53	28 614,31	146 024,17	174 638,48	0,00	55 927,05	6,63%	33,82%
001	510	001	000000	010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais	0,00	17 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	001	000000	010309	Seguros	0,00	71 455,71	0,00	57 053,90	26 948,63	0,00	26 948,63	26 948,63	30 105,27	0,00	0,00%	37,71%
001	510	001	000000	01030901	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00	19 402,71	0,00	8 347,50	7 155,00	0,00	7 155,00	7 155,00	1 192,50	0,00	0,00%	36,88%
001	510	001	000000	01030902	Seguros de saúde	0,00	52 053,00	0,00	48 706,40	19 793,63	0,00	19 793,63	19 793,63	28 912,77	0,00	0,00%	38,03%
001	510	001	000000	02	Aquisição de bens e serviços	137,40	83 854,00	0,00	45 465,98	26 358,77	137,40	16 650,87	16 788,27	19 107,21	9 570,50	0,16%	19,86%
001	510	001	000000	0201	Aquisição de bens	40,00	11 463,00	0,00	2 685,65	1 300,28	40,00	1 260,28	1 300,28	1 385,37	0,00	0,35%	10,99%
001	510	001	000000	020102	Combustíveis e lubrificantes	0,00	600,00	0,00	190,67	104,57	0,00	104,57	104,57	86,10	0,00	0,00%	17,43%
001	510	001	000000	02010201	Gasolina	0,00	400,00	0,00	61,50	0,00	0,00	0,00	0,00	61,50	0,00	0,00%	0,00%
001	510	001	000000	02010202	Gasóleo	0,00	200,00	0,00	129,17	104,57	0,00	104,57	104,57	24,60	0,00	0,00%	52,29%
001	510	001	000000	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	2 214,00	0,00	1 299,27	0,00	0,00	0,00	0,00	1 299,27	0,00	0,00%	0,00%
001	510	001	000000	020115	Prémios, condecorações e ofertas	40,00	4 420,00	0,00	988,00	988,00	40,00	948,00	988,00	0,00	0,00	0,90%	21,45%
001	510	001	000000	020119	Artigos honoríficos e de decoração	0,00	4 229,00	0,00	207,71	207,71	0,00	207,71	207,71	0,00	0,00	0,00%	4,91%
001	510	001	000000	0202	Aquisição de serviços	97,40	72 391,00	0,00	42 780,33	25 058,49	97,40	15 390,59	15 487,99	17 721,84	9 570,50	0,13%	21,26%
001	510	001	000000	020201	Encargos das instalações	0,00	1 624,00	0,00	1 623,60	485,63	0,00	310,79	310,79	1 137,97	174,84	0,00%	19,14%
001	510	001	000000	020211	Representação dos serviços	0,00	650,00	0,00	434,90	342,65	0,00	342,65	342,65	92,25	0,00	0,00%	52,72%
001	510	001	000000	020213	Deslocações e estadas	28,40	19 195,00	0,00	10 128,46	9 020,03	28,40	3 431,75	3 460,15	1 108,43	5 559,88	0,15%	17,88%
001	510	001	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	10 218,57	0,00	10 218,57	4 097,27	0,00	2 617,17	2 617,17	6 121,30	1 480,10	0,00%	25,61%
001	510	001	000000	020215	Formação	0,00	24 000,00	0,00	8 804,07	4 642,60	0,00	3 813,75	3 813,75	4 161,47	828,85	0,00%	15,89%
001	510	001	000000	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	001	000000	020220	Outros trabalhos especializados	69,00	12 560,00	0,00	10 842,15	5 741,73	69,00	4 465,90	4 534,90	5 100,42	1 206,83	0,55%	35,56%
001	510	001	000000	020222	Serviços de saúde	0,00	2 510,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	001	000000	020225	Outros serviços	0,00	945,00	0,00	728,58	728,58	0,00	408,58	408,58	0,00	320,00	0,00%	43,24%
					Total dasDespesas Correntes	64 911,51	2 615 346,92	0,00	1 285 786,54	1 236 574,00	64 911,51	1 055 839,43	1 120 750,94	49 212,54	115 823,06	2,48%	40,37%
					Total Atividade 001	64 911,51	2 615 346,92	0,00	1 285 786,54	1 236 574,00	64 911,51	1 055 839,43	1 120 750,94	49 212,54	115 823,06	2,48%	40,37%
					Despesas Correntes												
001	510	002	000000	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	214 562,00	0,00	103 811,73	47 307,81	0,00	39 532,27	39 532,27	56 503,92	7 775,54	0,00%	18,42%
001	510	002	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	19 728,00	0,00	14 911,93	5 826,85	0,00	5 326,09	5 326,09	9 085,08	500,76	0,00%	27,00%
001	510	002	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	7 674,00	0,00	6 765,00	1 503,81	0,00	1 312,54	1 312,54	5 261,19	191,27	0,00%	17,10%
001	510	002	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	12 054,00	0,00	8 146,93	4 323,04	0,00	4 013,55	4 013,55	3 823,89	309,49	0,00%	33,30%
001	510	002	000000	0202	Aquisição de serviços	0,00	194 834,00	0,00	88 899,80	41 480,96	0,00	34 206,18	34 206,18	47 418,84	7 274,78	0,00%	17,56%
001	510	002	000000	020201	Encargos das instalações	0,00	651,00	0,00	520,70	520,70	0,00	520,70	520,70	0,00	0,00	0,00%	79,98%
001	510	002	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	24 037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	002	000000	020203	Conservação de bens	0,00	42 701,20	0,00	10 647,75	9 841,82	0,00	8 510,70	8 510,70	805,93	1 331,12	0,00%	19,93%
001	510	002	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	1 722,00	0,00	1 626,70	813,33	0,00	813,33	813,33	813,37	0,00	0,00%	47,23%
001	510	002	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	73 987,80	0,00	62 450,94	24 566,90	0,00	18 924,59	18 924,59	37 884,04	5 642,31	0,00%	25,58%
001	510	002	000000	020219	Assistência técnica	0,00	15 006,00	0,00	1 765,05	43,05	0,00	43,05	43,05	1 722,00	0,00	0,00%	0,29%
001	510	002	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	36 729,00	0,00	11 888,66	5 695,16	0,00	5 393,81	5 393,81	6 193,50	301,35	0,00%	14,69%
					Total dasDespesas Correntes	0,00	214 562,00	0,00	103 811,73	47 307,81	0,00	39 532,27	39 532,27	56 503,92	7 775,54	0,00%	18,42%
					Despesas de Capital												
001	510	002	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	632 742,00	0,00	28 258,48	22 411,60	0,00	22 411,60	22 411,60	5 846,88	0,00	0,00%	3,54%
001	510	002	000000	0701	Investimentos	0,00	632 742,00	0,00	28 258,48	22 411,60	0,00	22 411,60	22 411,60	5 846,88	0,00	0,00%	3,54%
001	510	002	000000	070103	Edifícios	0,00	505 904,00	0,00	5 846,88	0,00	0,00	0,00	0,00	5 846,88	0,00	0,00%	0,00%
001	510	002	000000	07010301	Instalações de serviços	0,00	505 904,00	0,00	5 846,88	0,00	0,00	0,00	0,00	5 846,88	0,00	0,00%	0,00%
001	510	002	000000	070110	Equipamento básico	0,00	126 838,00	0,00	22 411,60	22 411,60	0,00	22 411,60	22 411,60	0,00	0,00	0,00%	17,67%
001	510	002	000000	07011002	Outro	0,00	126 838,00	0,00	22 411,60	22 411,60	0,00	22 411,60	22 411,60	0,00	0,00	0,00%	17,67%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	632 742,00	0,00	28 258,48	22 411,60	0,00	22 411,60	22 411,60	5 846,88	0,00	0,00%	3,54%
					Total Atividade 002	0,00	847 304,00	0,00	132 070,21	69 719,41	0,00	61 943,87	61 943,87	62 350,80	7 775,54	0,00%	7,31%
					Despesas Correntes												
001	510	003	000000	02	Aquisição de bens e serviços	11,67	66 349,00	0,00	52 495,46	24 491,58	11,67	18 501,51	18 513,18	28 003,88	5 978,40	0,02%	27,89%
001	510	003	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	10 640,00	0,00	6 176,09	5 364,01	0,00	5 274,01	5 274,01	812,08	90,00	0,00%	49,57%
001	510	003	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	3 260,00	0,00	3 197,09	2 385,01	0,00	2 385,01	2 385,01	812,08	0,00	0,00%	73,16%
001	510	003	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	7 380,00	0,00	2 979,00	2 979,00	0,00	2 889,00	2 889,00	0,00	90,00	0,00%	39,15%
001	510	003	000000	0202	Aquisição de serviços	11,67	55 709,00	0,00	46 319,37	19 127,57	11,67	13 227,50	13 239,17	27 191,80	5 888,40	0,02%	23,74%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	003	000000	020202	Limpeza e higiene	11,67	5 535,00	0,00	4 931,67	974,76	11,67	892,59	904,26	3 956,91	70,50	0,21%	16,13%
001	510	003	000000	020203	Conservação de bens	0,00	3 600,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	003	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	368,00	0,00	300,07	150,04	0,00	150,04	150,04	150,03	0,00	0,00%	40,77%
001	510	003	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	42 754,25	0,00	37 928,99	15 643,63	0,00	9 825,73	9 825,73	22 285,36	5 817,90	0,00%	22,98%
001	510	003	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	3 451,00	0,00	3 158,64	2 359,14	0,00	2 359,14	2 359,14	799,50	0,00	0,00%	68,36%
					Total dasDespesas Correntes	11,67	66 349,00	0,00	52 495,46	24 491,58	11,67	18 501,51	18 513,18	28 003,88	5 978,40	0,02%	27,89%
					Despesas de Capital												
001	510	003	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	37 884,00	0,00	24 868,94	15 651,93	0,00	8 221,32	8 221,32	9 217,01	7 430,61	0,00%	21,70%
001	510	003	000000	0701	Investimentos	0,00	37 884,00	0,00	24 868,94	15 651,93	0,00	8 221,32	8 221,32	9 217,01	7 430,61	0,00%	21,70%
001	510	003	000000	070103	Edifícios	0,00	14 317,92	0,00	7 904,00	7 904,00	0,00	7 904,00	7 904,00	0,00	0,00	0,00%	55,20%
001	510	003	000000	07010301	Instalações de serviços	0,00	14 317,92	0,00	7 904,00	7 904,00	0,00	7 904,00	7 904,00	0,00	0,00	0,00%	55,20%
001	510	003	000000	070110	Equipamento básico	0,00	23 566,08	0,00	16 964,94	7 747,93	0,00	317,32	317,32	9 217,01	7 430,61	0,00%	1,35%
001	510	003	000000	07011002	Outro	0,00	23 566,08	0,00	16 964,94	7 747,93	0,00	317,32	317,32	9 217,01	7 430,61	0,00%	1,35%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	37 884,00	0,00	24 868,94	15 651,93	0,00	8 221,32	8 221,32	9 217,01	7 430,61	0,00%	21,70%
					Total Atividade 003	11,67	104 233,00	0,00	77 364,40	40 143,51	11,67	26 722,83	26 734,50	37 220,89	13 409,01	0,01%	25,64%
					Despesas Correntes												
001	510	004	000000	02	Aquisição de bens e serviços	6 618,65	435 169,00	0,00	420 002,84	205 876,53	4 329,75	139 206,80	143 536,55	214 126,31	62 339,98	0,99%	31,99%
001	510	004	000000	0202	Aquisição de serviços	6 618,65	435 169,00	0,00	420 002,84	205 876,53	4 329,75	139 206,80	143 536,55	214 126,31	62 339,98	0,99%	31,99%
001	510	004	000000	020209	Comunicações	0,00	6 570,56	0,00	5 228,68	3 237,50	0,00	3 226,40	3 226,40	1 991,18	11,10	0,00%	49,10%
001	510	004	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	943,03	7 708,03	0,00	7 708,03	7 708,03	943,03	6 765,00	7 708,03	0,00	0,00	12,23%	87,77%
001	510	004	000000	020217	Publicidade	2 329,62	184 344,41	0,00	174 295,91	70 399,64	40,72	52 928,85	52 969,57	103 896,27	17 430,07	0,02%	28,71%
001	510	004	000000	020220	Outros trabalhos especializados	3 346,00	236 546,00	0,00	232 770,22	124 531,36	3 346,00	76 286,55	79 632,55	108 238,86	44 898,81	1,41%	32,25%
					Total dasDespesas Correntes	6 618,65	435 169,00	0,00	420 002,84	205 876,53	4 329,75	139 206,80	143 536,55	214 126,31	62 339,98	0,99%	31,99%
					Total Atividade 004	6 618,65	435 169,00	0,00	420 002,84	205 876,53	4 329,75	139 206,80	143 536,55	214 126,31	62 339,98	0,99%	31,99%
					Despesas Correntes												
001	510	101	000000	02	Aquisição de bens e serviços	4 209,47	985 786,00	0,00	800 541,44	462 287,81	3 718,29	350 663,77	354 382,06	338 253,63	107 905,75	0,38%	35,57%
001	510	101	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	1 845,00	0,00	83,88	83,88	0,00	83,88	83,88	0,00	0,00	0,00%	4,55%
001	510	101	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	1 845,00	0,00	83,88	83,88	0,00	83,88	83,88	0,00	0,00	0,00%	4,55%
001	510	101	000000	0202	Aquisição de serviços	4 209,47	983 941,00	0,00	800 457,56	462 203,93	3 718,29	350 579,89	354 298,18	338 253,63	107 905,75	0,38%	35,63%
001	510	101	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	560,00	0,00	389,42	204,92	0,00	204,92	204,92	184,50	0,00	0,00%	36,59%
001	510	101	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	32 096,00	0,00	17 723,73	10 835,51	0,00	6 444,41	6 444,41	6 888,22	4 391,10	0,00%	20,08%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	101	000000	020210	Transportes	0,00	3 359,00	0,00	602,70	602,70	0,00	602,70	602,70	0,00	0,00	0,00%	17,94%
001	510	101	000000	020212	Seguros	0,00	500,00	0,00	292,36	292,36	0,00	292,36	292,36	0,00	0,00	0,00%	58,47%
001	510	101	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	7 000,00	0,00	6 861,08	4 860,86	0,00	3 045,41	3 045,41	2 000,22	1 815,45	0,00%	43,51%
001	510	101	000000	020216	Seminários, exposições e similares	4 209,47	737 374,00	0,00	635 695,26	371 521,28	3 718,29	280 378,03	284 096,32	264 173,98	87 424,96	0,50%	38,02%
001	510	101	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	101	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	153 302,00	0,00	121 158,57	61 378,86	0,00	47 924,62	47 924,62	59 779,71	13 454,24	0,00%	31,26%
001	510	101	000000	020225	Outros serviços	0,00	37 750,00	0,00	17 734,44	12 507,44	0,00	11 687,44	11 687,44	5 227,00	820,00	0,00%	30,96%
001	510	101	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	350,00	0,00	234,40	194,40	0,00	194,40	194,40	40,00	0,00	0,00%	55,54%
001	510	101	000000	0602	Diversas	0,00	350,00	0,00	234,40	194,40	0,00	194,40	194,40	40,00	0,00	0,00%	55,54%
001	510	101	000000	060203	Outras	0,00	350,00	0,00	234,40	194,40	0,00	194,40	194,40	40,00	0,00	0,00%	55,54%
001	510	101	000000	06020305	Outras	0,00	350,00	0,00	234,40	194,40	0,00	194,40	194,40	40,00	0,00	0,00%	55,54%
					Total dasDespesas Correntes	4 209,47	986 136,00	0,00	800 775,84	462 482,21	3 718,29	350 858,17	354 576,46	338 293,63	107 905,75	0,38%	35,58%
					Total Atividade 101	4 209,47	986 136,00	0,00	800 775,84	462 482,21	3 718,29	350 858,17	354 576,46	338 293,63	107 905,75	0,38%	35,58%
					Despesas Correntes												
001	510	102	000000	02	Aquisição de bens e serviços	2 460,00	331 194,00	0,00	270 416,85	148 215,93	2 460,00	125 264,81	127 724,81	122 200,92	20 491,12	0,74%	37,82%
001	510	102	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	2 460,00	0,00	1 826,22	1 826,22	0,00	1 826,22	1 826,22	0,00	0,00	0,00%	74,24%
001	510	102	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	2 460,00	0,00	1 826,22	1 826,22	0,00	1 826,22	1 826,22	0,00	0,00	0,00%	74,24%
001	510	102	000000	0202	Aquisição de serviços	2 460,00	328 734,00	0,00	268 590,63	146 389,71	2 460,00	123 438,59	125 898,59	122 200,92	20 491,12	0,75%	37,55%
001	510	102	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	25 123,00	0,00	23 377,26	20 105,46	0,00	20 105,46	20 105,46	3 271,80	0,00	0,00%	80,03%
001	510	102	000000	020212	Seguros	0,00	400,00	0,00	118,13	118,13	0,00	118,13	118,13	0,00	0,00	0,00%	29,53%
001	510	102	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	4 000,00	0,00	2 374,07	2 124,07	0,00	2 124,07	2 124,07	250,00	0,00	0,00%	53,10%
001	510	102	000000	020216	Seminários, exposições e similares	2 460,00	178 308,00	0,00	138 242,85	70 648,56	2 460,00	57 483,77	59 943,77	67 594,29	10 704,79	1,38%	32,24%
001	510	102	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	8 596,00	0,00	7 196,41	3 097,63	0,00	2 556,43	2 556,43	4 098,78	541,20	0,00%	29,74%
001	510	102	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	104 807,00	0,00	92 656,41	47 238,36	0,00	39 185,23	39 185,23	45 418,05	8 053,13	0,00%	37,39%
001	510	102	000000	020225	Outros serviços	0,00	7 500,00	0,00	4 625,50	3 057,50	0,00	1 865,50	1 865,50	1 568,00	1 192,00	0,00%	24,87%
001	510	102	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	200,00	0,00	15,00	15,00	0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00%	7,50%
001	510	102	000000	0602	Diversas	0,00	200,00	0,00	15,00	15,00	0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00%	7,50%
001	510	102	000000	060203	Outras	0,00	200,00	0,00	15,00	15,00	0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00%	7,50%
001	510	102	000000	06020305	Outras	0,00	200,00	0,00	15,00	15,00	0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00%	7,50%
					Total dasDespesas Correntes	2 460,00	331 394,00	0,00	270 431,85	148 230,93	2 460,00	125 279,81	127 739,81	122 200,92	20 491,12	0,74%	37,80%
					Total Atividade 102	2 460,00	331 394,00	0,00	270 431,85	148 230,93	2 460,00	125 279,81	127 739,81	122 200,92	20 491,12	0,74%	37,80%
					Despesas Correntes												

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	103	000000	02	Aquisição de bens e serviços	3 403,35	129 734,00	0,00	105 630,12	45 451,40	3 288,00	30 109,00	33 397,00	60 178,72	12 054,40	2,53%	23,21%
001	510	103	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	1 818,00	0,00	323,07	323,07	0,00	323,07	323,07	0,00	0,00	0,00%	17,77%
001	510	103	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	1 818,00	0,00	323,07	323,07	0,00	323,07	323,07	0,00	0,00	0,00%	17,77%
001	510	103	000000	0202	Aquisição de serviços	3 403,35	127 916,00	0,00	105 307,05	45 128,33	3 288,00	29 785,93	33 073,93	60 178,72	12 054,40	2,57%	23,29%
001	510	103	000000	020212	Seguros	0,00	400,00	0,00	74,12	74,12	0,00	74,12	74,12	0,00	0,00	0,00%	18,53%
001	510	103	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	800,00	0,00	319,84	319,84	0,00	83,39	83,39	0,00	236,45	0,00%	10,42%
001	510	103	000000	020216	Seminários, exposições e similares	2 955,25	86 584,10	0,00	79 672,10	35 099,55	2 955,25	24 981,38	27 936,63	44 572,55	7 162,92	3,41%	28,85%
001	510	103	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	344,00	0,00	304,33	0,00	0,00	0,00	0,00	304,33	0,00	0,00%	0,00%
001	510	103	000000	020220	Outros trabalhos especializados	448,10	37 849,90	0,00	24 936,66	9 634,82	332,75	4 647,04	4 979,79	15 301,84	4 655,03	0,88%	12,28%
001	510	103	000000	020225	Outros serviços	0,00	1 938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
					Total dasDespesas Correntes	3 403,35	129 734,00	0,00	105 630,12	45 451,40	3 288,00	30 109,00	33 397,00	60 178,72	12 054,40	2,53%	23,21%
					Total Atividade 103	3 403,35	129 734,00	0,00	105 630,12	45 451,40	3 288,00	30 109,00	33 397,00	60 178,72	12 054,40	2,53%	23,21%
					Despesas Correntes												
001	510	104	000000	02	Aquisição de bens e serviços	5 678,58	463 512,50	0,00	376 699,37	189 560,92	5 678,58	50 439,34	56 117,92	187 138,45	133 443,00	1,23%	10,88%
001	510	104	000000	0202	Aquisição de serviços	5 678,58	463 512,50	0,00	376 699,37	189 560,92	5 678,58	50 439,34	56 117,92	187 138,45	133 443,00	1,23%	10,88%
001	510	104	000000	020202	Limpeza e higiene	8,28	8,28	0,00	8,28	8,28	8,28	0,00	8,28	0,00	0,00	100,00%	0,00%
001	510	104	000000	020212	Seguros	0,00	766,64	0,00	766,64	766,54	0,00	766,54	766,54	0,10	0,00	0,00%	99,99%
001	510	104	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	17 850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	104	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	2 083,09	2 083,09	0,00	2 083,09	2 083,09	2 083,09	0,00	2 083,09	0,00	0,00	100,00%	0,00%
001	510	104	000000	020216	Seminários, exposições e similares	2 727,81	6 926,81	0,00	6 926,81	4 027,81	2 727,81	1 300,00	4 027,81	2 899,00	0,00	39,38%	18,77%
001	510	104	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	123,00	0,00	105,85	0,00	0,00	0,00	0,00	105,85	0,00	0,00%	0,00%
001	510	104	000000	020220	Outros trabalhos especializados	859,40	435 754,68	0,00	366 808,70	182 675,20	859,40	48 372,80	49 232,20	184 133,50	133 443,00	0,20%	11,10%
					Total dasDespesas Correntes	5 678,58	463 512,50	0,00	376 699,37	189 560,92	5 678,58	50 439,34	56 117,92	187 138,45	133 443,00	1,23%	10,88%
					Total Atividade 104	5 678,58	463 512,50	0,00	376 699,37	189 560,92	5 678,58	50 439,34	56 117,92	187 138,45	133 443,00	1,23%	10,88%
					Despesas Correntes												
001	510	105	000000	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	215 046,90	0,00	173 865,17	164 771,13	0,00	156 179,05	156 179,05	9 094,04	8 592,08	0,00%	72,63%
001	510	105	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	2 334,55	0,00	1 515,86	1 515,86	0,00	1 515,86	1 515,86	0,00	0,00	0,00%	64,93%
001	510	105	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	2 334,55	0,00	1 515,86	1 515,86	0,00	1 515,86	1 515,86	0,00	0,00	0,00%	64,93%
001	510	105	000000	0202	Aquisição de serviços	0,00	212 712,35	0,00	172 349,31	163 255,27	0,00	154 663,19	154 663,19	9 094,04	8 592,08	0,00%	72,71%
001	510	105	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	10 366,44	0,00	7 002,47	6 014,23	0,00	6 014,23	6 014,23	988,24	0,00	0,00%	58,02%
001	510	105	000000	020212	Seguros	0,00	700,00	0,00	608,18	508,18	0,00	508,18	508,18	100,00	0,00	0,00%	72,60%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	105	000000	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	65 784,56	0,00	61 815,50	57 428,50	0,00	53 514,00	53 514,00	4 387,00	3 914,50	0,00%	81,35%
001	510	105	000000	020217	Publicidade	0,00	5 000,00	0,00	1 845,00	1 845,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 845,00	0,00%	0,00%
001	510	105	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	128 861,35	0,00	100 506,16	96 887,36	0,00	94 626,78	94 626,78	3 618,80	2 260,58	0,00%	73,43%
001	510	105	000000	020225	Outros serviços	0,00	2 000,00	0,00	572,00	572,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572,00	0,00%	0,00%
					Total dasDespesas Correntes	0,00	215 046,90	0,00	173 865,17	164 771,13	0,00	156 179,05	156 179,05	9 094,04	8 592,08	0,00%	72,63%
					Total Atividade 105	0,00	215 046,90	0,00	173 865,17	164 771,13	0,00	156 179,05	156 179,05	9 094,04	8 592,08	0,00%	72,63%
					Despesas Correntes												
001	510	106	000000	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	49 200,00	0,00	9 411,11	4 588,29	0,00	2 900,82	2 900,82	4 822,82	1 687,47	0,00%	5,90%
001	510	106	000000	0202	Aquisição de serviços	0,00	49 200,00	0,00	9 411,11	4 588,29	0,00	2 900,82	2 900,82	4 822,82	1 687,47	0,00%	5,90%
001	510	106	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	3 500,00	0,00	3 247,24	3 247,24	0,00	1 984,47	1 984,47	0,00	1 262,77	0,00%	56,70%
001	510	106	000000	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	19 680,00	0,00	500,00	500,00	0,00	425,10	425,10	0,00	74,90	0,00%	2,16%
001	510	106	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	26 020,00	0,00	5 663,87	841,05	0,00	491,25	491,25	4 822,82	349,80	0,00%	1,89%
					Total dasDespesas Correntes	0,00	49 200,00	0,00	9 411,11	4 588,29	0,00	2 900,82	2 900,82	4 822,82	1 687,47	0,00%	5,90%
					Total Atividade 106	0,00	49 200,00	0,00	9 411,11	4 588,29	0,00	2 900,82	2 900,82	4 822,82	1 687,47	0,00%	5,90%
					Total Fonte Fin. 510	88 280,08	7 774 116,55	0,00	4 268 852,42	2 899 730,54	85 384,65	2 312 993,99	2 398 378,64	1 369 121,88	501 351,90	1,10%	29,75%
					Total Orgânica 001	88 280,08	7 774 116,55	0,00	4 268 852,42	2 899 730,54	85 384,65	2 312 993,99	2 398 378,64	1 369 121,88	501 351,90	1,10%	29,75%
					Total Geral (Despesas Correntes)	88 280,08	6 860 684,92	0,00	4 076 929,56	2 770 214,48	85 384,65	2 190 908,54	2 276 293,19	1 306 715,08	493 921,29	31,93%	31,93%
					Total Geral (Despesas Capital)	0,00	913 431,63	0,00	191 922,86	129 516,06	0,00	122 085,45	122 085,45	62 406,80	7 430,61	13,37%	13,37%
					Total Geral	88 280,08	7 774 116,55	0,00	4 268 852,42	2 899 730,54	85 384,65	2 312 993,99	2 398 378,64	1 369 121,88	501 351,90	1,10%	29,75%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em ____ de _____ de _____

Em ____ de _____ de _____

Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida			Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000		Receitas													
					Receitas Correntes													
001	510	000	000000	06	Transferências correntes	4 778 870,61	5 475,94	2 543 905,58	0,00	2 357 733,38	0,00	0,00	0,00	2 357 733,38	2 357 733,38	191 648,14	0,00%	49,34%
001	510	000	000000	0603	Administração central	400 000,00	0,00	386 500,00	0,00	211 500,00	0,00	0,00	0,00	211 500,00	211 500,00	175 000,00	0,00%	52,88%
001	510	000	000000	060301	Estado	400 000,00	0,00	386 500,00	0,00	211 500,00	0,00	0,00	0,00	211 500,00	211 500,00	175 000,00	0,00%	52,88%
001	510	000	000000	06030199	Outras	400 000,00	0,00	386 500,00	0,00	211 500,00	0,00	0,00	0,00	211 500,00	211 500,00	175 000,00	0,00%	52,88%
001	510	000	000000	0605	Administração local	4 166 536,88	0,00	2 083 268,52	0,00	2 083 268,52	0,00	0,00	0,00	2 083 268,52	2 083 268,52	0,00	0,00%	50,00%
001	510	000	000000	060501	Continente	4 166 536,88	0,00	2 083 268,52	0,00	2 083 268,52	0,00	0,00	0,00	2 083 268,52	2 083 268,52	0,00	0,00%	50,00%
001	510	000	000000	06050101	Municípios	4 166 536,88	0,00	2 083 268,52	0,00	2 083 268,52	0,00	0,00	0,00	2 083 268,52	2 083 268,52	0,00	0,00%	50,00%
001	510	000	000000	0609	Resto do mundo	212 333,73	5 475,94	74 137,06	0,00	62 964,86	0,00	0,00	0,00	62 964,86	62 964,86	16 648,14	0,00%	29,65%
001	510	000	000000	060901	União Europeia - Instituições	212 333,73	5 475,94	74 137,06	0,00	62 964,86	0,00	0,00	0,00	62 964,86	62 964,86	16 648,14	0,00%	29,65%
001	510	000	000000	07	Venda de bens e serviços correntes	1 066 512,79	376 506,88	520 641,27	0,00	523 505,67	0,00	0,00	261 755,09	261 750,58	523 505,67	373 642,48	24,54%	24,54%
001	510	000	000000	0701	Venda de bens	5 832,20	0,00	1 970,51	0,00	1 970,51	0,00	0,00	0,00	1 970,51	1 970,51	0,00	0,00%	33,79%
001	510	000	000000	070103	Publicações e impressos	295,20	0,00	240,00	0,00	240,00	0,00	0,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00%	81,30%
001	510	000	000000	070107	Produtos alimentares e bebidas	5 537,00	0,00	1 730,51	0,00	1 730,51	0,00	0,00	0,00	1 730,51	1 730,51	0,00	0,00%	31,25%
001	510	000	000000	0702	Serviços	1 035 987,26	371 492,30	506 058,64	0,00	506 471,90	0,00	0,00	256 740,51	249 731,39	506 471,90	371 079,04	24,78%	24,11%
001	510	000	000000	070201	Aluguer de espaços e equipamentos	663 642,87	338 685,25	278 871,86	0,00	276 077,27	0,00	0,00	227 313,46	48 763,81	276 077,27	341 479,84	34,25%	7,35%
001	510	000	000000	070202	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	1 107,00	6 499,99	0,00	5 606,99	0,00	0,00	1 107,00	4 499,99	5 606,99	2 000,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	372 344,39	31 249,05	211 867,35	0,00	215 517,20	0,00	0,00	27 869,05	187 648,15	215 517,20	27 599,20	7,48%	50,40%
001	510	000	000000	07020803	Serviços culturais	372 344,39	31 249,05	211 867,35	0,00	215 517,20	0,00	0,00	27 869,05	187 648,15	215 517,20	27 599,20	7,48%	50,40%
001	510	000	000000	0702080399	Outros	372 344,39	31 249,05	211 867,35	0,00	215 517,20	0,00	0,00	27 869,05	187 648,15	215 517,20	27 599,20	7,48%	50,40%
001	510	000	000000	070299	Outros	0,00	451,00	8 819,44	0,00	9 270,44	0,00	0,00	451,00	8 819,44	9 270,44	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0703	Rendas	24 693,33	5 014,58	12 612,12	0,00	15 063,26	0,00	0,00	5 014,58	10 048,68	15 063,26	2 563,44	20,31%	40,69%
001	510	000	000000	070302	Edifícios	24 693,33	5 014,58	12 612,12	0,00	15 063,26	0,00	0,00	5 014,58	10 048,68	15 063,26	2 563,44	20,31%	40,69%
001	510	000	000000	08	Outras receitas correntes	564 516,00	6 306,00	236 000,00	0,00	208 000,00	0,00	0,00	5 500,00	202 500,00	208 000,00	34 306,00	0,97%	35,87%
001	510	000	000000	0801	Outras	473 516,00	0,00	195 000,00	0,00	195 000,00	0,00	0,00	0,00	195 000,00	195 000,00	0,00	0,00%	41,18%
001	510	000	000000	080199	Outras	473 516,00	0,00	195 000,00	0,00	195 000,00	0,00	0,00	0,00	195 000,00	195 000,00	0,00	0,00%	41,18%
001	510	000	000000	08019903	IVA reembolsado	473 516,00	0,00	195 000,00	0,00	195 000,00	0,00	0,00	0,00	195 000,00	195 000,00	0,00	0,00%	41,18%
001	510	000	000000	0802	Subsídios	91 000,00	6 306,00	41 000,00	0,00	13 000,00	0,00	0,00	5 500,00	7 500,00	13 000,00	34 306,00	6,04%	8,24%
001	510	000	000000	080202	Sociedades e quase-sociedades não financeiras - privadas	91 000,00	6 225,00	41 000,00	0,00	13 000,00	0,00	0,00	5 500,00	7 500,00	13 000,00	34 225,00	6,04%	8,24%
001	510	000	000000	080205	Serviços e fundos autónomos	0,00	81,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,00	0,00%	0,00%
					Total das Receitas Correntes	6 409 899,40	388 288,82	3 300 546,85	0,00	3 089 239,05	0,00	0,00	267 255,09	2 821 983,96	3 089 239,05	599 596,62	4,17%	44,03%
					Receitas de Capital													
001	510	000	000000	12	Passivos financeiros	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	1206	Empréstimos a médio e longo prazos	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	120602	Sociedades financeiras	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Junho

Exercício: 2026
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida			Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000	16	Saldo da gerência anterior	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	0,00	0,00	864 217,15	864 217,15	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	1601	Saldo orçamental	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	0,00	0,00	864 217,15	864 217,15	0,00	0,00%	100,00%
					Total das Receitas de Capital	1 364 217,15	0,00	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	0,00	0,00	864 217,15	864 217,15	0,00	0,00%	63,35%
					Total Atividade 000	7 774 116,55	388 288,82	4 164 764,00	0,00	3 953 456,20	0,00	0,00	267 255,09	3 686 201,11	3 953 456,20	599 596,62	3,44%	47,42%
					Total Fonte Fin. 510	7 774 116,55	388 288,82	4 164 764,00	0,00	3 953 456,20	0,00	0,00	267 255,09	3 686 201,11	3 953 456,20	599 596,62	3,44%	47,42%
					Total Orgânica 001	7 774 116,55	388 288,82	4 164 764,00	0,00	3 953 456,20	0,00	0,00	267 255,09	3 686 201,11	3 953 456,20	599 596,62	3,44%	47,42%
					Total Geral (Receitas Correntes)	6 409 899,40	388 288,82	3 300 546,85	0,00	3 089 239,05	0,00	0,00	267 255,09	2 821 983,96	3 089 239,05	599 596,62	4,17%	44,03%
					Total Geral (Rec. de Capital)	1 364 217,15	0,00	864 217,15	0,00	864 217,15	0,00	0,00	0,00	864 217,15	864 217,15	0,00	0,00%	63,35%
					Total Geral	7 774 116,55	388 288,82	4 164 764,00	0,00	3 953 456,20	0,00	0,00	267 255,09	3 686 201,11	3 953 456,20	599 596,62	3,44%	47,42%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em ____ de _____ de _____

Em ____ de _____ de _____

Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Junho)

Exercício: 2026
Lançamento:

Valores em EUR

RUBRICA	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Saldo de gerência anterior							
	Operações orçamentais [1]	864 217,15	0,00	0,00	0,00	0,00	864.217,15	433.183,16
	Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Operações de tesouraria [A]					5 749,31	5.749,31	5.569,02
	Receita corrente							
R1	Receita fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.1	Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.2	Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2	Contribuições para sistemas de pteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3	Taxas, multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R4	Rendimentos de propriedade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5	Transferências e subsídios correntes	2 370 733,38	0,00	0,00	0,00	0,00	2 370 733,38	2 411 490,19
R5.1	Transferências correntes	2 357 733,38	0,00	0,00	0,00	0,00	2 357 733,38	2 331 990,19
R5.1.1	Administrações Públicas	2 294 768,52	0,00	0,00	0,00	0,00	2 294 768,52	2 262 284,50
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	211 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211 500,00	188 500,00
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.5	Administração Local	2 083 268,52	0,00	0,00	0,00	0,00	2 083 268,52	2 073 784,50
R5.1.2	Exterior - U E	62 964,86	0,00	0,00	0,00	0,00	62 964,86	69 705,69
R5.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.2	Subsídios correntes	13 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 000,00	79 500,00
R6	Venda de bens e serviços	523 505,67	0,00	0,00	0,00	0,00	523 505,67	554 530,83
R7	Outras receitas correntes	195 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195 000,00	231 089,38
	Receita de Capital							
R8	Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outro							
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	779,46
	Receita efetiva [2]	3 089 239,05	0,00	0,00	0,00	0,00	3 089 239,05	3.197.889,86
	Receita não efetiva [3]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [4]=[1]+[2]+[3]	3 953 456,20	0,00	0,00	0,00	0,00	3 953 456,20	3.631.073,02
	Recebimentos de operações de tesouraria [B]					54 479,80	54 479,80	76.416,37

Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Junho)

Exercício: 2026
Lançamento:

Valores em EUF

RUBRICA	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Despesa corrente							
D1	Despesas com o pessoal	1 104 449,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1 104 449,60	1 051 038,37
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	890 802,23	0,00	0,00	0,00	0,00	890 802,23	839 389,86
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	9 604,29	0,00	0,00	0,00	0,00	9 604,29	10 705,88
D1.3	Segurança social	204 043,08	0,00	0,00	0,00	0,00	204 043,08	200 942,63
D2	Aquisição de bens e serviços	1 071 660,72	0,00	0,00	0,00	0,00	1 071 660,72	1 934 303,96
D3	Juros e outros encargos	19 306,98	0,00	0,00	0,00	0,00	19 306,98	7 746,93
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1	Transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo							0,00
D4.1.3	Famílias							0,00
D4.1.4	Outras							0,00
D4.2	Subsídios Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	80 875,89	0,00	0,00	0,00	0,00	80 875,89	10 058,30
	Despesa de Capital							
D6	Aquisição de bens de capital	39 868,58	0,00	0,00	0,00	0,00	39 868,58	76 632,99
D7	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.2	Entidades do Setor não Lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D8	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	82 216,87	0,00	0,00	0,00	0,00	82 216,87	55 897,90
	Despesa efetiva [5]	2 398 378,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2 398 378,64	3 135 678,45
	Despesa não efetiva [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [7]=[5]+[6]	2 398 378,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2 398 378,64	3 135 678,45
	Pagamentos de operações de tesouraria [C]					52 984,18	52 984,18	67 621,02
	Saldos para gerência seguinte							
	Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	1 555 077,56	0,00	0,00	0,00	0,00	1.555.077,56	495.394,57
	Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]					7 244,93	7.244,93	14.364,37
	Saldo global [2]-[5]	690 860,41	0,00	0,00	0,00	0,00	690 860,41	62 211,41
	Despesa primária	2 379 071,66	0,00	0,00	0,00	0,00	2 379 071,66	3 127 931,52
	Saldo corrente	812 945,86	0,00	0,00	0,00	0,00	812 945,86	193 962,84
	Saldo de capital	-122 085,45	0,00	0,00	0,00	0,00	-122 085,45	-132 530,89
	Saldo primário	710 167,39	0,00	0,00	0,00	0,00	710 167,39	69 958,34
	Receita total [1]+[2]+[3]	3 953 456,20	0,00	0,00	0,00	0,00	3 953 456,20	3 631 073,02
	Despesa total [5]+[6]	2 398 378,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2 398 378,64	3 135 678,45

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em ____ de _____ de _____

REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DE 28 DE JULHO DE 2026

MINUTA Nº 16



PRESENTES:

ALTINO BERNARDO LEMOS BESSA

TEOTÓNIO LUÍS VIEIRA ANDRADE DOS SANTOS

SANDRA CRISTINA LEITÃO CERQUEIRA

SECRETARIOU:

SÍLVIA ROSA COUTO

O CA DELIBEROU APROVAR A ATA EM MINUTA

A REUNIÃO INICIOU ÀS 10h00 HORAS

E TERMINOU ÀS HORAS

Braga, 28 de julho de 2026

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



1. RELATÓRIO TRIMESTRAL DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL – 2º TRIMESTRE DE 2026

Submete-se ao Conselho de Administração, a informação da Direção Financeira referente à Execução Orçamental reportada ao 2º Trimestre de 2026.

Conforme disposto na Lei nº 50/2012 de 31 de agosto, os TUB/EM devem remeter à Câmara Municipal de Braga, o relatório de execução orçamental respetivo.

DELIBERAÇÃO:

Deliberado aprovar e remeter à Câmara Municipal



RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2026 | 2.º Trimestre

TUB, E.M.

O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

Índice

1	Introdução.....	3
2	Atividade Desenvolvida	4
3	Análise Económica e Financeira	8
3.1	Resultado Líquido	8
3.2	Execução Orçamental da Receita	10
3.3	Execução Orçamental da Despesa.....	12
3.4	Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento.....	15
4	Situação Patrimonial e Financeira	17
4.1	Balanço	17
4.2	Demonstração dos Resultados	19
4.3	Fluxos de Caixa	20
5	Conclusão	23
6	Anexos.....	25

1 Introdução

O Relatório trimestral de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental dos **TUB** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas na receita e na despesa, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 5 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução da receita e da despesa, com comparação homóloga.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

v. **Anexos**

| Anexos com informações complementares que permitem um acompanhamento detalhado da execução orçamental e financeira do período em análise.

2 Atividade Desenvolvida

O presente relatório de execução orçamental dos Transportes Urbanos de Braga, E.M. (TUB) reporta-se ao **2.º trimestre de 2026** e visa monitorizar a execução do Plano de Atividades e Orçamento 2026 – 2030, aprovado em reunião do Executivo Municipal de 06 de março de 2026.

Traduz o compromisso contínuo dos TUB com a prestação de contas e a responsabilidade na gestão dos seus recursos e atividades.

Tal como referido no relatório anterior, o ano de 2026 fica marcado pelo maior investimento de sempre em material circulante. No mês de abril foram apresentados 35 novos autocarros – num total de 38 - 100% elétricos, enquadrados no Plano de Recuperação e Resiliência, no valor de cerca de 18 milhões de euros (inclui IVA). Com esta aquisição, os TUB passam a circular com uma frota de 110 autocarros descarbonizados, dos quais, 78 elétricos e 32 a gás natural.

O mês de abril também se destaca pelo reconhecimento e distinção do “Compromisso Pagamento Pontual” recebido pelos TUB. Durante a Grande Conferência “O Impacto de Pagar a Horas”, fomos distinguidos pelo cumprimento do pagamento atempado junto dos nossos fornecedores.

Também a 30 de abril, foi lançado um novo canal de comunicação através da plataforma WhatsApp. A ferramenta foi criada para reforçar a comunicação direta, enviando avisos, horários e novidades em tempo real para os passageiros.

Destaque para o Dia Mundial do Transporte Público, uma iniciativa da UITP, assinalada pela primeira vez. Tem como objetivo reforçar a importância da utilização do transporte público no nosso dia a dia e foi inserida no âmbito da proclamação do período entre 2026-2035 como a Década das Nações Unidas para o Transporte Sustentável.

Porque o transporte público não é só mobilidade e o que nos move ultrapassa as barreiras da empresa, os TUB celebraram uma parceria com a Escola de Economia, Gestão e Ciência Política - Universidade do Minho - no plano de estudos da Licenciatura em Gestão, com o objetivo de (re) definir, avaliar e delinear um Plano Estratégico de Ação, capaz de transformar o sistema de mobilidade na cidade de Braga. Este desafio, no âmbito específico da unidade curricular “Caso de Gestão”,

destinada aos alunos finalistas da Licenciatura em Gestão do 3.º ano, com cerca de 110 alunos, teve como objetivo a análise de um desafio prático de gestão, lançado por uma organização real (pública ou privada), e o qual foi trabalhado, de múltiplas e criativas formas, pelos diferentes grupos de alunos.

Contou com a participação da Administração dos TUB, assim como os responsáveis das diferentes áreas de negócio.

Ao nível operacional, durante o 2º trimestre implementamos melhorias na rede regular, sobre a qual fazemos os seguintes destaques:

- Linha 5 | Dume – Quinta da Capela, que passou a contar com uma frequência de 20 minutos nos dias uteis e também com novos horários;
- Linha 90 | Padim da Graça – Nogueiró, que passou a contar com mais viaturas e horários ajustados para melhorar a fiabilidade e garantir o cumprimento de horário.

O investimento realizado pelos TUB, ao longo destes últimos anos 8 anos na frota, as melhorias de rede, o reforço da oferta e o aumento de frequências, demonstrou ser uma decisão de gestão assertiva, uma vez que, o crescimento no número de passageiros transportados, continua a bater recordes mensalmente. Prova desse reconhecimento, foi a atribuição, pelo segundo ano consecutivo, do Prémio Cinco Estrelas Regiões 2026, que distinguiu os TUB como o melhor operador de transporte rodoviário de passageiros do distrito de Braga. A distinção alcançada, com uma avaliação global de 78,80%, resulta de um processo de avaliação independente que mede critérios como a satisfação pela experiência de utilização, a relação qualidade-preço, a intenção de recomendação, a confiança na marca e a capacidade de inovação.

No dia 29 de maio, a Secretária de Estado da Mobilidade, Cristina Pinto Dias, realizou uma visita aos TUB, que contou igualmente com o acompanhamento do presidente da CMB, Dr. João Rodrigues. O encontro teve como objetivo sensibilizar o Governo para a necessidade de investimento na melhoria das infraestruturas e condições operacionais dos TUB. Este investimento é premente, uma vez que as infraestruturas da empresa e o parque de material e oficinas se encontra inadequado e obsoleto, limitando a capacidade da empresa em dar resposta técnica e compromete a eficiência das operações. O mesmo cenário se aplica ao edifício sede, cuja degradação exige reparações de manutenção constantes.

Tal como refere a Administradora, Sandra Cerqueira, no artigo publicado no Observador¹, *“O financiamento dos transportes públicos deve ser encarado como uma política estruturante dos municípios, bem como do Estado Central.”*

Apesar disso, a Secretária de Estado reconheceu a solidez da organização, destacando que os TUB constituem um exemplo de gestão estruturada e eficaz no panorama do transporte público nacional.

No dia 21 de maio, tivemos o prazer de receber nos Transportes Urbanos de Braga o Safari Empresarial, uma iniciativa promovida pelo BCSD Portugal – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável em parceria com a Associação Empresarial de Braga, no âmbito do projeto Sustainability Leaders e das Semanas da Economia de Braga. Demos a conhecer as nossas instalações, trabalho diário que sustenta o compromisso dos TUB com a transição para uma mobilidade mais sustentável.

Também em maio, a cidade de Braga acolheu uma vez mais a edição do Festival de Inovação Social e Expo Social. O debate contou com a participação do Administrador Executivo dos TUB, Teotónio Andrade dos Santos, na mesa-redonda “Braga: um ecossistema vivo de Inovação (Social)”. Marcou a abertura da Semana da Inovação e Ciência das Semanas da Economia de Braga.

No dia 25 de junho, a UITP e o consórcio do projeto europeu UPPER – Unleashing the Potential of Public Transport in Europe - promoveram o webinar internacional “UPPER Club webinar on Governance, Authorities and Innovations”, contando com a participação dos Transportes Urbanos de Braga onde tivemos a oportunidade de apresentar o projeto de check-in/check-out e bilhética digital enquanto exemplo de inovação aplicada ao transporte público urbano.

Destaque ainda para o evento “Contratos de Serviço Público de Passageiros de 2ª Geração – Aprender – Adaptar - Evoluir” promovido pela AMT – Autoridade da Mobilidade e dos Transportes – que ocorreu no Terminal de Cruzeiros de Leixões, na cidade do Porto - no qual os TUB tiveram a oportunidade de participar no evento. Esta entidade propôs uma nova geração de contratos de serviço público de passageiros que inclua fórmulas de indexação de energética e a revisão periódica automática de componentes de custos para reforçar a robustez contratual. Defendeu a implementação de mecanismos associados à evolução da procura e cláusulas de ajustamento automático previamente definidas. O objetivo é que o setor dos transportes públicos consiga responder aos desafios atuais de mobilidade nas várias

¹ <https://observador.pt/opiniaao/o-acesso-e-a-pedra-angular-do-transporte-publico-que-gera-valor/>

regiões. Uma das recomendações propostas pela AMT foi a promoção de contratos mais resilientes; os “modelos financeiros devem assumir-se como instrumento estruturante de suporte económico à decisão de contratar por parte das AT, devendo integrar a fase preparatória do procedimento pré-contratual enquanto elemento de fundamentação do preço base fixado no caderno de encargos”.

A presidente da Autoridade da Mobilidade e dos Transportes, Ana Paula Vitorino, concluiu dizendo, “Porque a primeira geração permitiu construir o sistema. A segunda geração deverá permitir aumentar a sua maturidade”.

3 Análise Económica e Financeira

3.1 Resultado Líquido

O orçamento aprovado para o **2.º trimestre de 2026** manteve-se alinhado com as previsões iniciais, garantindo a cobertura das despesas programadas e o cumprimento dos compromissos financeiros da entidade.

O resultado líquido acumulado registado até ao 2.º trimestre foi de **1.542.364,64€** conforme o quadro 1, representando uma variação negativa de **20%** face ao período homólogo. Esta variação, visível no gráfico 1, deve-se, essencialmente, às seguintes situações:

- **Portaria n.º 132/2026/1, de 30 de março** – Consignação de verbas para o **Programa Incentiva+TP 2026**, que consubstancia o incentivo ao transporte público coletivo de passageiros, no qual se insere a redução tarifária - **valor acumulado, reconhecido no final do 2. Trimestre - € 3.056.469,54 (s/IVA).**

No 2.º trimestre de 2025 – reconhecemos - € 3.357.824,04 ou seja, mais € 301.354,50 face ao 2.º trimestre de 2026.

- **Relativamente à Portaria 287/2026/1, procede à segunda alteração à Portaria n.º 7-A/2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024, alterada pela portaria 307-A/2024/1 de 28 de novembro, passe gratuito para todos os jovens, até aos 23 anos** – o diploma continua em vigor pelo que a gratuidade de passes para jovens mantém-se. No final do 2.º Trimestre reconhecemos € 2. 665.926,78 correspondente aos primeiros 6 meses do presente ano.

Nota: Em 2025 reconhecemos o valor da portaria 7-A na conta 78 por se tratar de receita de períodos anteriores.

- **Contrato Programa SchoolBus para Todos** – Com início no ano letivo 2025/2026, no dia 16 de setembro de 2025, o Serviço Regular Especializado de Transporte Coletivo de Crianças entrou formalmente em atividade. Esta receita, mensalmente reconhecida, é um serviço subcontratado pelo que, tem impacto quer na receita quer na despesa (FSE).

Reforçamos o alerta da necessidade em receber estas transferências por parte da nossa Autoridade de Transporte atempadamente, pois gera um esforço de tesouraria

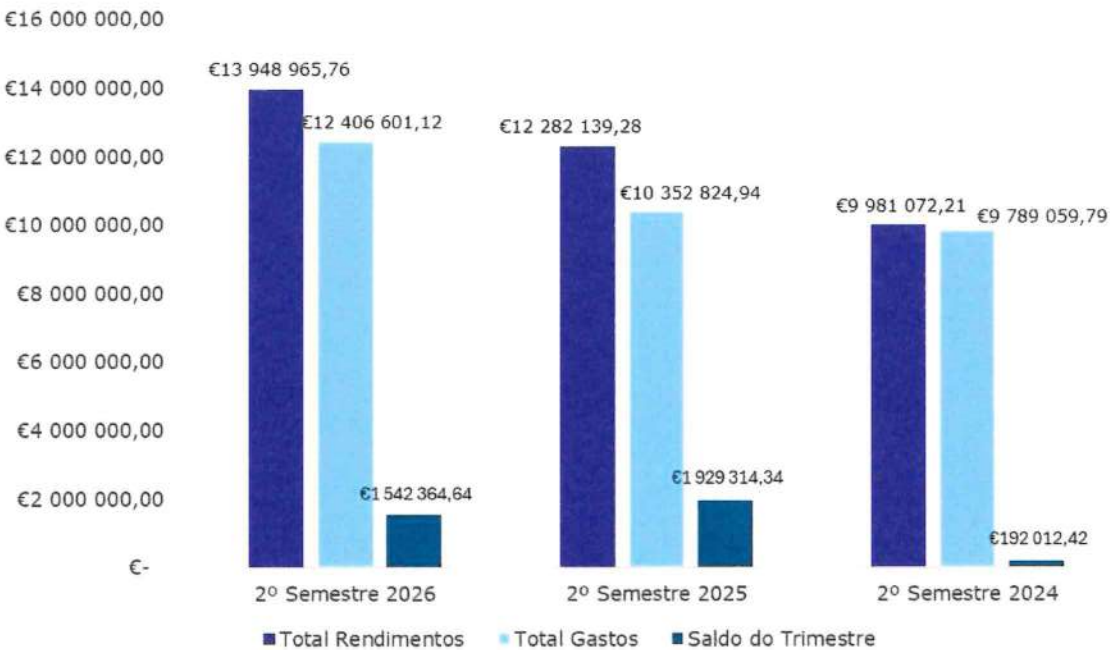
exigente e o recurso constante à utilização de contas correntes caucionadas que têm significativo impacto nos custos financeiros da empresa. A acrescentar a esta dificuldade, é imperativo conhecer, atempadamente, as verbas que são transferidas por parte do governo central para a CIM Cávado (AITP) e posteriormente para a Câmara Municipal de Braga, enquanto Autoridade de Transportes de Braga, fazendo ocorrer o reconhecimento dos apoios transferidos no ano económico a que correspondem.

O quadro seguinte demonstra o resultado líquido referente aos períodos de **2024 a 2026**.

Quadro 1 – Resultado Líquido (valores acumulados)

Principais Indicadores	2º Semestre 2026	2º Semestre 2025	2º Semestre 2024
Total Rendimentos	13 948 965,76 €	12 282 139,28 €	9 981 072,21 €
Total Gastos	12 406 601,12 €	10 352 824,94 €	9 789 059,79 €
Saldo do Trimestre	1 542 364,64 €	1 929 314,34 €	192 012,42 €

Gráfico 1 – Evolução do Resultado Líquido



3.2 Execução Orçamental da Receita

No **2.º trimestre**, a receita total cobrada atingiu **46.994.617,93€**, correspondendo a uma execução de **31%** do orçamento anual previsto. Comparativamente ao período homólogo, conforme o **quadro 2**, registou-se um aumento de **180%**, essencialmente devido à integração de saldos do ano anterior e à contração de empréstimos registados como passivos financeiros.

As principais rubricas responsáveis por esta variação foram:

- **Prestação de Serviços – 10.440.623,70€ (36% de execução).** Nesta rubrica verifica-se uma diminuição de 53% face ao período homólogo, essencialmente porque, em janeiro de 2025, foi recebida a verba do Município de Braga 2.945.493,44 € relativa ao Incentiva+TP do 2.º semestre de 2024, bem como 5.000.000,00 € referentes ao Apoio Extraordinário do PART – Ano 2023.
- **Rendimentos de Propriedade – 193.246,53€.** Este montante corresponde aos juros provenientes dos depósitos a prazo constituídos ao longo do ano de 2025.
- **Transferências de Capital – 6.036.162,42€.** Este montante corresponde aos adiantamentos recebidos ao abrigo do apoio do Fundo Ambiental (PRR), destinados à aquisição de novas viaturas no âmbito da candidatura n.º RP-C21-i12 – Medida Reforçada: Descarbonização dos Transportes Públicos. Foram recebidos 2.709.762,42€ em março de 2026 e 3.326.400,00€ em abril de 2026, perfazendo o total acima indicado.
- **Passivo Financeiro - 15.175.000,00€ (86% de execução).** Este montante está relacionado com o reconhecimento de 10.000.000,00€ correspondentes ao financiamento contratado para a aquisição de 35 novas viaturas, no âmbito do reforço da capacidade operacional e da renovação da frota. Adicionalmente, inclui a utilização das Contas Correntes Caucionadas no valor de 5.175.000,00€.
- **Saldo de Gerência Anterior – 15.091.614,90€.** O montante registado corresponde à integração do saldo de gerência transitado, efetuada em junho de 2026, decorrente da necessidade de proceder à devolução do adiantamento de 13.000.000,00 € atribuído pelo Fundo Ambiental.

No **quadro 2** observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2026**, bem como a execução das receitas correntes e de capital, no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução da Receita (valores acumulados)

Rendimentos e Ganhos	2º Trimestre 2026			2º Trimestre 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Vendas de mercadorias	200,00 €	822,50 €	411%	200,00 €	748,37 €	374%	10%
Prestação de Serviços	28 941 645,59 €	10 440 623,70 €	36%	25 622 847,00 €	16 695 171,75 €	65%	-37%
Impostos e Taxas	2 700,00 €	1 098,00 €	41%	432,00 €	4 920,00 €	1139%	-78%
Transferências Correntes	300,00 €	- €	0%	561 597,00 €	- €	0%	
Outras receitas correntes	76 422,11 €	56 049,88 €	73%	2 925 000,00 €	38 434,93 €	1%	46%
Rendimentos de propriedade	100 000,00 €	193 246,53 €	193%	100,00 €	41 302,76 €	41303%	368%
Total Receitas Correntes	29 121 267,70 €	10 691 840,61 €	37%	29 110 176,00 €	16 780 577,81 €	58%	-36%
Transferências de Capital	88 782 584,75 €	6 036 162,42 €	7%	47 413 725,62 €	- €	0%	
Passivos Financeiros	17 645 000,00 €	15 175 000,00 €	86%	9 642 319,50 €	- €	0%	
Alienação de Bens de Investimento	10 000,00 €	- €	0%	10 000,00 €	10 000,00 €	100%	
Reposições não abatidas aos pagamentos	100,00 €	- €	0%	100,00 €	- €	0%	
Saldo da Gerência Anterior	15 091 614,90 €	15 091 614,90 €	100%		- €		
Total Receitas de Capital	121 529 299,65 €	36 302 777,32 €	30%	57 066 145,12 €	10 000,00 €	0%	362928%
	- €	- €		- €	- €		
	- €	- €		- €	- €		
	- €	- €		- €	- €		
Total da Receita	150 650 567,35 €	46 994 617,93 €	31%	86 176 321,12 €	16 790 577,81 €	19%	180%

Gráfico 2 – Estrutura da Receita Corrente

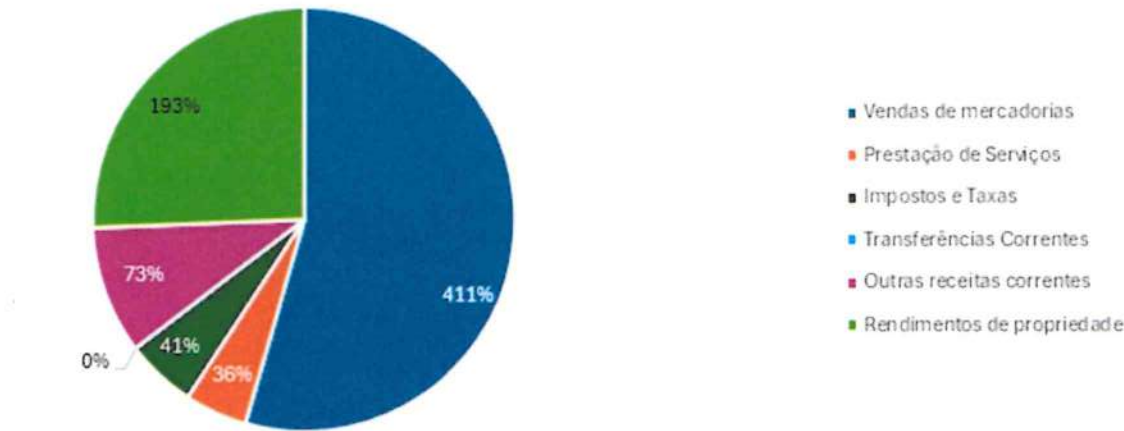
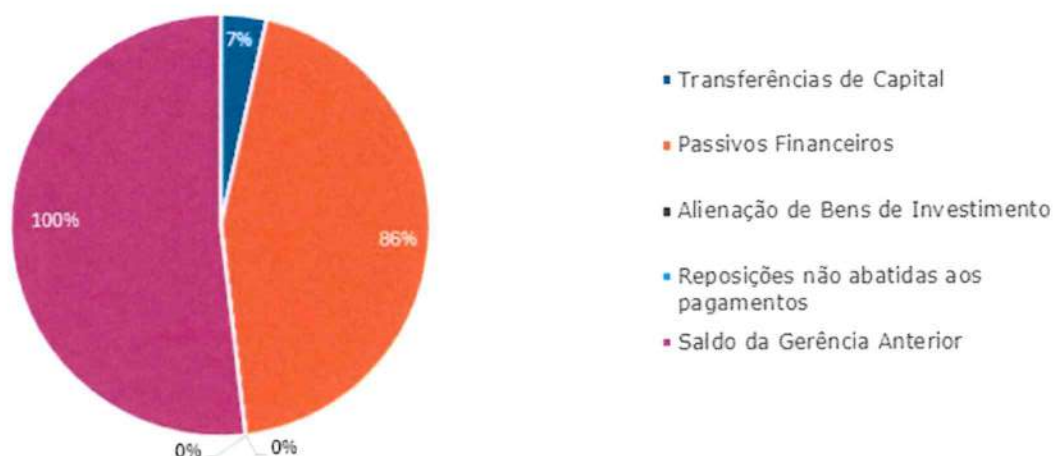


Gráfico 2 – Estrutura da Receita de Capital



3.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total paga no **2.º trimestre** ascendeu a **46.603.700,57€**, representando uma execução de **30,93%** do orçamento previsto para o exercício. Face ao período homólogo, observou-se um aumento de **173,86%**.

As rubricas que registaram maior variação foram:

- **Despesas com Pessoal – 6.245.765,61€ (44% de execução).** Nesta rubrica verifica-se um aumento de 8% face ao período homólogo devido ao incremento salarial e novos recrutamentos previstos em orçamento.
- **Aquisição de Bens e Serviços – 5.414.378,06€ (37% de execução).** Nesta rubrica verifica-se um aumento de 41% face ao período homólogo decorrente do aumento dos encargos com as prestações de serviços nomeadamente trabalhos especializados e seguros. No que se refere a trabalhos especializados destaca-se o projeto School Bus que representa cerca de 1.200.000,00€ de execução do orçamento e que no ano de 2025 não teve qualquer execução do primeiro semestre, decorrente do seu início apenas em setembro.
- **Juros e Outros Encargos Financeiros – 352.894,52€ (52% de execução).** Esta execução foi maioritariamente influenciada pelos encargos financeiros dos empréstimos de médio e longo prazo.

- **Outras Despesas Correntes – 546.488,32€ (64% de execução).** Nesta rubrica verifica-se uma diminuição de 65% face ao período homólogo, essencialmente devido à diminuição do IRC pago (cerca de 1.200.000,00€ no ano de 2025 e cerca 300.000,00€ no ano de 2026).
- **Aquisição de Ativos Fixos – 15.383.371,66€** - Este valor diz respeito essencialmente ao pagamento das 35 novas viaturas que foram rececionadas no início de 2026, bem como à primeira fase da construção do novo PMO.
- **Transferências de Capital – 13.000.000,00€** - Esta rubrica representa a devolução da verba relativa ao adiantamento de 13.000.000,00€ do Fundo Ambiental, por consequência da decisão de suspensão do projeto BRT.
- **Amortização da Dívida Pública - 5.660.802,40 € (74% de execução)** relativa maioritariamente à amortização da conta corrente caucionada.

No [quadro 3](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da despesa orçamentada para **2026**, bem como a execução das despesas correntes e de capital, no fim do período em análise.

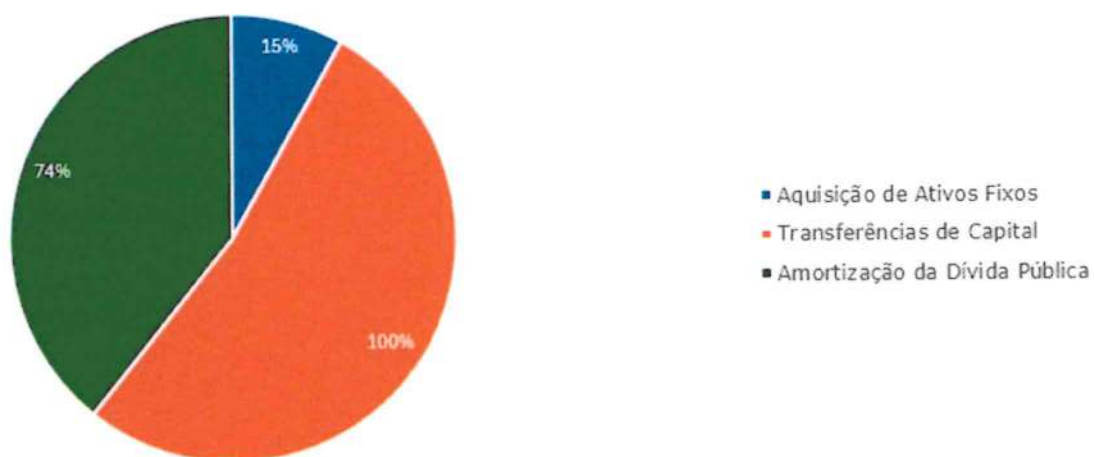
Quadro 3 - Execução da Despesa (valores acumulados)

Gastos e Perdas	2º Trimestre 2026			2º Trimestre 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Despesas com pessoal	14 052 229,46 €	6 245 765,61 €	44%	11 857 393,25 €	5 801 851,99 €	49%	8%
Aquisição de Bens e Serviços	14 784 083,06 €	5 414 378,06 €	37%	12 003 293,80 €	3 827 405,92 €	32%	41%
Transferências Correntes	1 600,00 €	- €	0%	100,00 €	- €	0%	
Juros e Outros Encargos Financeiros	684 074,11 €	352 894,52 €	52%	905 840,57 €	312 513,22 €	34%	13%
Outras despesas correntes	852 352,30 €	546 488,32 €	64%	1 677 897,46 €	1 576 737,82 €	94%	-65%
Total Despesas Correntes	30 374 338,93 €	12 559 526,51 €	41,35%	26 444 525,08 €	11 518 508,95 €	43,56%	9%
Aquisição de Ativos Fixos	99 664 040,08 €	15 383 371,66 €	15%	52 078 343,62 €	998 457,53 €	2%	1441%
Transferências de Capital	13 000 000,00 €	13 000 000,00 €	100%				
Amortização da Dívida Pública	7 612 188,34 €	5 660 802,40 €	74%	7 653 452,42 €	4 500 360,31 €	59%	26%
Total Despesas de Capital	120 276 228,42 €	34 044 174,06 €	28,30%	59 731 796,04 €	5 498 817,84 €	9,21%	519%
Total da Despesa	150 650 567,35 €	46 603 700,57 €	30,93%	86 176 321,12 €	17 017 326,79 €	19,75%	173,86%

Gráfico 4 – Estrutura da Despesa Corrente



Gráfico 5 – Estrutura da Despesa de Capital



3.4 Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

Relativamente ao PPI, no ano de 2026, no total de **€ 99.664.040,08**, foi executado o valor de **€ 15.383.371,66**, que corresponde a uma taxa de execução de **15,44%**. Esta execução corresponde, na sua maioria, à aquisição de 35 novas viaturas, pagas no primeiro semestre de 2026.

Apesar de a execução estar maioritariamente relacionada com a compra das novas viaturas, é importante mencionar que, ainda no primeiro semestre de 2026, a empresa investiu na aquisição de parquímetros, também essenciais para a área de atuação de gestão do estacionamento à superfície na ZEDL, bem como deu se início à primeira fase de construção do PMO, concretamente a construção do novo parque de material e oficinas, localizado na Rua Felicíssimo Campos.

Importante referir que a empresa recebeu notificação de que o projeto BRT iria ser suspenso, contudo, apenas se procedeu à respetiva diminuição do orçamento no PPI em julho de 2026, influenciando desta forma, apenas o relatório do 3.º trimestre.

Quadro 7 – Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento²

[illegible]

² A consulta deste mapa deverá ser efetuada no documento Excel "Ficheiro suporte Quadros e tabelas - Relatório de Execução Orçamental TUB 2.º TRIM 2026"

4 Situação Patrimonial e Financeira

4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do **2.º trimestre** demonstra uma evolução relativamente estável, com o **total do ativo** fixado em **66.657.157,39 €**, registando um aumento de **15%** face ao período homólogo, conforme informação constante no quadro 4.

- O **ativo não corrente** atingiu **46.014.323,74 €**, refletindo uma variação significativa e na ordem dos 44% face a 2025. O motivo está uma vez mais relacionado com a aquisição de 35 viaturas adquiridas através da candidatura RP-C21-I12 (para além de mais 3 viaturas que chegarão em julho).
- O **ativo corrente** situou-se em **20.642.833,65 €**, representando uma redução de **21%** face ao ano anterior. Esta variação deve-se, fundamentalmente à faturação da Portaria 7-A (apoios de 2024) e da portaria 307-A (apoios de 2025), com impacto na conta "Outras contas a receber". Além disso, na conta Caixa e Depósitos bancários, verifica-se uma redução de 14.695.418,54€, fruto essencialmente, da devolução de € 13.000.000,00 ao PRR - operação C21-i14-D01-PRR -, realizada no mês de junho. Trata-se do adiantamento concedido para a execução da linha vermelha do BRT. Relativamente à conta Clientes, Contribuintes e Utentes, verifica-se um aumento de 100% face ao período anterior, fruto da faturação efetuada à CMB no último trimestre.
- O **capital próprio** fixou-se em **30.004.132,73 €**, representando um aumento de **55%**, fruto dos Resultados Transitados e Variações Patrimoniais que resultaram da aquisição das 35 viaturas.
- O **passivo não corrente** totalizou **23.182.746,39 €**, traduzindo-se numa variação de **89%** face ao mesmo período homólogo, resultante do novo financiamento de médio longo prazo obtido e contratualizado junto da CCAM para a aquisição das 38 novas viaturas elétricas.
- O **passivo corrente** registou um saldo de **13.470.278,27 €**, uma redução de **49% face ao mesmo período de 2025**. Por um lado, verificamos uma redução na rubrica de financiamentos obtidos relacionado com os movimentos

das contas correntes caucionadas e por outro, verificamos uma redução de 64% na rubrica Outras Contas a Pagar, relacionado com a devolução de fundos ao PRR no valor de 13.000.000,00.

As variações observadas refletem **uma estrutura financeira equilibrada, existindo uma correspondência adequada, em termos de maturidades, entre aquilo que são as suas aplicações de fundos e os seus recursos de financiamento**, mantendo-se alinhadas com os objetivos financeiros da entidade.

Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Ativo			
Ativos não correntes	46 014 323,74 €	31 761 058,98 €	45%
Ativos fixos tangíveis	45 976 800,46 €	31 722 842,10 €	45%
Ativos intangíveis	17,37 €	710,97 €	-98%
Outros investimentos financeiros	37 505,91 €	37 505,91 €	0%
Ativos correntes	20 642 833,65 €	26 051 043,68 €	-21%
Inventários	287 493,51 €	294 360,41 €	-2%
Clientes, Contribuintes e Utentes	7 609 171,73 €	3 806 107,36 €	100%
Estado e outros entes públicos	49 135,97 €	38 847,31 €	26%
Outras contas a receber	12 281 976,67 €	6 562 902,34 €	87%
Diferimentos	18 859,41 €	257 211,36 €	-93%
Caixa e depósitos bancários	396 196,36 €	15 091 614,90 €	-97%
Total do Ativo	66 657 157,39 €	57 812 102,66 €	15%
Capital Próprio e Passivo			
Capital Próprio			
Património/Capital Subscrito	6 250 000,00 €	6 250 000,00 €	0%
Reservas Legais	250 000,00 €	100 000,00 €	
Resultados Transitados	4 344 056,85 €	1 832 550,26 €	137%
Outras Variações no patromónio	17 617 711,24 €	8 501 886,54 €	107%
Resultado Líquido	1 542 364,64 €	2 661 506,59 €	-42%
Total do Capital Próprio	30 004 132,73 €	19 345 943,39 €	55%
Passivo			
Passivo não corrente	23 182 746,39 €	12 268 162,66 €	89%
Financiamentos obtidos	23 182 746,39 €	12 268 162,66 €	89%
Outras contas a pagar	-	-	
Passivo corrente	13 470 278,27 €	26 197 996,61 €	-49%
Fornecedores	1 029 400,12 €	1 270 774,22 €	-19%
Estado e outros entes públicos	730 549,64 €	705 950,82 €	3%
Financiamentos obtidos	5 470 000,00 €	6 871 313,13 €	-20%
Outras contas a pagar	6 207 412,19 €	17 313 035,99 €	-64%
Diferimentos	32 916,32 €	36 922,45 €	-11%
Total do passivo	36 653 024,66 €	38 466 159,27 €	-5%
Total do Capital Próprio e do Passivo	66 657 157,39 €	57 812 102,66 €	15%

4.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho dos resultados operacionais da entidade, durante o **2.º trimestre** evidencia um resultado positivo de **1.738.615,65€** conforme informação do quadro 5, representando, ainda assim, uma evolução e variação negativa de **20,49%** face ao período homólogo, cujo resultado operacional ascendeu, na altura, em mais de 2 milhões de euros.

Os principais fatores que contribuíram para estes valores foram:

- **Aumento** da Prestação de Serviços em **€ 2.175.519,66€**, uma variação de 22% face ao 2.º Trimestre de 2025. Contribuíram para esta receita, essencialmente, o contrato Concessão, a consignação de verbas do Programa Incentiva+TP 2026, a Portaria 287/2026/1 (procede à segunda alteração à Portaria n.º 7-A/2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024, alterada pela portaria 307-A/2024/1 de 28 de novembro) e o transporte de alunos com necessidades educativas especiais;
- **Aumento** de 100% nas Transferências Correntes e Subsídios à Exploração em relação ao mesmo período homólogo, na qual se insere a receita respeitante ao contrato programa SchoolBus para Todos.
- **Aumento** dos Fornecimentos e Serviços Externos em 65%, ou seja, mais **€ 1.184.565,38** face a 2025, fruto do Projeto SchoolBus com o alargamento às escolas do 2º e 3º ciclos, bem como o aumento significativo de seguros, na ordem dos € 175.000,00 face ao 1.º trimestre de 2025.
- **Aumento** da rubrica de Gastos com Pessoal, em cerca de **€594.346,10**, uma variação de 11% face ao ano anterior, resultante, por um lado, da valorização salarial negociada em sede de negociação dos aumentos salariais com a entidade sindical, bem como compromissos quanto aos aumentos previstos no acordo empresa e por outro, pelo seguro de saúde atribuído a todos os trabalhadores.
- **Aumento em 109.392,76 €** em gastos financeiros suportados, reflexo do novo financiamento de médio longo prazo contraído para a aquisição das 38 novas viaturas associadas à candidatura RP-C21-I12.
- **Aumento em 1.944.383,42 €** nos custos operacionais face a 2025, que atingiram um valor acumulado de **12.017.103,58 €**, impactados essencialmente pelos FSEs, nomeadamente a execução de mais um trimestre

do contrato programa do School Bus, bem como o aumento com os seguros, e Gastos com Pessoal.

A análise demonstra que a entidade **manteve** a sua estratégia financeira de forma a manter o equilíbrio das despesas e gastos, alinhada com a qualidade dos serviços prestados, reflexo do aumento do n.º de passageiros e do n.º de Km percorridos.

Quadro 5 – Demonstração dos Resultados (valores acumulados)

Rendimentos e Gastos	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Prestação de serviços	12 098 164,36 €	9 922 644,70 €	22%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	1 176 703,20 €	- €	
Trabalhos para a própria entidade	- €	- €	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 1 657 727,48 €	1 666 923,83 €	-1%
Fornecimentos e serviços externos	- 3 003 647,93 €	1 819 082,55 €	65%
Gastos com o pessoal	- 6 199 200,25 €	5 604 854,15 €	11%
Outros rendimentos e ganhos	480 851,67 €	2 336 612,97 €	-79%
Outros gastos e perdas	- 148 912,23 €	88 450,81 €	68%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	2 746 231,34 €	3 079 946,33 €	-10,84%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 1 007 615,69 €	893 408,82 €	13%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1 738 615,65 €	2 186 537,51 €	-20,49%
Juros e rendimentos similares obtidos	193 246,53 €	22 881,61 €	
Juros e gastos similares SUPORTADOS	- 389 497,54 €	280 104,78 €	39%
Resultado antes de impostos	1 542 364,64 €	1 929 314,34 €	-20,06%
Imposto sobre o rendimento	- €	- €	
Resultado líquido do período	1 542 364,64 €	1 929 314,34 €	-20,06%

4.3 Fluxos de Caixa

Durante o **2.º trimestre**, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional, com um saldo final de **396.196,36 €**, como é possível observar na análise ao quadro 6.

- **Atividades operacionais:** registaram um fluxo líquido de **- 1.647.329,96 €** destacando-se o **recebimento de clientes** no montante de **10.442.549,09 €** e o **pagamento a fornecedores** no montante de **5.644.275,68 €**.
- **Atividades de investimento:** o valor total investido atingiu **- 22.147.928,28 €**. Destaque para o equipamento básico – aquisição de 35

das 38 novas viaturas elétricas - pagamento de ativos fixos tangíveis no valor de **€ 15.377.337,23**.

Nos Subsídios ao Investimento, os fluxos de caixa tiveram uma redução significativa, face ao período anterior, fruto da devolução/pagamento dos 13M€ ao PRR, operação C21-i14.

- **Atividades de financiamento:** os fluxos relacionados com financiamento resultaram num impacto líquido de **9.099.839,70 €**, devido essencialmente a **recebimentos e pagamentos respeitantes a financiamentos obtidos**.
- A evolução dos fluxos de caixa demonstra uma evolução sustentada no desempenho financeiro da empresa.

• Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	2º Trimestre 2026	2º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes	10 442 549,09 €	28 665 854,88 €	-64%
Pagamentos a Fornecedores	- 5 644 275,68 € -	8 955 619,40 €	-37%
Pagamentos ao Pessoal	- 5 031 514,83 € -	9 563 890,86 €	-47%
Caixa gerada pelas operações -	233 241,42 €	10 146 344,62 €	-102%
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	- 345 523,86 € -	1 595 978,76 €	-78%
Outros Recebimentos/Pagamentos	- 1 068 564,68 € -	2 519 010,78 €	-58%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1) -	1 647 329,96 €	6 031 355,08 €	-127%
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos Fixos Tangíveis	- 15 377 337,23 € -	1 588 828,51 €	868%
Activos Intangíveis	- € -	33 546,93 €	-100%
Investimentos Financeiros			
Outros Activos	- €	- €	
Recebimentos provenientes de:			
Activos Fixos Tangíveis	- €	- €	
Activos Intangíveis			
Investimentos Financeiros			
Outros Activos			
Subsídios ao Investimento	- 6 963 837,58 €	- €	
Juros e Rendimentos Similares	193 246,53 €	268 052,76 €	
Dividendos	- €	- €	
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) -	22 147 928,28 € -	1 354 322,68 €	1535%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos Obtidos	15 175 000,00 €	10 450 000,00 €	45%
Realizações de Capital e de Outros Instrumentos de Capital			
Cobertura de Prejuízos			
Doações			
Outras Operações de Financiamento			#DIV/0!
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos Obtidos	- 5 661 942,61 € -	13 195 209,17 €	-57%
Juros e Gastos Similares	- 413 217,69 € -	582 515,42 €	-29%
Dividendos			
Reduções de Capital e de Outros Instrumentos de Capital			
Outras Operações de Financiamento			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	9 099 839,70 € -	3 327 724,59 €	-373%
Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3) -	14 695 418,54 €	1 349 307,81 €	-1189%
Caixa e seus equivalentes no início do período	15 091 614,90 €	13 742 307,09 €	10%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	396 196,36 €	15 091 614,90 €	-97%

5 Conclusão

Os **TUB** no final do **2.º trimestre**, destacam os pontos de execução orçamental das seguintes áreas:

Análise Económica e Financeira:

- Destacamos o reconhecimento dos valores associados à Portaria **287/2026/1, que revogou a Portaria n.º 7-A/2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024, revogada também pela portaria 307-A/2024 de 28 de novembro** - gratuidade atribuída aos passes a todos os jovens até aos 23 anos – relativos ao primeiro semestre 2026. Na mesma rubrica, embora com um valor residual de € 11.749,30, reconhecemos a receita associada à **Portaria n.º 322-A/2024/1**, de 10 de dezembro, **Circula PT**, destinada a “cidadãos com baixos rendimentos e/ou outras vulnerabilidades, medida que incentiva o uso do transporte público, conduzindo à desejada alteração de comportamentos para uma mobilidade mais sustentável, mas acima de tudo medida da mais elementar justiça e equidade social.” Além disso, abrange, os cidadãos com um grau de incapacidade igual ou superior a 60 % - desconto de 50% - e os desempregados de longa duração - com um desconto de 25%.
- Destaca-se o nível da execução da receita, e da despesa, valores estes, alinhados com o previsto em orçamento.
- Relativamente ao PPI, foi executado o valor de **€ 15.383.371,66** o que corresponde a uma percentagem de execução de 15,44%. Os valores executados dizem respeito essencialmente à aquisição de 35 novas viaturas pagas entre fevereiro e maio de 2026. Está ainda por realizar o investimento de 3 viaturas que, se estima executar no próximo trimestre, altura em que chegarão a Portugal.

Situação Patrimonial e Financeira:

- Destaca-se o aumento do ativo fixo tangível da empresa, com a entrada de 35 novas viaturas em circulação, Investimento RP-C21-i12, designado por “Medida Reforçada: Descarbonização dos Transportes Públicos”, enquadrado na Componente C21 do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

- É de realçar o aumento da conta de Prestação de Serviços no 1.º semestre de 2026 face ao mesmo período de 2025, no valor superior a 2,1 milhões de euros.

Face a estes resultados, os TUB continuam o desenvolvimento da atividade de acordo com a estratégia que foi delineada para o exercício de 2026 garantindo uma gestão financeira prudente, equilibrada e sustentável para os períodos seguintes.

A Direção Financeira

O Contabilista Certificado

A Administração



6 Anexos

Os gráficos e quadros mencionados ao longo do relatório, podem ser consultados no ficheiro Excel "Ficheiro suporte Quadros e tabelas - Relatório de Execução Orçamental_TUB_2.ºTRIM 2026".

RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2026 | 2.º Trimestre

**IB – Agência para a
Dinamização Económica,
E.M.**



Índice

1	Introdução	3
2	Atividade Desenvolvida.....	4
2.1	– Feiras e Congresso e Eventos	4
2.2	– Startup	8
2.3	– Dinamização Económica e Atração de Investimento	16
3	Análise Económica e Financeira.....	26
3.1	Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos	26
3.2	Execução Orçamental dos Gastos e Perdas	27
3.3	Resultado Líquido	29
3.4	Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento	30
4	Situação Patrimonial e Financeira	31
4.1	Balanço	31
4.2	Demonstração dos Resultados.....	33
4.3	Fluxos de Caixa	34
5	Conclusão.....	36

1 Introdução

O Relatório trimestral de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental da **IB – Agência para a Dinamização Económica, E.M.**, adiante designada por **InvestBraga** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas nos rendimentos e gastos, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 4 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período por Unidade de Missão.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução dos rendimentos e gastos, com comparação homóloga.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

2 Atividade Desenvolvida

O Conselho de Administração da InvestBraga apresenta o relatório de execução orçamental do segundo trimestre de 2026, visando a monitorização da execução do Plano de Atividades e Orçamento para 2026.

Destacamos algumas das atividades que marcaram este trimestre ao nível das quatro áreas de negócio da InvestBraga.

2.1 – Feiras e Congresso e Eventos

O segundo trimestre de atividade da área Feiras, Congressos e Eventos traduziu-se na realização **89 eventos**, dos quais 32 foram conferências e congressos, 27 espetáculos e concertos, 11 galas, 8 eventos corporativos, 3 feiras e 1 evento desportivo e 7 eventos de outras tipologias.

Entre os meses de abril e maio de 2026, passaram pelo Forum Braga **431.737 visitantes**.

Destacam-se, quer pela sua importância ou dimensão, o acolhimento dos seguintes **espetáculos e concertos** durante este período:

- Concertos e espetáculos
 - Pavilhão e Exterior
 - Enterro da Gata
 - Dealema & Os Quatro e Meia
 - Grupos Culturais & Quim das Remisturas
 - Joint One & Yung Juse
 - Profjam
 - Quim Barreiros & Kalhambeke
 - Bluay & Boy Teddy
 - Hybrid Theory & Bispo
 - Wet Bed Gang & Chico da Tina
 - 8 noites
 - 52.700 espectadores
 - Grande Auditório
 - Em Sede Própria com Joana Marques

- 2 sessões
- Mais de 2.600 espectadores

De mencionar também outros eventos relevantes, que contribuíram para os mais de 10 mil espectadores em espetáculos/concertos em auditório:

○ Grande Auditório

- 3.º Round com Gilmário Vemba
- A Dama e o Vagabundo – O Musical
- Jonh Mendes & Alexandre Santos
- Amigos com Benefícios com Sofia Alves, Diogo Lopes e Filipe Matos
- Insuficiente com Ana Garcia Martins
- Aida: Ópera de G. Verdi
- Spirit Of The Dance – Tour 25 anos
- Masha e o Urso – Missão no Circo – Tour de Despedida
- Rocha N'Roll com Fernando Rocha
- Dagu: Go Go
- ABBA Mia
- XI MomentMUM
- Acorda Pra Vida, Portugal! com Márcia Sensitiva

O Grande Auditório do Forum Braga recebeu também durante os 3 meses em análise, quase 7 mil pessoas que participaram em galas de premiação de mérito e apresentações de dança e música:

○ Galas

- Cerimónia de Entrega de Prémios de Mérito e Excelência da Alfacoop
- Cerimónia de Entrega de Prémios do Agrupamento de Escolas André Soares
- Fragmentos de Humanidade do Colégio Machado Ruivo
- CLIBber's Festival – Wicked Performing Arts Musical
- Galardões A Nossa Terra da Direnor
- Gala Comemorativa dos 92 Anos do ABC de Braga
- Gala da Academia Sénior do Município de Braga
- Sarau Cultural das AEC's do Agrupamento de Escolas Sá de Miranda

- Espetáculos de Final de Ano do Centro Cultural e Social de Santo Adrião
- Gala Final de Ano do Centro Escolar São Frutuoso

No que diz respeito a **eventos corporativos, congressos e conferências**, os vários espaços do Forum Braga receberam quase 12 mil pessoas ao longo das diversas atividades.

Destacam-se, quer pela sua importância ou dimensão, o acolhimento dos seguintes eventos durante este período:

- Congressos e conferências
 - Nacionais
 - ENEI'26 - Encontro Nacional de Estudantes de Informática
 - 4 dias de evento
 - 250 participantes
 - 15º Congresso Nacional da União de Misericórdias Portuguesas
 - Ocupação integral
 - 3 dias de evento
 - 700 participantes
 - Internacionais
 - FMA - Financial Management Association European Conference
 - 2 dias de evento
 - 800 participantes
 - ESREL 2026 - The European Safety and Reliability Annual Conference
 - 4 dias de evento
 - 600 participantes
 - EUROoCS 2026 Annual Meeting - Advancing Organ-on-Chip Technology and Microphysiological Systems
 - Ocupação integral
 - 3 dias de evento
 - 580 participantes

De mencionar também outros eventos relevantes, que contribuíram para os números indicados:

- Congressos e conferências
 - 10th Startup Braga Acceleration Program
 - Convenção Nacional 2026 da Mais Negócio

No que concerne às atividades inseridas nas Semanas da Economia, o Forum Braga recebeu mais de 6.000 pessoas ao longo do mês de maio, das quais se destacam:

– **Semana da Economia**

- Mostra Empresarial e Qualifica-te Braga'26
- Cimeira dos Embaixadores Empresariais de Braga
- Reunião do Conselho Estratégico da InvestBraga
- Conferência "Novo Ciclo para o Desenvolvimento Económico"
- Workshop Regional do SystemEU
- Apresentação pública do Projeto I2C - CIM Cávado
- 12º Aniversário da StartupBraga de Apresentação Bio-MedTech Hub
- Drupal Ibéria 2026
- Conferência "A Habitação Colaborativa" - dstgroup
- Apresentação "A Estratégia de Desenvolvimento Territorial de Braga"
- Conferência "Infraestruturas Inteligentes e Sustentabilidade: Bases para a Competitividade dos Territórios"
- Conferência "A Construção Sustentável" – BuiltCoLab e Grupo Casais
- Exposição e Conferência INOARMY Summit & Expo
- Conferência "Impulse - Defesa e Proteção" – Fibrenamics
- Conferência "IA e HPC como Motores da Competitividade Regional: Do Laboratório ao Território"
- Reunião do Conselho Consultivo Local da Inovação e Ciência
- Conferência "Novo Ciclo para a Inovação e Ciência"
- Conferência "Inteligência Artificial e a Sustentabilidade de PME" - ACEGE/AEB

Na **vertente desportiva**, o Pavilhão do Forum Braga recebeu em junho um Torneio de Andebol:

○ **Eventos desportivos**

- Mega Festand – ABC de Braga
 - 200 atletas

Adicionalmente, é de registar que, o Forum Braga recebeu no seu parque de estacionamento dois eventos de grande dimensão durante o 2º trimestre de 2026.

No mês de abril foi criada na zona exterior uma praça de alimentação onde decorreu o evento gastronómico mais viral do mundo, The Champions Burguer, que recebeu ao longo de 10 dias mais de 91 mil pessoas.

Relativamente às Festas do São de Braga, o parque de divertimentos das referidas festividades, que se encontrava instalado no parque de estacionamento do Forum Braga durante duas semanas no mês junho, contou com a visita de mais 250 mil pessoas.

2.2 – Startup

Dinamização do Ecossistema:

No segundo trimestre do ano, a Startup Braga participou em várias atividades e promoveu iniciativas que dinamizaram o ecossistema em que se insere. Todas estas atividades contribuíram para reiterar o seu compromisso com a missão e reafirmar a ambição de se afirmar como hub de inovação do Município de Braga. Entre as iniciativas desenvolvidas nos últimos três meses, nas quais a Startup Braga assumiu um papel ativo na promoção, copromoção ou parceria, destacam-se:

- Recorde-se a 10.^a edição do *Programa de Aceleração da Startup Braga* foi lançada a 18 de fevereiro.

- A iniciativa foi criada para apoiar startups, ajudando-as a validar e a definir o seu modelo de negócio, a construir um produto mais robusto e a alcançar novos mercados e consumidores, com o apoio de uma vasta rede de parceiros e mentores. Por conseguinte, destinou-se, durante anos, a indivíduos ou equipas com um projeto inovador e tecnológico na fase MVP nas áreas da Economia Digital, Tecnologias da Saúde, Biotecnologia, Nanotecnologia e Sustentabilidade, que pretendiam expandir os seus empreendimentos.

Em 2025, o hub de inovação lançou o Global Health Accelerator — um programa de inovação destinado a capacitar startups nas fases inicial e intermédia que enfrentam desafios globais nas áreas da Saúde, Biotecnologia e Nanotecnologia —, e planeia realizar uma segunda edição em 2026. Neste sentido, e numa tentativa de evitar sobreposições, a aceleradora estabeleceu uma nova premissa para o Programa de Aceleração Startup Braga — um programa de inovação concebido para capacitar startups em fase MVP que abordam desafios urbanos e sociais, principalmente nas três áreas: Sustentabilidade e Cidades Inteligentes, Economia Digital e Serviços Inteligentes, e Indústria e Construção do Futuro.

As candidaturas encerraram no dia 31 de março, tendo sido apresentadas um total de sessenta e oito candidaturas (68).

O hub de inovação selecionou as seguintes startups para o ciclo de 2026: ASOagent, BioCarbono, DeskAmigo, Ecomiles, FutureTemp, GreenDash, LegiSentry, Logistics WMS, NEXI, Ray Sense Technologies, Storming Universe e ThinkLab.

Tratou-se de cinco (5) projetos enquadrados na área de Sustentabilidade e Cidades Inteligentes, cinco (5) projetos enquadrados na área de Economia Digital e Serviços Inteligentes e dois (2) projetos enquadrados na área de Indústria e Construção do Futuro. As startups DeskAmigo e GreenDash acabaram por desistir da participação devido a incompatibilidades de agenda.

Entre abril e maio, decorreram o evento de lançamento da iniciativa, os seis bootcamps que a compõem e o respetivo Demo Day. Abaixo, são apresentadas as agendas sumárias de cada um dos momentos.

O *Kick-Off* e a *Sprint Session* do Programa de Aceleração deram-se no dia 22 de abril, seguidos do *Bootcamp #1 – Build Structure and Create Value* -, no dia 23 de abril, ambos realizados no Forum Braga.

O segundo bootcamp, subordinado ao tema *Innovation Pathways & Product Roadmap*, decorreu nos dias 6 e 7 de maio, no Forum Braga.

O terceiro bootcamp, subordinado ao tema *Strategy and Connection Routes*, decorreu nos dias 20 e 21 de maio, na Startup Braga.

O quarto bootcamp, subordinado ao tema *Navigate Bureaucracy & Go Global*, decorreu nos

O quinto bootcamp, subordinado ao tema *Capital Boost & Sustainable Growth*, decorreu nos dias 1 e 2 de junho, no Forum Braga.

O sexto e último bootcamp, subordinado ao tema *Governance, Impact & Storytelling*, decorreu nos dias 8 e 9 de junho, no Forum Braga.

Após a conclusão dos bootcamps, a equipa concentrou-se na preparação do Demo Day. Neste sentido, foram agendadas sessões de mentoria com o pitch trainer contratado, David Beckett. Estas sessões decorreram nos dias 15 e 19 de junho. Foi ainda agendada uma segunda ronda de sessões de acompanhamento, nos dias 25 e 26 de junho, em formato online, com os diferentes projetos.

A ASOagent conquistou o "Beyond Borders Award", que garante acesso a um programa de imersão de dez dias para acelerar a entrada no mercado da Grande Baía da China, desenvolvido em parceria com o 929 Challenge. A NEXI recebeu o "IP Award", distinguindo a sua estratégia de inovação com um prémio de consultoria em propriedade intelectual atribuído pela Patentree. Já a FutureTemp venceu o "Life is a Pitch Award", que inclui serviços de incubação gratuitos na Startup Braga.

Um dos destaques da sessão foi a conversa "From Software to Philanthropy", protagonizada por José Dionísio, fundador da Fundação Primavera, que partilhou a sua experiência enquanto empresário e filantropo. Durante a sessão, defendeu que o sucesso das organizações depende sobretudo das pessoas, sublinhando a importância de atrair talento, criar ambientes de trabalho de excelência e fomentar uma cultura de rigor, criatividade e inconformismo. O empresário alertou ainda para a reduzida cultura de filantropia existente em Portugal, defendendo uma maior participação da sociedade civil através da doação, do voluntariado e da colaboração.

Os dias 6 e 7 de maio do 10.º Programa de Aceleração da Startup Braga fizeram também parte da programação das Semanas da Economia da InvestBraga. No dia 7 de maio, deu-se a celebração do 12.º aniversário da Startup Braga, onde se deram os lançamentos oficiais do Guia do Ecossistema, intitulado *10x Forward: The Past, Present, and Future of the Entrepreneurial and Tech Ecosystem in Braga*, e do Centro de Valorização e Transferência de

O resumo videográfico do 10.º Programa de Aceleração está disponível [aqui](#).

- Acompanhamento dos resultados dos projetos-piloto da 1.ª edição do *Global Health Accelerator* e a respetiva divulgação, através de conteúdos videográficos.
- Dinamização e delineamento de momentos de ativação da 8.ª edição do Programa de Pré-Aceleração *Startup Point*:

No dia 17 de junho, realizou-se o evento *Sunsetpreneurs'26*, no Café-Concerto Mavy by RUM.

Está ainda prevista a participação na START POINT SUMMIT, que terá lugar nos dias 20 e 21 de outubro, em Braga, e no dia 18 de novembro, em Guimarães.

Até à data, prevê-se que o programa de pré-aceleração siga a seguinte calendarização:

Candidaturas	Até 6 de setembro
Entrevistas	14 de julho a 11 de setembro
Divulgação dos Seleccionados	15 de setembro
Kick-Off Discovery: Design Thinking	24 de setembro @ Universidade do Minho
Bootcamp #1 Build Foundation	29 de setembro @ Universidade do Minho
Bootcamp #2 Substructure: Product Strategy	6 de outubro @ Universidade do Minho
Bootcamp #3 Superstructure: Visibility and IP	7 de outubro @ Startup Braga
Bootcamp #4 Framing: Fundraising and Support	13 de outubro @ Universidade do Minho

Bootcamp #5 Pitching and Feedback	14 de outubro @ Universidade do Minho
Demo Day START POINT SUMMIT '26	21 de outubro @ Universidade do Minho

- Prosseguimento dos trabalhos no âmbito do consórcio *SYSTEMEU*. Criado para dar resposta à necessidade premente de colaboração inter-regional e de inovação sistémica na Europa, o projeto visa colmatar as lacunas em termos de inovação entre regiões com diferentes níveis de desenvolvimento e desempenho, sobretudo nos setores da saúde, energia e mobilidade.

- No dia 5 de maio, deu-se o Workshop Regional da região Norte.
- Tal como aconteceu na *SYSTEMEU Summit Salamanca*, que decorreu em outubro de 2025, a Startup Braga marcou presença na cimeira que se realizou em junho na Bósnia.
- Prevê-se que a dinamização fique a cargo do Norte de Portugal em outubro de 2026.

- No dia 8 de abril, a Startup Braga acolheu o roadshow do programa *PRIO Jump Start*, um momento dinamizado pela imatch, que contou com a presença de Cristina Correia, Diretora de Inovação e Sustentabilidade da *PRIO*. No momento, a Startup Braga apresentou os projetos incubados *A+Casa* e *Scanio (Seaclops)*. A *A+Casa* foi selecionada como uma das 10 finalistas e terminou o programa em junho, com perspetivas otimistas de avançar com um projeto-piloto com a *PRIO*, fora do âmbito do programa.

- O hub de inovação esteve presente em dois momentos diferentes da programação do Encontro Nacional de Estudantes de Informática, que decorreu no Forum Braga. No dia 10 de abril, João Fernandes, Diretor da Startup Braga, moderou a tertúlia “Construir Tech Startups: Conversas sobre Empreender”, que contou com a presença de Alexandre Mendes, Advisor da Startup Braga, Nelson Sachse, Founder da *matosinhos.tech*, e de Nuno Santos, Founder, CEO & CTO da startup *Imaginando*. No dia seguinte, foi dinamizado um Torneio de Pitches, cujo júri foi o diretor da Startup Braga, e que deu / dará acesso aos três primeiros lugares:

1. Fit Test exclusivo para a 8.ª edição do Programa de Pré-Aceleração Startup Point;
2. Mentoria especializada da Startup Braga (*por um período a acordar*);
3. Lembrança da Startup Braga, em articulação com o Município de Braga: totebag, caderno e caneta.

- No dia 15 de abril, a Startup Braga organizou o segundo evento do ano para a sua comunidade, que incluiu uma nova Tech Meetup coordenada por Mário Alves, CEO e fundador da TAIKAI e da LayerX.

- No dia 23 de abril, a incubadora de base tecnológica acolheu a visita da Embaixada dos Estados Unidos da América. Em representação, estiveram presentes a Adida para Assuntos Económicos, Alexandra Stehn, e o Assessor para Assuntos Económicos, Daniel Alvarenga.

- A equipa esteve representada pelo diretor, João Fernandes, e advisor, Alexandre Mendes, na Feira do Empreendedorismo da Associação Académica da Universidade do Minho, nos dias 28 e 29 de abril. O evento começou com uma sessão prática de construção de negócios, conduzida por Alexandre Mendes. No dia seguinte, o diretor, João Fernandes, fez uma visita institucional à feira de empreendedores académicos.

- No dia 28 de abril, a equipa marcou também presença na Conferência de Imprensa de lançamento das Semanas da Economia de Braga.

- No dia 29 de abril, o hub de inovação esteve presente no evento "Technology, Innovation & Collaboration", promovido pela NOS Portugal e o INL.

- No dia 5 de maio, a Startup Braga recebeu a visita de um representante de Tandil, cidade localizada na província de Buenos Aires, Argentina.

- A equipa esteve representada pelo seu Diretor, João Fernandes, na The Way Startup Summit, em Vigo, no dia 8 de maio, integrando um dos painéis do evento, bem como startups do ecossistema na sessão de apresentações.

- Nos dias 8 e 9 de maio, a Startup Braga prestou apoio ao Encontro Ibérico Drupal, que decorreu no Forum Braga.

- O hub de inovação esteve presente na SIM Conference, nos dias 14 e 15 de maio, com um stand de incubadora, acompanhada das seguintes dez startups no Showcase de Startups: A+Casa, Augmented Labs, Cozecare, Fetalix, MotoFast, Medgical, OmniumAI, Vet Before Pet, Xarp e Wellbeing Warrior.

No total, foi possível identificar cerca de 30 startups do ecossistema presentes na conferência, que são apresentadas a seguir por ordem alfabética: A+Casa, Augmented Labs, ASOagent, BestHealth4U, CozeCare, Enhanced Fertility, Fetalix, FootAR, FutureTemp, GreenDash, Gripwise, Humanos, IPLEXMED, Invisible Cloud, Medgical, Me-Vet, MotoFast, Noytrall, SafeCaring, The Danyalgil Company, OmniumAI, Otitest, Ray Sense Technologies, RUBYnanomed, Vet Before Pet, WellBeing Warrior, Wisify, Xarp e XPIM.

- A 16 de maio, João Fernandes voltou a representar o hub de inovação, como júri do Programa de Aceleração do Human Power Hub, no Festival de Inovação Social & Braga Expo Social 2026.

- De 19 a 20 de maio, o Forum Braga acolheu a INOARMY Summit & EXPO 2026, uma iniciativa do Exército Português, em colaboração com o IAPMEI/EEN Portugal, a idD Portugal Defense e a InvestBraga. A propósito da iniciativa a Startup Braga identificou 26 projetos do seu ecossistema eventualmente interessados em "dual-use" (tecnologias criadas para fins civis que também podem ser aplicadas em contextos militares):

Apollo Medica, Augmented Labs, BestHealth4U, BloodFlow, CardioID, Chemitek, CORIAL, CRIAM, eDynamics, expressTEC, Fetalix, Graphenest, Gripwise, Hepahesnus, InvisibleLab, IPLEXMED, LabinLight, Medgical, NanoPaint, Nuada, OozeNanotech, PeekMed, Pixartieda, SafeCaring, SCANIO e XPIM. Além disso, foram identificados projetos apresentados no evento EUDIS Hackathon Portugal 2026, a 28 de março. Foram selecionadas para participar a eDynamics, a Scanio e a XPIM.

- A Startup Braga esteve também presente na Mostra Empresarial das Semanas de Economia 2026, "De Braga para o Mundo", organizada pela InvestBraga, nos dias 28 e 29 de maio, no Forum Braga.

- No dia 28 de maio, deu-se o Jantar do Ecossistema de Braga, coorganizado por Tiago Cardoso (Nguzu), João Fernandes e Alexandre Mendes (Startup Braga). Mais de 50 participantes, entre startups, investidores, academia e toda a comunidade de inovação e empreendedorismo, voltaram a encontrar-se à mesa unidos pela vontade de construir mais e melhor, juntos.

- No dia 18 de junho, em articulação com o Centro de Juventude de Braga, a Startup Braga recebeu a visita de intervenientes do ecossistema de empreendedorismo do Município de Ruse, na Bulgária.

- No dia 23 de junho, João Fernandes representou a Startup Braga na 12.ª edição do IncubX Forum, da Startup Portugal.
- No dia 23 de junho, a incubadora de base tecnológica aliou-se à 4.ª edição Summer School da Human Power Hub, que decorrerá até ao dia 3 de julho.
- No dia 25 de junho, o hub de inovação acolheu a visita do Departamento de Produção e Sistema da Escola de Engenharia da Universidade do Minho. No âmbito do projeto BIP e da Staff Week, recebeu 27 alunos de oito universidades de seis países diferentes (Alemanha, Espanha, Roménia, Eslovénia, Itália e Irlanda), bem como mais de 25 colaboradores, num total de cerca de 60 pessoas.
- No mesmo dia, deu-se uma reunião de exploração de potenciais parcerias com o Centro Atlantis, de Mar del Plata, Argentina.

Apoio a Empreendedores:

No segundo trimestre de 2026, foram realizadas atividades enquadradas na agenda permanente do *Programa de Incubação*. Destacamos as seguintes atividades:

- Prossecução da receção e avaliação de candidaturas ao programa de incubação, bem como realização de entrevistas com empreendedores interessados no programa. De abril a junho, o hub de inovação estabeleceu contratos de incubação com quatro projetos: DeepLabs (ASOagent), ExtraFlow, Ray Sense Technologies e WAVAméd;
- Garantia de todo o apoio logístico às startups incubadas virtualmente e fisicamente;
- A gestão da correspondência foi, também, assegurada;
- Acolhimento dos projetos Acisum e Lumina no âmbito do programa Startup Voucher, promovido pelo IAPMEI. Recorde-se que a Startup Braga tem igualmente apoiado os projetos DoctorScanner e Humnio provenientes da iniciativa;
- Frequência do Curso Geral em Gestão de Incubação — Nível 1, organizado pelo Startup Portugal.
- Participação nas sessões mensais de acompanhamento da parte da Portugal Ventures, às startups investidas eDynamics, Fetalix e Medgical.

2.3 – Dinamização Económica e Atração de Investimento

A Área da **Dinamização Económica e a Atração de Investimento** da InvestBraga tem como principal foco apoiar as empresas nos seus processos de crescimento, qualificação e internacionalização; promover as vantagens competitivas de Braga e dinamizar o ecossistema de desenvolvimento económico no nosso concelho; atrair investimento assente em projetos de alto valor acrescentado, que se diferenciem pelo seu carácter tecnológico e de inovação, que criem valor e contribuam para o desenvolvimento da região, e que contribuam para o aumento da sua competitividade e produtividade empresarial; da sua capacidade inovadora e produtiva; e promover um programa para a atração, criação e retenção de talento, que apoie a criação de emprego qualificado, colocando desta forma Braga no radar nacional e internacional dos grandes investimentos, enquanto local de excelência para investir, trabalhar, visitar e viver.

Dinamização Económica e a Atração de Investimento:

- Apoiamos 22 projetos de investimento de empresas, empreendedores e investidores que se encontram em processo de expansão e qualificação da sua atividade, dos quais 11 se caracterizam de relevante valor estratégico para o território pelo seu valor económico e contributo para a criação de emprego qualificado, e de empresas que de Braga trabalham para os mercados mais exigentes a nível internacional; projetos de novos investidores que em Braga procuram as melhores condições para implementarem os seus investimentos, criando novas empresas e unidades, com potencial de inovação e de geração de emprego qualificado, em especial nas áreas tecnológicas, engenharia, inovação, saúde e medtech e indústria criativa e transformadora, com perfil exportador assente numa estratégia de posicionamento onde o mercado internacional se coloca como principal destino.
- Realizamos 1 Visita Empresarial à empresa Solfarmcos - Soluções Farmacêuticas e Cosméticas, Lda, no âmbito da comemoração do 10º aniversário da empresa no dia 29 de junho.
- Neste período, realizamos diversas reuniões com entidades parceiras, empresas, empresários e empreendedores, responsáveis por centros de I&D, com a academia, IES e outras instituições responsáveis pelo desenvolvimento do território; realizamos reuniões com empresas, empreendedores, investidores, entidades e facilitadoras de investimentos, instituições e outros organismos de apoio às empresas e atividades económicas; promovemos e participamos e colaboramos na

dinamização de 71 Ações e Projetos de Dinamização Económica e de Desenvolvimento do Território, para promoção das vantagens competitivas de Braga e de forma a potenciar uma maior proximidade entre todos os agentes do ecossistema empresarial e de desenvolvimento de Braga e da região, nomeadamente as empresas e os principais stakeholders (regionais, nacionais e internacionais), com os quais potenciamos toda a atividade de dinamização económica no e para o nosso concelho; e estabelecemos parcerias com 8 instituições e entidades que têm foco e vocação para apoiar no desenvolvimento do território, e no desenvolvimento de projetos e iniciativas de dinamização económica, além do trabalho realizado com grande proximidade junto dos nossos parceiros locais, nacionais e internacionais.

- Acompanhamos 9 investimentos que têm os seus processos em fase de licenciamento nos serviços municipais do urbanismo, no sentido de procurar a sua boa conclusão, permitindo a realização e concretização destes projetos que se destinam a criar valor e emprego qualificado em Braga, bem como novas valências para promoção e dinamização do concelho.
- No âmbito do Programa de Diplomacia Económica, foi realizada a visita de uma Embaixada a Braga neste período, com a receção do Embaixador de Cuba em Portugal, José Ramón Saborido Loidi, no âmbito de uma visita institucional e cultural que este realizou ao Distrito de Braga, onde foi recebido pelo Presidente do Município de Braga, no Paços do Concelho.
- No âmbito do Programa de Visitas Empresariais a empresas de referência no concelho, foi realizada uma Visita Empresarial à empresa Solfarcos - Soluções Farmacêuticas e Cosméticas, Lda, no âmbito da comemoração do 10º aniversário desta empresa, a qual decorreu no dia 29 de junho.
- Neste período acompanhamos ainda a execução e monitorizamos dos indicadores de realização dos projetos de investimento de empresas ativos que recorreram ao Regulamento de Incentivos ao Investimento do Município de Braga para apoio aos seus investimentos.

Ações de Dinamização Económica

Neste período promovemos e dinamizamos diversas ações em parceria e coorganização com empresas, instituições e entidades parceiras nacionais e internacionais, sendo de destacar as SEMANAS DA ECONOMIA DE BRAGA que decorreram durante o mês de maio.

- As SEMANAS DA ECONOMIA, são organizadas e promovidas anualmente pelo Município de Braga e a InvestBraga, com o apoio dos seus parceiros estratégicos e caracterizam-se por serem uma iniciativa destinada a abordar temáticas do foro económico, com especial impacto para as empresas, que envolve diversos tipos de eventos, promovendo o debate de ideias entre os agentes económicos, as instituições, empresas, empreendedores, profissionais e especialistas, bem como toda a sociedade, sobre a estratégia de desenvolvimento económico e do território.
- Este ano as diversas iniciativas promovidas nas SEMANAS DA ECONOMIA decorreram ao longo de 4 semanas, entre o dia 4 e 29 de maio, tendo como tema central, "O Novo Ciclo para o Desenvolvimento Económico".
- Durante estas 4 semanas foram realizadas 40 Eventos e Iniciativas de forma descentralizada em Braga, onde o tema central do Novo Ciclo para o Desenvolvimento Económico, deu lugar a uma abordagem temática por semana: semana 1 – Novo Ciclo para o Desenvolvimento Económico; semana 2 – Novo Ciclo para o Território; semana 3 – Novo Ciclo para a Inovação e Ciência; e semana 4 – Novo Ciclo para o Financiamento e Investimento, temáticas estas que foram a base para o debate e partilha de informação junto dos diversos públicos do ecossistema empresarial e de desenvolvimento da região, tendo por base o valor produzido pelas entidades do Sistema de Inovação e dos Centros de Investigação; na transferência de Tecnologia para as Empresas; e na produção de Inovação e sua aplicação nas empresas de forma sustentável, enquanto fatores que contribuem para o aumento de competitividade das empresas que hoje trabalham de Braga para os mercados mais competitivos em todo Mundo.
- Em parceria com organizações e instituições de ensino, formação e conhecimento, centros de investigação, de inovação e de tecnologia, e entidades associativas e outras organizações, bem como com as empresas e grupos económicos da região, e em estreita ligação com as estratégias municipais para o desenvolvimento económico da região, a InvestBraga e seus parceiros promoveram ao longo destas semanas iniciativas de relevante importância para as empresas, instituições, trabalhadores, estudantes e toda a população que escolheu Braga para estudar, trabalhar, viver e visitar.
- O Forum Braga foi ainda o palco dos principais eventos e atividades que integraram a programação destas Semanas da Economia, as quais decorreram nos seus auditórios, centro de congressos, salas de reuniões, pavilhão e áreas comuns, onde foram promovidas conferências, fóruns, workshops, talks, debates, mostras e exposições.

- Semanas da Economia 2026 em números:

- . Foram realizados 40 Eventos, que contaram com a presença de 294 oradores e dinamizadores de ações, e nos quais se registou a presença de 7.338 Participantes,
 - . A Mostra Empresarial e o Qualifica-Te Braga26 realizadas nos dias 28 e 29 de maio, no pavilhão do Forum Braga, estiveram 80 stands de empresas, centros de I&D, hubs de inovação, instituições de ensino e formação profissional e outras entidades e organizações responsáveis pelo desenvolvimento do território;
 - . Durante estes 2 dias, o evento contou com a participação de organizações nacionais e internacionais, onde a inovação e a transferência de tecnologia, o conhecimento e o talento, a qualificação e o emprego foram ainda tema de debate nas 13 ações dinamizadas no palco da Mostra Empresarial, afirmando a nível nacional e internacional o valor do ecossistema empresarial e de desenvolvimento da nossa região;
 - . No total entre visitantes da Mostra Empresarial e do Qualifica-Te Braga 26 e participantes nas ações realizadas no Palco da Mostra Empresarial passaram pelo recinto 4.450 participantes.
- Eventos e iniciativas promovidas durante as Semanas da Economia:
- . Cimeira dos Embaixadores Empresariais de Braga, 4 de maio;
 - . Reunião do Conselho Estratégico da InvestBraga, 4 de maio;
 - . Conferência: Novo Ciclo para o Desenvolvimento Económico, 4 de maio;
 - . Workshop Regional do SYSTEMEU, 5 de maio;
 - . 10º Programa de Aceleração da Startup Braga, 6 e 7 de maio;
 - . Sessão de Apresentação do projeto I2C - Investimento e Inovação no Cávado, 7 de maio;
 - . 10xForward | Startup Braga 12th Anniversary; 7 de maio;
 - . DRUPAL Ibéria 2026, 8 e 9 de maio;
 - . Conferência BragaHabit, 12 de maio;
 - . Conferência: A Habitação Colaborativa, 14 de maio;
 - . Apresentação da Estratégia para o Desenvolvimento do Território, 15 de maio;
 - . Conferência: Da eficiência à inovação - o caminho da AGERE para a sustentabilidade, 15 de maio;
 - . Conferência: A Construção Sustentável, 15 de maio;
 - . Festival de Inovação Social – BRAGA EXPO SOCIAL, 16 de maio;
 - . INOARMY Summit & Expo 2026 – Conference, 19 e 20 de maio;

- . INOVARMY Summit & Expo 2026 - Technological Exhibition, 19 e 20 de maio;
- . INOVARMY Summit & Expo 2026 - B2B Meetings, 20 de maio;
- . Impulse - Defesa e Proteção, 21 de maio;
- . The I3 Instrument in practice: EU funding for interregional innovation investments, success stories from Norte Region, and tips for future applicants, 21 de maio;
- . Sessão: A participação dos jovens no plano estratégico de desenvolvimento económico de Braga, 21 de maio;
- . Conferência: IA e HPC como Motores da Competitividade Regional, 22 de maio;
- . Conferência: Reunião Conselho Regional da Inovação do Norte, 22 de maio;
- . Conferência: o Novo Ciclo para a Inovação e Ciência, 22 de maio;
- . Inteligência Artificial e ESG nas PME, 25 de maio;
- . Cimeira da Indústria, 26 de maio;
- . Inauguração da Mostra Empresarial e do Qualifica-te Braga 2026, 28 de maio;
- . Mostra Empresarial e Qualifica-te Braga'26, 28 e 29 de maio;
- . Conferência Cegid on Tour "O Futuro do departamento Financeiro com IA", 29 de maio
- . "Histórias que transformam - Vozes do Ensino Profissional" - Alunos, ex-alunos, ETMA - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Escola industrial dst: Constrói o teu futuro - dstgroup - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Literacia Financeira: Fazer de conta(s) com O Secretário - Human Power Hub - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Feito em Braga. Jogado no Mundo Inteiro - Side Braga - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Empregabilidade e Carreira no Mundo Rural - Associação Mobilizar com Valores - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Pais Informados, Escolhas Seguras - Ensino Profissional: Porque Não? - Federação das Associações de Pais /Rumos Education/TUB/CTeSP IPCA - Palco Mostra, 28 de maio;
- . Escolas que Transformam Futuros - Profitecla/EPB - Palco Mostra, 29 de maio;
- . Estás convocado - A Tua Saúde Mental não fica no banco! - Uma iniciativa "No Stress Braga" com a participação do SCB - Palco Mostra, 29 de maio;
- . Apresentação do Mestrado em Sustentabilidade Ambiental, Tecnologia e Energia - Escola Ciências Uminho - Palco Mostra, 29 de maio;
- . Likes, Dados e Decisões: O Mundo dos Algoritmos - UCP Braga - Palco Mostra, 29 de maio;

- . Pitch Centros de Inovação e Laboratórios de I&D - Palco Mostra, 29 de maio;
- . Cocktail Fecho - Demonstração Flair - Escola Profitecla - Palco Mostra, 29 de maio.
- Outros eventos e iniciativas promovidas durante este período:
 - . Copromoção do Evento "*O impacto de pagar a horas*", promovido pela ACEGE em parceria com a InvestBraga e a Associação Empresarial de Braga, que distinguiu empresas e organizações da região que aderiram ao CPP - Compromisso Pagamento Pontual, realizado no Forum Braga a 8 de abril.
 - . Participação no workshop sobre Licenciamento e Propriedade Industrial, no âmbito do Projeto Knowledge Circle 2.0 promovido pela RUN-EU, que o IPCA e o IPL integram e da qual a InvestBraga é entidade parceira, que teve lugar no dia 8 de abril em formato on-line.
 - . Participação no workshop sobre A Importância de um Bom Plano de Negócios, no âmbito do Projeto Knowledge Circle 2.0 promovido pela RUN-EU, que o IPCA e o IPL integram e da qual a InvestBraga é entidade parceira, que teve lugar no dia 6 de maio em formato on-line.
 - . Participação no workshop sobre A Arte do Pitch – Dos Investidores aos Clientes, no âmbito do Projeto Knowledge Circle 2.0 promovido pela RUN-EU, que o IPCA e o IPL integram e da qual a InvestBraga é entidade parceira, que teve lugar no dia 20 de maio em formato on-line.
 - . Participação no webinar sobre Gestão de Risco e Reputação na Cadeia de Valor, promovido pela Informa DB, realizado a 12 de maio.
 - . Participação no webinar sobre Gestão Integrada de Compliance, promovido pela Informa DB, realizado a 14 de maio.
 - . Integração do júri da PAP do curso técnico de Secretariado, da Escola Profissional de Braga, realizada no dia 11 de maio, na Escola Profissional de Braga.
 - . Lançamento de concurso de Consulta Preliminar para preparação das peças do procedimento e elaboração do Caderno de Encargos e termos do Convite a enviar às empresas para apresentação de propostas para o desenvolvimento do PEDE Braga 2026-2038, em articulação e apoio jurídico com a CCA Law Firm, durante o mês de abril.
 - . Participação na Sessão de Abertura dos XLVII Colóquios de Relações Internacionais "50 years of global Dynamics: where powers collide, shadows linger and Europe trembles", realizado no dia 28 de abril no Salão Medieval do edifício da Reitoria da UMinho.
 - . Participação no Webinar "O Domínio .PT como Estratégia de Branding e confiança no mercado global" promovido pelo IAPMEI e .PT, realizado a 16 de abril.

- . Participação na Sessão de Apresentação do "GET2 ZERO, a pegada do Carbono", realizada a 22 de abril, no Edifício GNRation.
- . Participação na Sessão de Inauguração e visita ao MUZEU – Pensamento e Arte Contemporânea dst, realizada no dia 23 de abril.
- . Participação no 6º Fórum Económico Famalicão Made IN, subordinado ao tema "A Melhor Defesa é a Inovação", realizado a 29 abril na Casa das Artes, em Vila Nova de Famalicão.
- . Receção na InvestBraga da Responsável pelas Relações Internacionais do Município de Tandil da Argentina, Marcela Petrantonio, em visita a Portugal, no dia 5 de maio, no âmbito do protocolo de colaboração realizado entre Tandil e Braga em 2023, enquanto cidades intermedias Ibero-americanas, com núcleos de dinamismo cultural, inovação e desenvolvimento económico.
- . Participação na Ação de formação promovida pelo Município de Braga e que integra o programa DIH4ClimateNeutrality, com o objetivo de apoiar na utilização da plataforma Get2Zero Simple, uma ferramenta inovadora para o cálculo da pegada de carbono, identificação de medidas de redução de emissões e otimização de custos operacionais das PME que procura reforçar a capacitação das PME para os desafios da transição climática. A ação realizada em formato on-line foi realizada no dia 6 de maio.
- . Reunião e contactos com a CIM Cávado e com Município de Santa Maria da feira (AMP), enquanto entidade líder da Candidatura NORTE2030-ITI_R_URB-000078 – "Rede Urbana Transição, Sustentabilidade e Inteligência Urbanas para a (nova) Indústria" e da qual o Município de Braga e a InvestBraga são entidades parceiras para a região do Cávado para: Atualização do Plano de Ação apresentado em 2024 e das ações previstas para execução por parte do Município de Braga e da InvestBraga (e restantes parceiros); revisão dos investimentos propostos e envio de proposta de ajustamento, respeitando a repartição financeira acordada, o racional subjacente ao Plano de Ação e as especificidades do aviso, no seguimento da reunião de parceiros realizada a 4 de maio.
- . Desenvolvimento da operação NORTE2030-FEDER-02169800, relativa ao projeto "I2C - Investimento e Inovação no Cávado", e que tem como parceiros a CIM Cávado e a TecMinho.
- . Participação no Evento de comemoração do 12º Aniversário da UMinhoExec, realizado a 12 de junho de 2026, no Hotel Meliá Braga - Este evento reuniu a comunidade UMinhoExec, alumni, parceiros e convidados institucionais, num ambiente especialmente concebido para promover o reencontro, o networking e a partilha de experiências, assinalando o percurso e o impacto desta comunidade ao

longo dos últimos anos - No decurso da cerimónia, teve ainda lugar Entrega de Diplomas aos participantes que concluíram recentemente os Programas para Executivos realizados.

- . Reunião com InvestPorto, para criação de laços de proximidade entre ambas as estruturas de apoio à dinamização económica e atração de investimento, com o objetivo de potenciar a partilha e fomento de experiências e dinâmicas desenvolvidas por cada uma das estruturas e identificação de sinergias no âmbito da estratégia de atuação de cada uma das entidades, realizada no Município do Porto a 3 de junho.
- . Promoção e participação, enquanto entidade parceira do projeto “NOVO RUMO A NORTE - Rumo à Sustentabilidade” para a região do Cávado, no Webinar de Apresentação da Ferramenta de Diagnóstico ESG, realizado a 18 de junho entre as 10:30 e as 12:30, e que teve como objetivo apresentar as funcionalidades e vantagens desta ferramenta, ao dispor de forma gratuita para as Micro e PME da região Norte, as quais através desta ferramenta poderão: avaliar o seu nível de maturidade ESG; identificar oportunidades de melhoria; habilitar-se aos Prémios “Caminho da Sustentabilidade” e “Sustentabilidade a Norte”, que distinguem boas práticas e valorizam o compromisso com a sustentabilidade e a melhoria contínua.
- . Participação no primeiro Swiss Business breakfast (SBB) realizado a Norte de Portugal, e que teve lugar a 19 de junho no Monumental Palace Hotel, no Porto. Esta iniciativa promovida pela CCISP - Câmara de Comércio e Indústria Suíça em Portugal teve como tema principal “Keeping our edge of human intelligence – AI’s place in leadership” e contou com a presença do Vice-President and Director of the Delegation North of Portugal da CCISP, António Raab e do Speaker Anthony Aarons, CEO da Eplfini.
- . Promoção do Programa da ELITE, o business accelerator da EURONEXT, junto de empresas com forte ligação ao mercado internacional para a apresentação da 3ª edição do ELITE Porto, destinado às empresas de capital privado, que tenham a ambição de crescer, internacionalizar e profissionalizar-se através das melhores práticas.
- . Criação de Focus Group temáticos e preparação das sessões a realizar com a equipa da EY Parthenon, para auscultação a empresas, stakeholders e outros agentes responsáveis pelo desenvolvimento do território, para consideração no âmbito da elaboração do novo PEDE Braga 2026-2038.
- . Participação no Webinar | O estado das exportações em Portugal: dados, mercados e competitividade empresarial, promovido pela CCIP e que teve lugar no dia 19 de junho.

- . Participação no evento institucional de Celebração do 10º Aniversário da empresa SOLFARCOS, uma empresa com raízes no ecossistema da Universidade do Minho, com forte experiência em matéria de transferência de conhecimento e tecnologia de ponta para o mercado global focada no desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis na área da biotecnologia, cosmética premium investigação transnacional e inovação clínica, e que conta com o apoio e acompanhamento da InvestBraga – o evento teve lugar nas instalações da empresa a 29 de junho, onde contou com a presença do Ministro da Educação, Ciência e Inovação de Portugal.
- . Participação na sessão organizada pelo BCSD "Jornada da Sustentabilidade BCSD – Etapa 3: Compromisso e estratégia".

Neste período, acompanhamos ainda a execução das ações estruturantes e de apoio ao modelo de desenvolvimento do Plano Estratégico para o Desenvolvimento Económico de Braga 2014-2026; coordenamos os trabalhos relativos ao procedimento de contratação pública junto do mercado para aquisição de serviços técnicos e especializados para a elaboração do novo PEDE Braga – Plano estratégico para o Desenvolvimento Económico de Braga para o período de 2026-2038, após o qual definimos com a consultora que foi selecionada para o desenvolvimento deste trabalho, a EY Parthenon, um plano de execução de ações com entidades externas e empresas para envolvimento na definição deste novo PEDE Braga para o período de 2026-2038; e procedemos ao acompanhamento da informação e indicadores disponibilizados na plataforma VITRAL – Uma Visão do Concelho, bem como à atualização de Indicadores sobre Crescimento Económico, Exportações, Rankings, Desemprego, entre outros dados sobre o desenvolvimento socioeconómico de Braga.

Projeto I2C: Investimentos e Inovação no Cávado

Desenvolvimento das Ações previstas no projeto em parceria com a CIM Cávado e a TecMinho, nomeadamente no que à coordenação da equipa da InvestBraga afeta à operação diz respeito; na gestão e acompanhamento do projeto, mais especificamente da Ação 5 - Execução, Gestão e Acompanhamento do Projeto; acompanhamento e estabelecimento de contactos com as entidades parceiras do projeto; coordenação e apoio à implementação das atividades de Internacionalização previstas na Ação 1 - Internacionalização e Captação de Investimento Inteligente e de atração de investimento previstas na Ação 2 - C+A, Cávado Mais Acolhedor; elaboração de Relatórios de progresso e apoio na contratação pública de serviços

previstos no projeto, bem como no acompanhamento e apoio na elaboração de pedidos de pagamento.

Programa Talento e Portal WorkinBraga

Neste período dinamizamos o programa de captação, criação e retenção de Talento e o portal WorkinBraga, que conta com 326 empresa inscritas do Concelho de Braga em setores e áreas que criam emprego qualificado, e onde se registou a publicação de 67 novas oportunidades de emprego e a inscrição de 61 novos profissionais, que se candidataram a 33 oportunidades de emprego por via da plataforma WorkinBraga (a qual permite ainda que estes se candidatem diretamente às empresas, não sendo estas candidaturas registadas na plataforma). O portal registou ainda no final deste trimestre 38 oportunidades de emprego ativas, e um total de 188 interações entre empresa

3 Análise Económica e Financeira

3.1 Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos

No **segundo trimestre**, os rendimentos totalizaram **2 076 364,09 €**, o que representa **61%** do orçamento previsto para o exercício. Em comparação com o mesmo período do ano anterior, e de acordo com o **quadro 1**, verificou-se um crescimento de **18%** dos rendimentos. Esta evolução positiva resulta de uma boa execução orçamental, aliada ao crescimento contínuo do volume de negócios.

A evolução das principais rubricas de rendimentos foram as seguinte:

- **Prestações de serviços:** no trimestre em análise, registou-se o montante de 1 827 221,16 €, o que corresponde a um aumento de 21% face ao período homólogo. Isto deve-se ao aumento da faturação da feira Agro e do aluguer de espaços. Adicionalmente, verificou-se um acréscimo de aproximadamente 3% na receita da Pousada de Juventude, comparativamente ao mesmo período do ano anterior. Esta rubrica apresenta uma execução de 63% do montante anual orçamentado.
- **Subsídios à exploração:** totalizaram 249 142,83 €, refletindo um aumento de 3% face ao período homólogo, correspondendo a uma execução de 49% do montante anual orçamentado.

Esta rubrica tem a seguinte distribuição:

Descrição	Valor
Município de Braga	214 900,02 €
I2C - Investimento e Inovação no Cávado	13 171,74 €
IAPMEI - TAS King - Training and Support for Startups in Key Inovativo Grounds	16 931,59 €
MUNICIPIO SINTRA- Joga o Jogo: Partida, Largada, Fugida	4 139,48 €

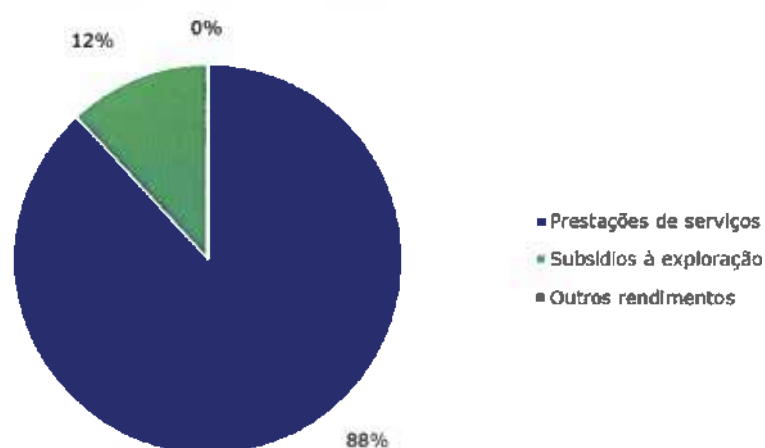
Globalmente, os resultados do trimestre evidenciam um crescimento sustentado da atividade, encontrando-se já executados 61% do orçamento previsto para o ano de 2026 no final do segundo trimestre.

No **quadro 1** observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2026** bem como a execução no fim do período em análise.

Quadro 1 – Execução dos Rendimentos e Ganhos

Rendimentos e Ganhos	2.º Trimestre de 2026			2.º Trimestre de 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Prestações de serviços	2 885 094,76 €	1 827 221,16 €	63%	2 889 759,17 €	1 507 278,45 €	52%	21%
Subsídios à exploração	512 347,15 €	249 142,83 €	49%	527 774,36 €	241 346,35 €	46%	3%
Imparidades de dívidas a receber (r	- €	- €	0%	- €	2,40 €	0%	0%
Outros rendimentos	- €	0,10 €	0%	- €	7 394,34 €	0%	-100%
Total Rendimentos e Ganhos	3 397 441,91 €	2 076 364,09 €	61%	3 417 533,52 €	1 756 021,54 €	51%	18%

Gráfico 1 – Estrutura dos Rendimentos e Ganhos



3.2 Execução Orçamental dos Gastos e Perdas

Os gastos e perdas operacionais e não operacionais no segundo trimestre de 2026 ascenderam a **1 608 041,80 €**, correspondendo a uma execução de 48%.

Em comparação com o período homólogo, registou-se uma diminuição de 3% dos gastos.

As rubricas que evidenciaram maior variação foram as seguintes:

Fornecimentos e Serviços Externos: registaram uma execução de 878 341,85 €, correspondente a 46 % do orçamento anual. Verificou-se uma diminuição de 6 % face ao período homólogo, essencialmente justificada pela diminuição dos custos com a AGRO decorrente das restrições sanitárias à exposição de animais.

Gastos de depreciação e amortização: totalizaram 65 737,27 €, evidenciando um acréscimo de 10% face ao período homólogo, justificado pelo aumento do volume de ativos sujeitos a depreciação e pelo contínuo esforço na renovação dos ativos da empresa.

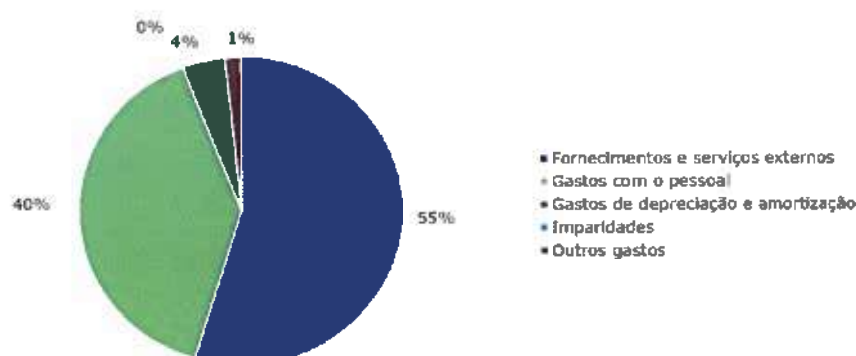
Outros gastos: totalizaram 25 627,24 €, registando uma diminuição de 28% face ao período homólogo.

No **quadro 2** observa-se, em detalhe, a distribuição dos gastos e perdas orçamentadas para **2026**, no fim do período em análise.

Quadro 2 - Execução dos Gastos e Perdas

Gastos e Perdas	2.º Trimestre de 2026			2.º Trimestre de 2025			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Fornecimentos e serviços externos	1 911 171,76 €	878 341,85 €	46%	1 976 575,68 €	934 538,26 €	47%	-6%
Gastos com o pessoal	1 277 523,62 €	638 097,31 €	50%	1 243 107,20 €	619 540,68 €	50%	3%
Gastos de depreciação e amortização	146 035,19 €	65 737,27 €	45%	124 408,95 €	59 851,72 €	48%	10%
Imparidades	- €	- €	0%	1 000,00 €	- €	0%	0%
Outros gastos	43 482,24 €	25 627,24 €	59%	62 265,00 €	35 837,58 €	58%	-28%
Juros e gastos similares suportados		238,13 €					
Total Gastos Operacionais e Não Operacionais	3 378 212,81 €	1 608 041,80 €	48%	3 407 356,83 €	1 649 768,24 €	48%	-3%
Impostos sobre o rendimento	9 745,42 €	102 988,75 €	1057%	9 745,42 €	7 417,34 €	76%	1288%
Total Gastos e Perdas	3 387 958,23 €	1 711 030,55 €	51%	3 417 102,25 €	1 657 185,58 €	48%	3%

Gráfico 2 – Estrutura dos Gastos e Perdas



3.3 Resultado Líquido

No segundo trimestre, a receita executada correspondeu a 61% do valor orçamentado, enquanto a despesa realizada representou 48%. Estes níveis de execução evidenciam um ritmo de realização da receita superior ao da despesa face às respetivas previsões orçamentais.

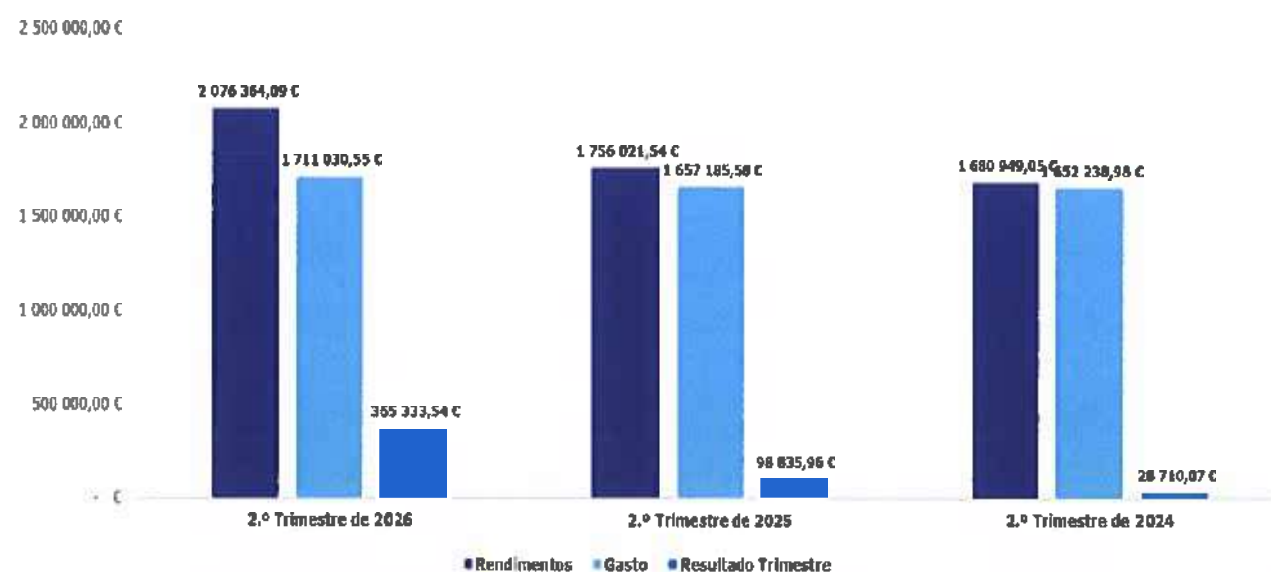
O resultado líquido do período ascendeu a 365 333,54 €, conforme evidenciado no quadro 3, contribuindo para o reforço dos capitais próprios da entidade.

O quadro seguinte apresenta a evolução do resultado líquido nos períodos homólogos de 2024 a 2026, permitindo avaliar o desempenho da atividade e a evolução da capacidade de geração de resultados.

Quadro 3 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	2.º Trimestre de 2026	2.º Trimestre de 2025	2.º Trimestre de 2024
Total de Rendimentos e Ganhos	2 076 364,09 €	1 756 021,54 €	1 680 949,05 €
Total de Gastos e Perdas	1 711 030,55 €	1 657 185,58 €	1 652 238,98 €
Saldo do Trimestre	365 333,54 €	98 835,96 €	28 710,07 €

Gráfico 3 – Evolução do Resultado Líquido



3.4 Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

No ano de 2026 a InvestBraga prevê investir **4 703 809,01€**, dos quais **98%** estão destinados à construção do Bio-MedTech Hub. O investimento executado no segundo trimestre ascendeu a 17 818,94 €.

Quadro 4 – Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Investimentos	2.º Trimestre de 2026		
	Orçamento	Execução	% de Execução
Equipamento Básico	20 000,00 €	6 904,06 €	35%
Equipamento Administrativo	52 300,00 €	10 914,88 €	21%
Ferramentas e Utensílios	2 000,00 €	- €	0%
Investimentos em curso	4 629 509,01 €	- €	0%
Total	4 703 809,01 €	17 818,94 €	0%

4 Situação Patrimonial e Financeira

4.1 Balanço

A análise da posição patrimonial da entidade no final do segundo trimestre evidencia uma evolução globalmente positiva, com o total do ativo a ascender a **1 841 288,06 €**, o que representa um aumento de 24% face ao período homólogo, conforme apresentado no [quadro 5](#).

- O **ativo não corrente** totalizou **321 628,12 €**, registando uma diminuição de 23 %, essencialmente explicada pelo efeito das depreciações dos ativos fixos tangíveis comprados nos últimos anos.

- O **ativo corrente** atingiu **1 519 659,94€**, evidenciando um crescimento de 42%. Destaca-se a redução de 68% na rubrica de clientes, bem como um aumento significativo na rubrica de diferimentos, devido aos custos iniciais do projeto Biomedtech Hub.

- O **capital próprio** fixou-se em **765 146,74 €**, refletindo um acréscimo de 59% face ao período homólogo, impulsionado, sobretudo, pelo resultado líquido positivo do período e pela recuperação dos resultados transitados.

- O **passivo total** situou-se em **1 076 141,32 €**, traduzindo um aumento de 7%, explicado maioritariamente pelo crescimento das rubricas de Estado e outros entes públicos e de outras dívidas a pagar, apesar da redução verificada na rubrica de fornecedores.

Globalmente, as variações observadas refletem uma gestão financeira prudente, caracterizada pelo reforço da liquidez, pela consolidação do capital próprio e por um perfil de endividamento predominantemente de curto prazo, o que confere maior flexibilidade financeira. A estrutura patrimonial mantém-se equilibrada e alinhada com os objetivos estratégicos da entidade.

Quadro 5 – Balanço

Rúbricas	2.º Trimestre de 2026	2.º Trimestre de 2025	Δ Período Homólogo
Ativo			
Ativos não correntes			
Ativos fixos tangíveis	305 997,33 €	404 042,21 €	-24%
Ativos intangíveis	1 188,49 €	- €	100%
Outros ativos financeiros	14 442,30 €	14 442,30 €	0%
SUB-TOTAL	321 628,12 €	418 484,51 €	-23%
Ativos correntes			
Clientes	238 790,77 €	749 144,55 €	-68%
Estado e outros entes públicos	34 538,26 €	29 832,77 €	100%
Outros créditos a receber	741 973,56 €	131 664,63 €	464%
Diferimentos	91 205,39 €	72,27 €	126101%
Caixa e depósitos bancários	413 151,96 €	157 008,07 €	163%
SUB-TOTAL	1 519 659,94 €	1 067 722,29 €	42%
Total do Ativo	1 841 288,06 €	1 486 206,80 €	24%
Capital Próprio e Passivo			
Capital Próprio			
Capital subscrito	175 000,00 €	175 000,00 €	0%
Prémios de emissão	219 127,47 €	219 127,47 €	0%
Reservas legais	4 983,95 €	4 905,97 €	2%
Resultados transitados	701,78 € -	24 627,90 €	-103%
Resultado líquido do período	365 333,54 €	106 253,30 €	244%
Total do Capital Próprio	765 146,74 €	480 658,84 €	59%
Passivo			
Passivo corrente			
Fornecedores	188 596,52 €	307 927,55 €	-39%
Estado e outros entes públicos	169 368,61 €	57 644,40 €	194%
Financiamentos obtidos	386,10 €	-	0%
Outras dívidas a pagar	377 641,13 €	304 677,15 €	24%
Diferimentos	340 148,96 €	335 298,86 €	1%
Total do passivo	1 076 141,32 €	1 005 547,96 €	7%
Total do Capital Próprio e do Passivo	1 841 288,06 €	1 486 206,80 €	24%

4.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho financeiro da entidade no decurso do segundo trimestre evidencia um resultado operacional de **468 560,42€**, conforme apresentado no [quadro 6](#), traduzindo um acréscimo de 362 307,12€ face ao período homólogo.

Para esta evolução contribuíram, essencialmente, os seguintes fatores:

- **Crescimento da receita operacional**, no montante de **319 942,71 €**, resultante, do aumento da faturação da AGRO, aluguer de espaços e receita do Centro de Juventude.
- **Reforço da estrutura financeira**, refletido na melhoria dos níveis de rentabilidade e liquidez, com menor dependência de capitais alheios e consolidação do capital próprio. Destaca-se, neste contexto, a evolução dos resultados transitados, que passaram de valores negativos em anos anteriores para um saldo positivo, evidenciando a recuperação financeira e o desempenho favorável registado nos últimos exercícios.

A análise evidencia que a entidade tem vindo a ajustar de forma eficaz a sua estratégia financeira, através da implementação de medidas de controlo de custos e de otimização da eficiência operacional, o que se traduziu numa melhoria das margens de rentabilidade e no reforço da sustentabilidade financeira para os períodos subsequentes.

Quadro 6 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	2.º Trimestre de 2026	2.º Trimestre de 2025	Δ Período Homólogo
Vendas e serviços prestados	1 827 221,16 €	1 507 278,45 €	21%
Subsídios à exploração	249 142,83 €	241 346,35 €	3%
Fornecimentos e serviços externos	- 878 341,85 € -	934 538,26 €	-5%
Gastos com o pessoal	- 638 097,31 € -	619 540,68 €	3%
Imparidade de dívidas a receber(perdas/reversões)		2,40 €	0%
Outros rendimentos	0,10 €	7 394,34 €	-100%
Outros gastos	- 25 627,24 € -	35 837,58 €	-28%
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	534 297,69 €	166 105,02 €	222%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 65 737,27 € -	59 851,72 €	10%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	468 560,42 €	106 253,30 €	341%
Juros e gastos similares suportados	238,13 €		
Resultado antes de Impostos	468 322,29 €	106 253,30 €	341%
Imposto sobre o rendimento	- 102 988,75 € -	7 417,34 €	1288%
Resultado líquido do período	365 333,54 €	98 835,96 €	270%

4.3 Fluxos de Caixa

Durante o segundo trimestre, os fluxos de caixa evidenciaram uma evolução positiva da atividade operacional, registando um saldo final de caixa e seus equivalentes de 413 151,96 €, conforme apresentado no quadro 7.

- **Atividades operacionais:** Os fluxos de caixa operacionais foram positivos em 91 664,51 €, resultantes de recebimentos de clientes de 1 572 390,51 € e de outros recebimentos de 51 918,70 €, deduzidos dos pagamentos a fornecedores de 1 027 875,81 € e ao pessoal de 504 768,89 €.

- **Atividades de investimento:** registaram um fluxo negativo de 47 628,21 €, correspondente, essencialmente, a investimentos em ativos fixos tangíveis.

Em termos de indicadores financeiros, o rácio de **autonomia financeira** registou uma ligeira melhoria, passando de 32,3 % para 41,6%, evidenciando a manutenção de uma base sólida de capital próprio e uma adequada margem de segurança face a terceiros. O rácio de **solvabilidade** registou uma melhoria de 47,8% para 71,1%, evidenciando o reforço dos capitais próprios face ao passivo e uma maior capacidade

da entidade para assegurar o cumprimento das suas obrigações financeiras a médio e longo prazo.

Quadro 7 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	2.º Trimestre de 2026	2.º Trimestre de 2025	Δ Período Homólogo
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes	1 572 390,51	1 913 118,94	-18%
Pagamentos a fornecedores	- 1 027 875,81	- 1 472 368,56	-30%
Pagamentos ao pessoal	- 504 768,89	- 469 684,71	7%
Caixa gerada pelas operações	39 745,81	- 28 934,33	-237%
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	- -	10 720,72	0%
Outros Recebimentos/Pagamentos	51 918,70	52 822,06	-198%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	91 664,51	- 92 477,11	-199%
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis	- 47 628,21	- 117 356,02	-59%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	- 47 628,21	- 117 356,02	-59%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	386,10	-	-100%
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	- 896,17	- 982,60	10%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	- 510,07	- 982,60	-48%
Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)	43 526,23	- 210 815,73	-121%
Caixa e seus equivalentes no início do período	369 625,73	367 823,80	0%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	413 151,96	157 008,07	163%

5 Conclusão

A InvestBraga, E.M., no final do segundo trimestre, evidencia os seguintes aspetos relevantes ao nível da execução orçamental:

Análise Económica e Financeira:

- Destaca-se a capacidade da entidade em assegurar níveis positivos de rentabilidade, sustentados por uma gestão eficiente dos recursos e controlo dos gastos operacionais.

- Regista-se um crescimento significativo do resultado líquido face ao período homólogo, refletindo o aumento da atividade e a otimização da estrutura de custos.

Situação Patrimonial e Financeira:

- O ativo total ascendeu a **1 841 288,06 €**, registando um crescimento de **24%** face ao período homólogo, sustentado pelo aumento do ativo corrente. O capital próprio aumentou **59%**, para **765 146,74 €**, refletindo, sobretudo, o resultado líquido positivo do período e a evolução favorável dos resultados transitados.

- O ativo não corrente diminuiu **23%**, fixando-se em **321 628,12 €**, em resultado, essencialmente, da redução do valor líquido dos ativos fixos tangíveis. Esta rubrica apresentou uma diminuição de **24%**, passando de **404 042,21 €** para **305 997,33 €**.

- As disponibilidades de caixa e depósitos bancários aumentaram **163%**, atingindo **413 151,96 €**, evidenciando um reforço da liquidez imediata. Paralelamente, o saldo de clientes diminuiu **68%**, enquanto os outros créditos a receber cresceram **464%**, para **741 973,56 €**. Esta evolução justifica o acompanhamento dos prazos de realização destes créditos e dos compromissos de pagamento, de modo a assegurar o equilíbrio da tesouraria.

Face aos resultados apresentados, a InvestBraga reafirma o compromisso com uma gestão financeira rigorosa e sustentável, assente no reforço do controlo orçamental, na otimização da estrutura de custos e na diversificação das fontes de receita. Estas orientações visam consolidar o equilíbrio económico-financeiro da entidade e assegurar a sua capacidade de resposta aos desafios e às oportunidades futuras.

Braga, 31 de julho de 2026

O Administrador Executivo,

A Diretora Financeira,